

INDICADOR DO PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTOS (PMP)

(em dias)

| Empresa Públicas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--|
| | 1T 15 | 2T 15 | 3T 15 | 4T 15 | 1T 16 | 2T 16 | 3T 16 | 4T 16 | 1T 17 | 2T 17 | 3T 17 | 4T 17 | 1T 18 | 2T 18 | 3T 18 | 4T 18 | 1T 19 | 2T 19 | 3T 19 | 4T 19 | 1T 20 | 2T 20 | 3T 20 | |
| EDIA - Empresa Desenv. Infraest Alqueva, SA | 39 | 32 | 23 | 18 | 17 | 16 | 24 | 61 | 68 | 71 | 74 | 61 | 62 | 64 | 70 | 65 | 59 | 57 | 55 | 63 | 69 | 79 | 105 | |
| Parques de Sintra - Monte da Lua, S.A. | 40 | 36 | 36 | 30 | 32 | 34 | 36 | 36 | 36 | 45 | 45 | 51 | 48 | 40 | 39 | 41 | 41 | 44 | 42 | 48 | 54 | 62 | 71 | |
| Metro do Porto, SA | 135 | 117 | 94 | 63 | 67 | 76 | 71 | 74 | 69 | 54 | 52 | 48 | 47 | 44 | 52 | 51 | 57 | 56 | 47 | 55 | 54 | 64 | 69 | |
| CP - Comboios de Portugal, EPE | 205 | 131 | 47 | 47 | 46 | 44 | 38 | 34 | 28 | 22 | 20 | 19 | 23 | 23 | 21 | 18 | 19 | 21 | 26 | 35 | 54 | 61 | 61 | |
| SIRESP - Gestão de Redes Digitais de Segurança e Emergência, S.A. ⁽¹⁾ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 64 | 67 | 75 | 57 | 59 | 59 | |
| RTP - Rádio e Televisão de Portugal, SA | 75 | 79 | 71 | 68 | 66 | 58 | 55 | 52 | 50 | 53 | 55 | 58 | 57 | 51 | 50 | 44 | 45 | 51 | 51 | 53 | 54 | 59 | 59 | |
| Navegação Aérea de Portugal-NAV Portugal, EPE | 42 | 40 | 39 | 43 | 45 | 50 | 57 | 62 | 57 | 50 | 49 | 48 | 51 | 54 | 50 | 39 | 41 | 50 | 50 | 61 | 56 | 57 | 58 | |
| Metro-Metropolitano de Lisboa, EPE | 13 | 15 | 19 | 19 | 22 | 22 | 21 | 25 | 26 | 27 | 30 | 23 | 20 | 16 | 13 | 12 | 18 | 24 | 24 | 35 | 39 | 40 | 43 | |
| APL-Administração do Porto de Lisboa, SA | 59 | 53 | 50 | 50 | 50 | 54 | 62 | 60 | 56 | 54 | 44 | 43 | 42 | 45 | 56 | 61 | 64 | 67 | 63 | 56 | 52 | 45 | 41 | |
| SPMS - Serviços Partilhados do Ministério da Saúde, EPE | 46 | 48 | 49 | 29 | 33 | 27 | 33 | 32 | 27 | 30 | 33 | 36 | 38 | 36 | 27 | 30 | 36 | 37 | 51 | 31 | 24 | 34 | 41 | |
| STCP - Sociedade Transportes Colectivos do Porto, SA | 74 | 74 | 73 | 66 | 60 | 55 | 51 | 51 | 50 | 48 | 46 | 41 | 43 | 44 | 43 | 46 | 53 | 49 | 45 | 46 | 37 | 30 | 39 | |
| Docapesca - Portos e Lotas, SA | 36 | 32 | 28 | 22 | 26 | 29 | 31 | 38 | 33 | 29 | 28 | 25 | 28 | 29 | 29 | 33 | 33 | 35 | 37 | 39 | 38 | 38 | 34 | |
| Lusa - Agência de Notícias de Portugal, SA | 21 | 25 | 39 | 44 | 42 | 42 | 32 | 32 | 33 | 31 | 32 | 31 | 31 | 30 | 28 | 31 | 29 | 32 | 34 | 36 | 38 | 35 | 34 | |
| APSS - Administr. dos Portos de Setúbal e Sesimbra, SA | 54 | 48 | 56 | 54 | 52 | 56 | 48 | 61 | 55 | 59 | 57 | 53 | 52 | 44 | 38 | 40 | 36 | 39 | 50 | 52 | 34 | 34 | 30 | |
| APDL - Administraç. dos Portos do Douro e Leixões, SA | 30 | 35 | 43 | 39 | 33 | 27 | 24 | 34 | 35 | 37 | 34 | 34 | 36 | 37 | 39 | 37 | 36 | 40 | 41 | 34 | 35 | 28 | 30 | |
| Parque Escolar, EPE | 43 | 42 | 41 | 33 | 31 | 31 | 28 | 30 | 27 | 21 | 21 | 26 | 21 | 22 | 17 | 19 | 19 | 16 | 21 | 20 | 23 | 27 | 22 | |
| Metro do Mondego, SA | 68 | 50 | 27 | 8 | 13 | 20 | 50 | 61 | 60 | 56 | 38 | 35 | 42 | 39 | 27 | 30 | 31 | 36 | 41 | 43 | 30 | 30 | 18 | |
| Parpública-Participações Públicas,(SGPS), SA | 16 | 11 | 9 | 9 | 18 | 20 | 22 | 52 | 26 | 15 | 15 | 20 | 13 | 15 | 16 | 9 | 14 | 14 | 15 | 17 | 16 | 26 | 16 | |
| OPART - Organismo de Produção Artística, EPE | 41 | 38 | 37 | 36 | 38 | 35 | 37 | 40 | 41 | 41 | 41 | 42 | 42 | 42 | 39 | 34 | 27 | 23 | 17 | 16 | 16 | 16 | 16 | |
| EDM - Empresa de Desenvolvimento Mineiro, SA | 24 | 21 | 12 | 14 | 14 | 13 | 15 | 14 | 12 | 13 | 18 | 15 | 14 | 14 | 13 | 20 | 20 | 20 | 22 | 16 | 16 | 14 | 16 | |
| TRANSTEJO-Transportes do Tejo, SA | 46 | 62 | 54 | 56 | 39 | 42 | 45 | 22 | 30 | 28 | 28 | 55 | 50 | 42 | 42 | 39 | 41 | 48 | 42 | 44 | 31 | 14 | 13 | |
| TNSJ - Teatro Nacional de São João, EPE | 21 | 20 | 21 | 24 | 22 | 21 | 21 | 15 | 14 | 14 | 14 | 11 | 13 | 14 | 17 | 17 | 18 | 19 | 16 | 17 | 15 | 13 | 13 | |
| APS-Administração do Porto de Sines e do Algarve, SA | 24 | 27 | 20 | 20 | 21 | 20 | 25 | 29 | 29 | 26 | 22 | 21 | 21 | 24 | 24 | 28 | 28 | 26 | 20 | 12 | 13 | 12 | 12 | |
| APA - Administração do Porto de Aveiro, SA | 33 | 30 | 27 | 30 | 31 | 32 | 28 | 36 | 41 | 45 | 51 | 42 | 37 | 34 | 33 | 38 | 40 | 42 | 42 | 40 | 37 | 27 | 11 | |
| AICEP-Agência para Investimento Comércio Externo de Portugal, EPE ⁽¹⁾ | 23 | 22 | 22 | 21 | 18 | 16 | 17 | 14 | 17 | 15 | 13 | 16 | 11 | 14 | 15 | 13 | 12 | 12 | 13 | 10 | 13 | 10 | 10 | |
| TNDM II - Teatro Nacional D. Maria II, EPE | 29 | 31 | 27 | 24 | 25 | 24 | 23 | 28 | 28 | 22 | 19 | 11 | 11 | 10 | 10 | 9 | 8 | 10 | 11 | 11 | 11 | 10 | 10 | |
| IP - Infraestruturas de Portugal, SA | - | - | - | - | 29 | 17 | 14 | 12 | 11 | 13 | 14 | 15 | 13 | 9 | 8 | 8 | 10 | 13 | 13 | 13 | 11 | 9 | 8 | |
| ENSE - Entidade Nacional para o Setor Energético, EPE | 9 | 4 | 5 | 6 | 6 | 6 | 6 | 0 | 30 | 32 | 25 | 20 | 19 | 17 | 16 | 11 | 8 | 5 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| Companhia Carris de Ferro de Lisboa, SA ⁽²⁾ | 49 | 48 | 49 | 47 | 38 | 22 | 12 | 9 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| Empordef-Empresa Portuguesa de Defesa, SGPS, SA ⁽³⁾ | 40 | 35 | 46 | 64 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| REFER - Rede Ferroviária Nacional, EPE ⁽⁴⁾ | 28 | 30 | 33 | 50 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| EP - Estradas de Portugal, SA ⁽⁴⁾ | 23 | 21 | 19 | 7 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| Parque Expo 98, SA ⁽⁵⁾ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |

Fonte: DGTF

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| Média PMP SEE (sem saúde) | 51 | 43 | 32 | 25 | 22 | 21 | 20 | 19 | 16 | 18 | 19 | 21 | 20 | 16 | 16 | 15 | 17 | 19 | 20 | 20 | 19 | 19 | 20 |
|----------------------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|

Notas:

⁽¹⁾ - A empresa foi adquirida parcialmente pelo Estado/DGTF em 11 abril de 2019 (33,33%), sendo que no final de 2019 o Estado/DGTF já era acionista único da mesma;

⁽²⁾ - A empresa passou para o Município de Lisboa em início de 2017;

⁽³⁾ - A empresa entrou em dissolução no ano de 2015;

⁽⁴⁾ - A fusão por incorporação destas duas empresas deu origem à IP - Infraestruturas de Portugal, SA em junho de 2015;

⁽⁵⁾ - A empresa entrou em dissolução em 30 de setembro de 2014;

^(*) - Em fevereiro e março de 2019 não reportou os gastos de todas as suas delegações no estrangeiro por ainda não terem sido contabilizados, influenciando o PMP 1T 2019. A partir do 1T 2018 começaram a ser considerados os valores reportados em SNC-AP;

- Os indicadores apresentados foram calculados com base nos dados carregados pelas empresas no Sistema de Recolha de Informação Económica e Financeira, sendo que foram obtidos com base na informação extraída do sistema à data de 12.11.2020;

- Pelo Decreto-Lei n.º 69/2018, de 27 de agosto, a ENMC – Entidade Nacional para o Mercado de Combustíveis, E.P.E. passou a designar-se, ENSE - Entidade Nacional para o Setor Energético, E.P.E.;

- Na CP, o indicador era influenciado pelas dívidas que a empresa tinha à REFER. Após salgadas essas dívidas no início do 4T 2014, esse efeito ainda se manteve em evidência no cálculo dos três trimestres seguintes (até 3T 2015);

- Em algumas empresas o valor do indicador sofreu alterações relativamente a trimestres anteriores por atualização de dados.

INDICADOR DO PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTOS (PMP)

(em dias)

| Hospitais E.P.E. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|
| | 1T 15 | 2T 15 | 3T 15 | 4T 15 | 1T 16 | 2T 16 | 3T 16 | 4T 16 | 1T 17 | 2T 17 | 3T 17 | 4T 17 | 1T 18 | 2T 18 | 3T 18 | 4T 18 | 1T 19 | 2T 19 | 3T 19 | 4T 19 | 1T 20 | 2T 20 | 3T 20 | |
| CH e Universitário Lisboa Central, EPE | 336 | 296 | 283 | 271 | 281 | 319 | 327 | 321 | 315 | 306 | 308 | 308 | 315 | 317 | 314 | 331 | 327 | 326 | 329 | 295 | 286 | 280 | 279 | |
| CH Setúbal, EPE | 718 | 587 | 484 | 424 | 370 | 439 | 460 | 472 | 488 | 507 | 514 | 506 | 492 | 437 | 405 | 407 | 423 | 384 | 360 | 334 | 265 | 236 | 221 | |
| CH e Universitário Lisboa Norte, EPE | 476 | 443 | 410 | 388 | 405 | 426 | 460 | 471 | 478 | 470 | 455 | 439 | 405 | 387 | 366 | 364 | 378 | 341 | 319 | 299 | 268 | 244 | 209 | |
| CH Barreiro Montijo, EPE | 475 | 363 | 275 | 225 | 176 | 178 | 183 | 186 | 200 | 209 | 229 | 269 | 278 | 301 | 314 | 288 | 289 | 269 | 246 | 251 | 237 | 224 | 203 | |
| CH Vila Nova de Gaia/Espinho, EPE | 124 | 124 | 136 | 147 | 165 | 206 | 226 | 256 | 276 | 289 | 318 | 340 | 342 | 321 | 322 | 303 | 293 | 270 | 243 | 238 | 219 | 218 | 202 | |
| CH e Universitário Cova da Beira, EPE | 356 | 303 | 266 | 248 | 312 | 364 | 398 | 398 | 396 | 360 | 342 | 357 | 345 | 341 | 334 | 315 | 302 | 273 | 257 | 232 | 218 | 210 | 194 | |
| CH e Universitário do Porto, EPE (*) | 149 | 146 | 154 | 162 | 215 | 233 | 236 | 252 | 254 | 274 | 289 | 293 | 297 | 288 | 280 | 293 | 306 | 287 | 279 | 254 | 218 | 210 | 191 | |
| CH Póvoa do Varzim Vila do Conde, EPE | 556 | 453 | 308 | 182 | 137 | 136 | 177 | 204 | 230 | 241 | 265 | 291 | 270 | 292 | 281 | 238 | 246 | 212 | 206 | 218 | 220 | 198 | 190 | |
| CH Entre Douro e Vouga, E.P.E. (HSSebastião - H Feira) | 34 | 34 | 36 | 37 | 38 | 37 | 36 | 34 | 38 | 44 | 56 | 79 | 102 | 125 | 133 | 127 | 118 | 121 | 153 | 178 | 192 | 189 | 180 | |
| ULS Alto Minho, EPE | 80 | 84 | 91 | 98 | 102 | 115 | 125 | 139 | 155 | 164 | 180 | 192 | 199 | 192 | 185 | 171 | 160 | 160 | 158 | 157 | 161 | 172 | 177 | |
| CH Baixo Vouga (*) | 611 | 460 | 342 | 270 | 228 | 268 | 303 | 314 | 338 | 356 | 372 | 395 | 393 | 397 | 376 | 366 | 356 | 325 | 323 | 286 | 250 | 221 | 176 | |
| H Senhora da Oliveira Guimarães, EPE | 98 | 106 | 108 | 105 | 98 | 91 | 77 | 95 | 112 | 125 | 162 | 169 | 176 | 185 | 192 | 175 | 180 | 190 | 200 | 207 | 198 | 185 | 176 | |
| CH Tondela-Viseu (*) | 91 | 80 | 80 | 73 | 74 | 82 | 95 | 111 | 129 | 143 | 153 | 170 | 185 | 186 | 192 | 174 | 165 | 151 | 173 | 186 | 180 | 196 | 170 | |
| CH Tamega e Sousa, EPE | 64 | 75 | 91 | 88 | 89 | 91 | 90 | 104 | 122 | 148 | 173 | 207 | 222 | 228 | 235 | 218 | 213 | 207 | 221 | 220 | 210 | 199 | 169 | |
| CH Lisboa Ocidental, EPE | 222 | 228 | 266 | 269 | 285 | 321 | 320 | 334 | 349 | 352 | 360 | 356 | 369 | 375 | 352 | 342 | 342 | 322 | 325 | 274 | 232 | 195 | 168 | |
| IPO Lisboa, EPE | 150 | 144 | 164 | 157 | 165 | 188 | 197 | 203 | 217 | 222 | 239 | 257 | 249 | 246 | 238 | 229 | 231 | 218 | 216 | 199 | 195 | 171 | 164 | |
| H Figueira Foz, EPE | 219 | 182 | 145 | 150 | 145 | 158 | 161 | 163 | 164 | 157 | 167 | 187 | 181 | 184 | 181 | 148 | 136 | 124 | 126 | 144 | 153 | 164 | 162 | |
| CH Médio Ave, EPE | 205 | 241 | 210 | 202 | 208 | 180 | 200 | 207 | 206 | 220 | 229 | 279 | 300 | 305 | 326 | 309 | 303 | 277 | 248 | 206 | 185 | 170 | 161 | |
| ULS Castelo Branco, EPE | 56 | 58 | 59 | 53 | 52 | 54 | 62 | 66 | 72 | 75 | 78 | 78 | 68 | 63 | 66 | 74 | 92 | 111 | 139 | 150 | 158 | 160 | | |
| CH Trás os Montes e Alto Douro, EPE | 201 | 193 | 188 | 178 | 173 | 192 | 203 | 261 | 286 | 292 | 315 | 301 | 342 | 318 | 306 | 266 | 245 | 234 | 263 | 270 | 230 | 189 | 150 | |
| CH Médio Tejo, EPE | 504 | 465 | 385 | 324 | 317 | 328 | 297 | 327 | 311 | 280 | 312 | 299 | 292 | 286 | 277 | 257 | 251 | 230 | 205 | 187 | 166 | 158 | 150 | |
| CH e Universitário do Algarve, EPE (*) | 224 | 167 | 130 | 124 | 105 | 93 | 88 | 89 | 101 | 114 | 128 | 144 | 145 | 154 | 158 | 156 | 148 | 136 | 142 | 145 | 144 | 153 | 150 | |
| H Fernando da Fonseca, E.P.E. | 92 | 95 | 93 | 100 | 109 | 107 | 125 | 141 | 165 | 207 | 215 | 244 | 233 | 233 | 224 | 207 | 204 | 195 | 177 | 162 | 156 | 149 | 145 | |
| H Espírito Santo - Évora, EPE | 100 | 92 | 99 | 109 | 120 | 144 | 147 | 144 | 149 | 152 | 165 | 178 | 194 | 168 | 162 | 138 | 133 | 126 | 129 | 143 | 129 | 142 | 145 | |
| ULS Nordeste, EPE | 313 | 279 | 245 | 218 | 235 | 236 | 232 | 235 | 232 | 243 | 269 | 264 | 271 | 226 | 206 | 175 | 152 | 155 | 147 | 153 | 147 | 147 | 141 | |
| CH e Universitário de São João, EPE (*) | 75 | 72 | 73 | 81 | 83 | 89 | 86 | 94 | 101 | 104 | 107 | 111 | 98 | 89 | 89 | 81 | 92 | 104 | 112 | 120 | 124 | 135 | 141 | |
| ULS Baixo Alentejo, EPE | 450 | 389 | 346 | 318 | 294 | 298 | 301 | 277 | 245 | 232 | 222 | 234 | 231 | 224 | 226 | 181 | 175 | 171 | 153 | 182 | 165 | 155 | 140 | |
| H D Santarém, EPE | 586 | 558 | 538 | 523 | 514 | 539 | 552 | 492 | 471 | 429 | 397 | 390 | 342 | 318 | 276 | 243 | 210 | 166 | 137 | 146 | 154 | 153 | 137 | |
| ULS Matosinhos, EPE | 310 | 305 | 297 | 294 | 294 | 310 | 321 | 331 | 342 | 349 | 358 | 385 | 356 | 338 | 264 | 218 | 201 | 163 | 155 | 139 | 133 | 136 | 137 | |
| CH e Universitário de Coimbra, EPE (*) | 227 | 213 | 200 | 201 | 192 | 211 | 217 | 216 | 232 | 243 | 254 | 272 | 281 | 264 | 250 | 251 | 230 | 217 | 220 | 212 | 193 | 167 | 136 | |
| ULS Guarda, EPE | 291 | 264 | 252 | 236 | 232 | 242 | 249 | 246 | 241 | 240 | 257 | 274 | 264 | 254 | 233 | 200 | 193 | 179 | 172 | 172 | 165 | 156 | 134 | |
| CH Leiria (*) | 36 | 34 | 34 | 42 | 44 | 47 | 50 | 53 | 55 | 59 | 63 | 83 | 90 | 96 | 98 | 89 | 93 | 94 | 98 | 105 | 118 | 124 | 132 | |
| H Garcia de Orta, EPE | 248 | 249 | 235 | 179 | 161 | 122 | 117 | 146 | 154 | 164 | 179 | 192 | 192 | 206 | 211 | 192 | 186 | 175 | 178 | 163 | 150 | 144 | 130 | |
| ULS Norte Alentejano, EPE | 76 | 68 | 72 | 68 | 80 | 91 | 87 | 91 | 96 | 92 | 95 | 103 | 100 | 101 | 85 | 88 | 89 | 89 | 110 | 96 | 106 | 110 | 115 | |
| H Santa Maria Maior, E.P.E. - (H Barcelos, E.P.E.) | 59 | 86 | 73 | 97 | 100 | 96 | 131 | 107 | 123 | 136 | 155 | 207 | 208 | 182 | 155 | 125 | 118 | 125 | 136 | 140 | 136 | 124 | 113 | |
| CH Oeste, EPE | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 75 | 94 | 107 | 115 | 139 | 131 | 148 | 61 | 111 |
| IPO Porto, EPE | 50 | 51 | 48 | 37 | 39 | 37 | 38 | 48 | 55 | 70 | 88 | 106 | 113 | 110 | 104 | 105 | 98 | 112 | 124 | 124 | 124 | 113 | 104 | |
| ULS Litoral Alentejano, EPE | 47 | 41 | 33 | 39 | 39 | 40 | 42 | 43 | 47 | 50 | 50 | 54 | 54 | 53 | 58 | 59 | 58 | 63 | 71 | 78 | 86 | 86 | 90 | |
| IPO Coimbra, EPE | 38 | 34 | 31 | 32 | 28 | 29 | 26 | 28 | 30 | 33 | 40 | 53 | 57 | 60 | 62 | 67 | 67 | 65 | 61 | 57 | 59 | 66 | 78 | |
| H Braga, EPE | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 39 | 40 | 44 | 41 |
| H Magalhães Lemos, E.P.E. | 26 | 26 | 31 | 24 | 18 | 12 | 5 | 8 | 7 | 8 | 14 | 14 | 15 | 15 | 10 | 13 | 20 | 26 | 26 | 21 | 20 | 16 | 16 | |

Fonte: ACSS

(*) - Novos centros hospitalares que englobam Hospitais, EPE e SPA extintos

- Os indicadores apresentados foram calculados com base nos dados carregados pelas empresas no Sistema de Recolha de Informação Económica e Financeira, à exceção dos dados do sector da saúde (hospitais, E.P.E.)

- O PMP do 3.º trimestre de 2020 do CH Oeste, EPE tem a influência de uma correção efetuada face aos dados anteriormente reportados.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|
| Média PMP | 150 | 137 | 123 | 120 | 123 | 119 | 116 | 112 | 109 | 119 | 129 | 141 | 142 | 134 | 132 | 122 | 120 | 117 | 118 | 111 | 103 | 99 | 93 |
|------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|