

## Modelo de Governo

| Cargo | Órgãos Sociais | Nomeação | Mandato |
|-------|----------------|----------|---------|
|-------|----------------|----------|---------|

### 2020-2022

#### Conselho de Administração

2020-2022

|                                |  |  |
|--------------------------------|--|--|
| <b>Presidente</b>              | Dr. Carlos Manuel Gregório dos Santos              |  |
| <b>Vogal – Vogal Executivo</b> | Dra. Célia Maria Ferreira Tavares Cravo            |  |
| <b>Vogal – Vogal Executivo</b> | Dr. Pedro Miguel Mónica Monteiro Simões            | <b>Despacho nº 6832/2020, de 02.07</b> |
| <b>Vogal – Diretor Clínico</b> | Dr. Nuno Miguel Lopes de Andrade de Almeida Deveza |  |
| <b>Vogal – Enfª. Diretora</b>  | Enfª. Áurea da Cruz Flamino Andrade                |  |

### 2017-2019

#### Conselho de Administração

2017-2019

|                                |  |  |
|--------------------------------|--|--|
| <b>Presidente</b>              | Prof. Dr. Fernando de Jesus Regateiro                |  |
| <b>Vogal – Vogal Executivo</b> | Dr. Pedro Nuno Figueiredo dos Santos Beja Afonso (2) |  |
| <b>Vogal – Vogal Executivo</b> | Dra. Manuela Fernanda da Mota Pinto                  | <b>Resolução do Conselho de Ministros nº 86/2017, de 19.06 (1)</b> |
| <b>Vogal – Diretor Clínico</b> | Dr. Francisco José Pedrosa dos Santos                |  |
| <b>Vogal – Enfª. Diretora</b>  | Enfª. Áurea da Cruz Flamino Andrade                  |  |
| <b>Vogal – Vogal Executivo</b> | Dr. Carlos Manuel Gregório dos Santos (4)            | <b>Resolução do Conselho de Ministros nº 90/2018 de 12.07</b>      |

**Conselho Fiscal****2017-2019****Efetivos**

Dra. Ana Isabel Calado da Silva Pinto

Dr. José Henrique Rodrigues Polaco

Dr. Francisco José Cunha Fachada

**Disp. Conj.SET e SES  
de 27 e 28.11.2017**

(3)

**Suplente**

Dra. Teresa Isabel Carvalho Costa

**Revisor Oficial de Contas (ROC)****2017-2019****Efetivo**CFA – Cravo, Fortes, Antão &  
Associados, SROC. Lda. representada  
pelo Dr. Armando Jorge Almeida  
Tavares (ROC n.º 1495). (5)**Disp.  
Conj.SET e SES de  
13.08.2018**

(1) O Conselho de Administração iniciou funções em 15-05-2017

(2) Apresentou renúncia com efeitos a 01.03.2018.

(3) Produziu efeitos em 28.11.2017.

(4) Nomeado pela Resolução do Conselho de Ministros nº 90/2018 de 12 de Julho de 2018, esta nomeação produziu efeitos a 25 de junho de 2018.

(5) Produziu efeitos em 01.01.2018

2014-2016

**Conselho de Administração**

2014-2016

**Presidente** Dr. José Martins Nunes

**Vogal – Vogal  
Executivo** Dr. Pedro José Duarte Roldão

**Vogal – Vogal  
Executivo** Dra. António Pedro Araújo Lopes

**Resolução nº 7/2014,  
de 19.02 (1)**

**Vogal – Diretor  
Clínico** Prof. Dr. José Pedro Figueiredo (2)

**Vogal – Enf.  
Diretor** Mestre António Manuel Marques

**Vogal – Diretor  
Clínico** Dr. José Martins Nunes

**Resolução do  
Conselho de Ministros  
nº 35/2016 de 2.12  
(3)**

**Fiscal Único**

2017-2019

**Efetivo** Manuel Domingues & Associado,  
SROC, representada pelo Dr. Manuel  
Duarte Domingues (4)

**Disp. nº 326/14 SET  
de 03.03**

**Suplente** Dra. Carla Sofia Coelho Vieira (5)

(1) Produziu efeitos em 06.02.2014

(2) Apresentou a renúncia em 30.11.2016

(3) Produziu efeitos em 01.12.2016

(4) Apresentou renúncia com efeitos em 06.12.2017

(4) Apresentou renúncia com efeitos em 06.12.2017

## Estatuto remuneratório fixado

### Conselho Administração

Aos membros dos Conselhos de Administração das entidades públicas integradas no Serviço Nacional de Saúde, aplica-se o estatuto de gestor público e, consequentemente as respetivas remunerações, de acordo com o art.º 13 do Decreto-Lei n.º 71/2007, de 27 de março (diploma que aprova o novo estatuto do gestor público), alterado pela Lei n.º 64-A/2008, de 31 de dezembro, pelo Decreto-Lei n.º 8/2012, de 18 de janeiro e pelo Decreto-Lei n.º 39/2016, de 28 de julho.

As remunerações dos membros dos órgãos sociais obedecem ao disposto no n.º 5 da Resolução do Conselho de Ministros n.º 18/2012, de 21 de fevereiro (que aprovou os critérios de determinação do vencimento dos gestores das entidades públicas integradas no Serviço Nacional de Saúde), e à classificação atribuída pela Resolução do Conselho de Ministros n.º 36/2012, de 26 de março, alterada pela Resolução do Conselho de Ministros n.º 97/2012, de 21 de novembro. Por conseguinte, o Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE é classificado como empresa do grupo B sendo a respetiva percentagem efetiva do valor padrão de 85%.

### 2020-2022

- Presidente do Conselho de Administração – vencimento mensal líquido de 4.528,87€ e o abono mensal para despesas de representação de 1.584,59€.
- Vogais Executivos (dois Vogais Executivos e uma Vogal Executiva com funções de Enfermeira Diretora) – vencimento mensal de 3.707,54€, 14 vezes no ano. Acresce o abono mensal de despesas de representação no valor de 1.482,63€, 12 vezes ao ano.
- Vogal Executivo com funções de Diretor Clínico – Assente no Decreto-Lei n.º 183/2015, de 31 de agosto opta pelo vencimento inerente à sua atividade profissional, no âmbito da respetiva especialidade médica no valor mensal de 4.119,35€, 14 vezes ao ano. Acresce o abono mensal de despesas de representação no valor de 1.482,63€, 12 vezes ao ano.

### 2017-2019

- Presidente do Conselho de Administração – Vencimento mensal de 4.752,97€, 14 vezes ao ano. Acresce o abono mensal para despesas de representação no valor de 1.901,19€, 12 vezes ao ano. Por imperativo da aplicação das reduções remuneratórias em vigor, o Gestor aufero o vencimento mensal líquido de 4.515,32€ e o abono mensal para despesas de representação de 1.579,85€.
- Vogais Executivos (dois Vogais Executivos e uma Vogal Executiva com funções de Enfermeira Diretora) – Vencimento mensal de 3.891,47€, 14 vezes no ano. Acresce o abono mensal de

despesas de representação no valor de 1.556,59€, 12 vezes ao ano. Por imperativo da aplicação das reduções remuneratórias em vigor, os Gestores auferem o vencimento mensal líquido de 3.696,45€ e o abono mensal para despesas de representação de 1.478,20€.

- Vogal Executivo com funções de Diretor Clínico – Assente no Decreto-Lei n.º 183/2015, de 31 de agosto opta pelo vencimento (mensal 14 vezes ao ano) inerente à sua atividade profissional, no âmbito da respetiva especialidade médica. O vencimento auferido transparece o faseamento previsto, no n.º 8 do artigo 18.º da Lei n.º 114/2017, de 29 de dezembro (Lei de Orçamento do Estado 2018). De janeiro a abril 2019 = 4.673,51€; maio a novembro 2019 = 4.744,32€; dezembro 2019 = 4.815,13€. Acresce o abono mensal de despesas de representação no valor de 1.556,59€, 12 vezes ao ano cujo valor reduz para 1.478,20€, por imperativo da aplicação das reduções remuneratórias em vigor.

## 2014-2016

- Presidente do Conselho de Administração – Vencimento mensal de 4.864,34 euros, 14 vezes ao ano. Acresce o abono mensal para despesas de representação no valor de 1.945,74 euros, 12 vezes ao ano. Por imperativo da aplicação das reduções remuneratórias em vigor, o Gestor auferir o vencimento mensal líquido de 4.515,32€ e o abono mensal para despesas de representação de 1.579,85€. Evidencia-se que, a partir de 13 de dezembro de 2016, o Presidente acumula a funções de Vogal Executivo com funções de Diretor Clínico.

- Vogais Executivos (dois Vogais Executivos e um Vogal Executivo com funções de Enfermeiro Diretor) – Vencimento mensal de 3.891,47 euros, 14 vezes no ano. Acresce o abono mensal de despesas de representação no valor de 1.556,59 euros, 12 vezes ao ano. Por imperativo da aplicação das reduções remuneratórias em vigor, os Gestores auferem o vencimento mensal líquido de 3.696,45€ e o abono mensal para despesas de representação de 1.478,20€.

## Fiscal Único

### 2014-2016

Fixado pelo n.º 326 do Despacho da Senhora Secretária de Estado do Tesouro de 03.03.2014 - A remuneração anual líquida do Fiscal Único Efetivo do Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, E.P.E. será a constante do contrato de prestação de serviços a celebrar entre o conselho de administração deste Centro Hospitalar e o respetivo fiscal único, em harmonia com o estabelecido nos artigos 59.º e 60.º dos Estatutos da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, com o limite máximo equivalente a 22,5% da quantia correspondente a 12 meses da remuneração global mensal líquida atribuída, nos termos legais, ao presidente do conselho de administração do Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, E.P.E., sem prejuízo do previsto no n.º 1 do artigo 12.º da lei n.º 12-A/2010, de 30 de Junho, no artigo 19.º da lei n.º 55-A/2010, de 31 de Dezembro, e das reduções futuras que vierem a ser legalmente definidas.

## Conselho Fiscal

### 2017-2019

| Mandato<br>(Início-Fim)                      | Cargo      | Nome   | Designação  |            | Estatuto Remuneratório Fixado mensal (€) | N.º de Mandatos |
|--|------------|--|---|------------|--|-----------------|
|  |            |  | Forma   | Data       |  |                 |
| 2017-2019, em funções a partir de 28-11-2017 | Presidente | Prof.ª Dr.ª Ana Isanel Calado da Silva Pinto | Despacho Conjunto Finanças e Saúde, assinado pelos Srs. Secretário de Estado do tesouro à data de 27-11-2017 e Secretário de Estado da Saúde à data de 28-11-2017 | 28-11-2017 | 1362,02                                  | 1               |
| 2017-2019, em funções a partir de 28-11-2017 | Vogal      | Dr. José Henriques Rodrigues Polaco          | Despacho Conjunto Finanças e Saúde, assinado pelos Srs. Secretário de Estado do tesouro à data de 27-11-2017 e Secretário de Estado da Saúde à data de 28-11-2017 | 28-11-2017 | 1021,51                                  | 1               |
| 2017-2019, em funções a partir de 28-11-2017 | Vogal      | Dr. Francisco José Cunha Fachada             | Despacho Conjunto Finanças e Saúde, assinado pelos Srs. Secretário de Estado do tesouro à data de 27-11-2017 e Secretário de Estado da Saúde à data de 28-11-2017 | 28-11-2017 | 1021,51                                  | 1               |
| 2017-2019, em funções a partir de 28-11-2017 | Suplente   | Dra. Teresa Isabel Carvalho Costa            | Despacho Conjunto Finanças e Saúde, assinado pelos Srs. Secretário de Estado do tesouro à data de 27-11-2017 e Secretário de Estado da Saúde à data de 28-11-2017 | 28-11-2017 |  | 1               |

## Revisor Oficial de Contas (ROC)

### 2017-2019

Conforme Despacho de nomeação dos Ministérios das Finanças e da Saúde, de 13 de agosto de 2018, com produção de efeito a 1 de janeiro de 2018, pela revisão e certificação legal das contas o ROC auferir durante os exercícios de 2018 e 2019, os honorários anuais no valor de 23.289,00 (vinte e três mil duzentos e oitenta e nove euros), conforme proposta apresentada pelo Conselho Fiscal, devendo os referidos montantes e periodicidade de pagamento constar de contrato de prestação de serviços a celebrar entre o Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE e o ROC.

## Remunerações e outras regalias (valores anuais)

### 1. Conselho Administração

#### Remunerações ano 2019

| Membro do Conselho de Administração           | Remuneração Anual 2019 (€) |          |                   |                         |                   |
|---|----------------------------|----------|-------------------|-------------------------|-------------------|
|   | Fixa                       | Variável | Valor Bruto       | Reduções Remuneratórias | Valor Bruto Final |
| Prof. Doutor Fernando de Jesus Regateiro      | 89.355,84                  | 0,00     | 89.355,84         | 7.183,16                | 82.172,68         |
| Dr.ª Manuela Fernanda da Mota Pinto           | 73.159,66                  | 0,00     | 73.159,66         | 3.670,96                | 69.488,70         |
| Dr. Carlos Manuel Gregório dos Santos         | 73.159,66                  | 0,00     | 73.159,66         | 3.670,96                | 69.488,70         |
| Dr. Francisco José Pedrosa Parente dos Santos | 84.887,13                  | 0,00     | 84.887,13         | 940,68                  | 83.946,45         |
| Enf.ª Áurea da Cruz Flamino Andrade           | 73.159,66                  | 0,00     | 73.159,66         | 3.670,96                | 69.488,70         |
|   |                            |          | <b>393.721,95</b> | <b>19.136,72</b>        | <b>374.585,23</b> |

| Membro do Conselho de Administração           | Benefícios Sociais (€) |                 |                           |                  |                               |                              |             |          |
|---|------------------------|-----------------|---------------------------|------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------|----------|
|   | Subsídio de Refeição   |                 | Regime de Proteção Social |                  | Encargo Anual Seguro de Saúde | Encargo Anual Seguro de Vida | Outros      |          |
|   | Valor/Dia              | Encargo Anual   | Identificar               | Encargo Anual    |                               |                              | Identificar | Valor    |
| Prof. Doutor Fernando de Jesus Regateiro      | 4,77                   | 1.144,80        | CGA                       | 19.515,98        | 0                             | 0                            | -           | 0        |
| Dr.ª Manuela Fernanda da Mota Pinto           | 4,77                   | 1.101,87        | CGA                       | 16.503,58        | 0                             | 0                            | -           | 0        |
| Dr. Carlos Manuel Gregório dos Santos         | 4,77                   | 1.135,26        | CGA                       | 16.503,58        | 0                             | 0                            | -           | 0        |
| Dr. Francisco José Pedrosa Parente dos Santos | 4,77                   | 1.168,65        | CGA                       | 19.937,29        | 0                             | 0                            | -           | 0        |
| Enf.ª Áurea da Cruz Flamino Andrade           | 4,77                   | 1.092,33        | CGA                       | 16.503,58        | 0                             | 0                            | -           | 0        |
|   |                        | <b>5.642,91</b> |                           | <b>88.964,01</b> |                               | <b>0</b>                     |             | <b>0</b> |

| Membro do Conselho de Administração           | Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço (€) |                      |                  |             |       |                             |
|---|---|----------------------|------------------|-------------|-------|-----------------------------|
|   | Deslocações em Serviço                                | Custo com Alojamento | Ajudas de Custos | Outras      |       | Gasto total com viagens (€) |
|   |   |                      |                  | Identificar | Valor |                             |
| Prof. Doutor Fernando de Jesus Regateiro      | 0   | 0                    | 827,65           | -           | 0     | 827,65                      |
| Dr.ª Manuela Fernanda da Mota Pinto           | 0   | 0                    | 0                | -           | 0     | 0                           |
| Dr. Carlos Manuel Gregório dos Santos         | 0   | 0                    | 206,54           | -           | 0     | 206,54                      |
| Dr. Francisco José Pedrosa Parente dos Santos | 0   | 0                    | 174,66           | -           | 0     | 174,66                      |
| Enf.ª Áurea da Cruz Flamino Andrade           | 0   | 0                    | 0                | -           | 0     | 0                           |
|   |   |                      |                  |             |       | <b>1.208,85</b>             |

#### Remunerações ano 2018

| Membro do Conselho de Administração                  | Remuneração Anual 2018 (€) |              |                         |
|--|----------------------------|--------------|-------------------------|
|  | Fixa (1)                   | Variável (2) | Valor Bruto (3)=(1)+(2) |
| Prof. Doutor Fernando de Jesus Regateiro             | 82.172,68                  | 0,00         | 82.172,68               |
| Dr.ª Manuela Fernanda da Mota Pinto                  | 69.488,70                  | 0,00         | 69.488,70               |
| Dr. Pedro Nuno Figueiredo dos Santos Beja Afonso (*) | 13.373,67                  | 0,00         | 13.373,67               |
| Dr. Carlos Manuel Gregório dos Santos                | 34.007,01                  | 0,00         | 34.007,01               |
| Dr. Francisco José Pedrosa Parente dos Santos (**)   | 82.530,25                  | 0,00         | 82.530,25               |
| Enf.ª Áurea da Cruz Flamino Andrade                  | 69.488,70                  | 0,00         | 69.488,70               |
|  |                            |              | <b>351.061,01</b>       |

Legenda:

(\*) A remuneração inclui abonos devidos à compensação de férias não gozadas.

(\*\*) A remuneração não inclui abonos relativos a trabalho extraordinário, no serviço de urgência, inerente à atividade profissional clínica.

| Membro do Conselho de Administração                  | Benefícios Sociais            |                           |                           |                           |                               |                              |             |       |
|--|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------|-------|
|  | Valor do Subsídio de Refeição |                           | Regime de Proteção Social |                           | Seguro de Saúde               | Seguro de Vida               | Outros      |       |
|  | Diário                        | Encargo Anual da Entidade | Identificar               | Encargo Anual da Entidade | Encargo Anual Seguro de Saúde | Encargo Anual Seguro de Vida | Identificar | Valor |
| Prof. Doutor Fernando de Jesus Regateiro             | 4,77                          | 1.102,12                  | CGA                       | 19.516,01                 | 0                             | 0                            | -           | 0     |
| Dr.ª Manuela Fernanda da Mota Pinto                  | 4,77                          | 1.058,94                  | CGA                       | 16.503,57                 | 0                             | 0                            | -           | 0     |
| Dr. Pedro Nuno Figueiredo dos Santos Beja Afonso (*) | 4,77                          | 162,18                    | SS                        | 3.176,25                  | 0                             | 0                            | -           | 0     |
| Dr. Carlos Manuel Gregório dos Santos                | 4,77                          | 567,63                    | CGA                       | 8.076,66                  | 0                             | 0                            | -           | 0     |
| Dr. Francisco José Pedrosa Parente dos Santos (**)   | 4,77                          | 1.140,03                  | CGA                       | 19.600,93                 | 0                             | 0                            | -           | 0     |
| Enf.ª Áurea da Cruz Flaminio Andrade                 | 4,77                          | 1.082,79                  | CGA                       | 16.503,57                 | 0                             | 0                            | -           | 0     |
|  |                               | 5.113,69                  | CGA                       | 83.376,99                 |                               |                              |             |       |

## Remunerações ano 2017

### Do Mandato 2014-2016

| Membro do Órgão de Administração | Remuneração Anual 2017 (€) |              |                         |                             |                           |
|----------------------------------|----------------------------|--------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------------|
|                                  | Fixa (1)                   | Variável (2) | Valor Bruto (3)=(1)+(2) | Reduções Remuneratórias (4) | Valor Final (5) = (3)-(4) |
| Dr. José Martins Nunes           | 28.065,45                  | 0,00         | 28.065,45               | 3.193,26                    | 24.872,19                 |
| Dr. Pedro José Duarte Roldão     | 23.801,39                  | 0,00         | 23.801,39               | 1.221,23                    | 22.580,16                 |
| Dr. António Pedro Araújo Lopes   | 23.801,39                  | 0,00         | 23.801,39               | 1.221,23                    | 22.580,16                 |
| Mestre António Manuel Marques    | 23.801,39                  | 0,00         | 23.801,39               | 1.221,23                    | 22.580,16                 |
|                                  |                            |              | <b>99.469,63</b>        | <b>6.856,96</b>             | <b>92.612,67</b>          |

(1) O valor da remuneração Fixa corresponde ao vencimento+despesas de representação (sem reduções).

(4) redução prevista no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho.

| Membro do Órgão de Administração | Benefícios Sociais (€) |                   |                           |                           |                               |                              |             |       |
|----------------------------------|------------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------|-------|
|                                  | Subsídio de Refeição   |                   | Regime de Proteção Social |                           | Encargo Anual Seguro de Saúde | Encargo Anual Seguro de Vida | Outros      |       |
|                                  | Valor / Dia            | Montante pago Ano | Identificar               | Encargo Anual da Entidade |                               |                              | Identificar | Valor |
| Dr. José Martins Nunes           | 4,52                   | 361,60            | CGA                       | 6.665,54                  | 0                             | 0                            | -           | 0     |
| Dr. Pedro José Duarte Roldão     | 4,52                   | 388,72            | CGA                       | 5.652,83                  | 0                             | 0                            | -           | 0     |
| Dr. António Pedro Araújo Lopes   | 4,52                   | 406,80            | CGA                       | 5.652,83                  | 0                             | 0                            | -           | 0     |
| Mestre António Manuel Marques    | 4,52                   | 420,36            | CGA                       | 5.652,83                  | 0                             | 0                            | -           | 0     |
|                                  |                        | <b>1.577,48</b>   |                           | <b>23.624,04</b>          |                               |                              |             |       |

| Membro do Órgão de Administração | Gastos com Comunicações(€) |               |             |
|----------------------------------|----------------------------|---------------|-------------|
|                                  | Plafond Mensal Definido    | Valor Anual   | Observações |
| Dr. José Martins Nunes           |                            | 196,88        |             |
| Dr. Pedro José Duarte Roldão     |                            | 38,39         |             |
| Dr. António Pedro Araújo Lopes   |                            | 24,29         |             |
| Mestre António Manuel Marques    |                            | 235,12        |             |
|                                  |                            | <b>494,67</b> |             |

| Membro do Órgão de Administração | Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço (€) |                      |                 |             |       |                             |
|----------------------------------|---|----------------------|-----------------|-------------|-------|-----------------------------|
|                                  | Deslocações em Serviço                                | Custo com Alojamento | Ajudas de custo | Outras      |       | Gasto total com viagens (€) |
|                                  |   |                      |                 | Identificar | Valor |                             |
| Dr. José Martins Nunes           | 0   | 0                    | 322,85          | -           | 0     | 322,85                      |
| Dr. Pedro José Duarte Roldão     | 0   | 0                    | 33              | -           | 0     | 33                          |
|                                  |   |                      |                 |             |       | <b>355,85</b>               |

Notas:

(1) Os membros não dispõem de viaturas atribuídas e conseqüentemente não tem custos associados às mesmas.



(2) O conselho de administração do mandato de 2014-2016 exerceu funções até ao dia 14-05-2017

### Do Mandato 2017-2019

| Membro do Órgão de Administração                 | Remuneração Anual 2017 (€) |              |                         |                             |                           |
|--|----------------------------|--------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------------|
|  | Fixa (1)                   | Variável (2) | Valor Bruto (3)=(1)+(2) | Reduções Remuneratórias (4) | Valor Final (5) = (3)-(4) |
| Prof. Doutor Fernando de Jesus Regateiro         | 54.107,27                  | 0,00         | 54.107,27               | 5.385,66                    | 48.721,61                 |
| Dr. Pedro Nuno Figueiredo dos Santos Beja Afonso | 45.687,34                  | 0,00         | 45.687,34               | 2.059,69                    | 43.627,65                 |
| Drª Manuela Fernanda da Mota Pinto               | 45.687,34                  | 0,00         | 45.687,34               | 2.059,69                    | 43.627,65                 |
| Dr. Francisco José Pedrosa Parente dos Santos    | 52.855,83                  | 0,00         | 52.855,83               | 590,54                      | 52.265,29                 |
| Enfª Áurea da Cruz Flamino Andrade               | 45.687,34                  | 0,00         | 45.687,34               | 2.059,69                    | 43.627,65                 |
|  |                            |              | 244.025,11              | 12.155,26                   | 231.869,85                |

(1) O valor da remuneração Fixa corresponde ao vencimento+despesas de representação (sem reduções).

(4) redução prevista no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho.

| Membro do Órgão de Administração                 | Benefícios Sociais (€)                        |                   |                           |                           |                               |                              |             |       |
|--|---|-------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------|-------|
|  | Subsidio de Refeição                          |                   | Regime de Proteção Social |                           | Encargo Anual Seguro de Saúde | Encargo Anual Seguro de Vida | Outros      |       |
|  | Valor / Dia                                   | Montante pago Ano | Identificar               | Encargo Anual da Entidade |                               |                              | Identificar | Valor |
| Prof. Doutor Fernando de Jesus Regateiro         | 4,52 (maio a julho); 4,77 (agosto a dezembro) | 735,39            | CGA                       | 12.850,48                 | 0                             | 0                            | -           | 0     |
| Dr. Pedro Nuno Figueiredo dos Santos Beja Afonso | 4,52 (maio a julho); 4,77 (agosto a dezembro) | 664,34            | SS                        | 10.850,74                 | 0                             | 0                            | -           | 0     |
| Drª. Manuela Fernanda da Mota Pinto              | 4,52 (maio a julho); 4,77 (agosto a dezembro) | 684,42            | CGA                       | 10.850,74                 | 0                             | 0                            | -           | 0     |
| Dr. Francisco José Pedrosa Parente dos Santos    | 4,52 (maio a julho); 4,77 (agosto a dezembro) | 645,01            | CGA                       | 12.553,26                 | 0                             | 0                            | -           | 0     |
| Enfª. Áurea da Cruz Flamino Andrade              | 4,52 (maio a julho); 4,77 (agosto a dezembro) | 666,09            | CGA                       | 10.850,74                 | 0                             | 0                            | -           | 0     |
|  |   | 3.395,25          |                           | 57.955,96                 | 0                             | 0                            |             | 0     |

| Membro do Órgão de Administração                 | Gastos com Comunicações(€) |                 |             |
|--|----------------------------|-----------------|-------------|
|  | Plafond Mensal Definido    | Valor Anual     | Observações |
| Prof. Doutor Fernando de Jesus Regateiro         |                            | 570,85          |             |
| Dr. Pedro Nuno Figueiredo dos Santos Beja Afonso |                            | 418,975         |             |
| Drª. Manuela Fernanda da Mota Pinto              |                            | 145,162         |             |
| Dr. Francisco José Pedrosa Parente dos Santos    |                            | 141,277         |             |
| Enfª. Áurea da Cruz Flamino Andrade              |                            | 157,826         |             |
|  |                            | <b>1.434,09</b> |             |

Notas:

- (1) Os membros não dispõem de viaturas atribuídas e consequentemente não tem custos associados às mesmas.
- (2) O conselho de administração do mandato de 2017-2019 iniciou funções no dia 15-05-2017.

### Remunerações ano 2016

| Membro do CA (Nome)             | Remuneração Anual - 2016 (€) |              |                         |                             |                              |                                    |
|---------------------------------|------------------------------|--------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------------|
|                                 | Fixa ** (1)                  | Variável (2) | Valor Bruto (3)=(1)+(2) | Reduções Remuneratórias (4) | Reversões Remuneratórias (5) | Valor Bruto Final (6) =(3)-(4)+(5) |
| Dr. José Martins Nunes          | 85.499,78                    |              | 85.499,78               | 5.837,39                    | 3.070,42                     | 82.732,81                          |
| Dr. Pedro José Duarte Roldão    | 72.212,40                    |              | 72.212,40               | 4.836,88                    | 2.513,59                     | 69.889,10                          |
| Dr. António Pedro Araújo Lopes  | 72.212,40                    |              | 72.212,40               | 4.836,88                    | 2.513,59                     | 69.889,10                          |
| Prof. Dr. José Pedro Figueiredo | 66.843,20                    |              | 66.843,20               | 4.642,33                    | 2.217,87                     | 64.418,74                          |
| Mestre António Manuel Marques   | 72.212,40                    |              | 72.212,40               | 4.836,88                    | 2.513,59                     | 69.889,10                          |

Nota:

Redução de anos anteriores: refere a remunerações regularizadas no ano em referência pertencentes a nos anteriores

\*\* Incluir a remuneração +despesas de representação (sem reduções)

| Membro do CA<br>(Nome)          | Benefícios Sociais (€) |          |                           |               |                               |                              |             |       |
|---------------------------------|------------------------|----------|---------------------------|---------------|-------------------------------|------------------------------|-------------|-------|
|                                 | Subsídio de Refeição   |          | Regime de Proteção Social |               | Encargo Anual Seguro de Saúde | Encargo Anual Seguro de Vida | Outros      |       |
|                                 | Valor / Dia            | pago Ano | Identificar               | Encargo Anual |                               |                              | Identificar | Valor |
| Dr. José Martins Nunes          | 4,27                   | 1071,77  | CGA/ADSE                  | 10.907,43     |                               |                              |             |       |
| Dr. Pedro José Duarte Roldão    | 4,27                   | 1071,77  | CGA/ADSE                  | 9.172,34      |                               |                              |             |       |
| Dr. António Pedro Araújo Lopes  | 4,27                   | 1071,77  | CGA/ADSE                  | 9.172,34      |                               |                              |             |       |
| Prof. Dr. José Pedro Figueiredo | 4,27                   | 1071,77  | CGA/ADSE                  | 8.519,77      |                               |                              |             |       |
| Mestre António Manuel Marques   | 4,27                   | 1071,77  | CGA/ADSE                  | 9.172,34      |                               |                              |             |       |

| Membro do CA<br>(Nome)          | Gastos com Comunicações Móveis (€) |             |  |             |
|---------------------------------|------------------------------------|-------------|--|-------------|
|                                 | Plafond Mensal Definido            | Valor Anual |  | Observações |
| Dr. José Martins Nunes          |                                    | 351,11      |  |             |
| Dr. Pedro José Duarte Roldão    |                                    | 87,07       |  |             |
| Dr. António Pedro Araújo Lopes  |                                    | 110,1       |  |             |
| Prof. Dr. José Pedro Figueiredo |                                    | 432,06      |  |             |
| Mestre António Manuel Marques   |                                    | 563,86      |  |             |

| Membro do CA<br>(Nome)        | Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço (€) |                      |  |                 |             |       |                             |
|-------------------------------|---|----------------------|--|-----------------|-------------|-------|-----------------------------|
|                               | Deslocações em Serviço                                | Custo com Alojamento |  | Ajudas de custo | Outras      |       | Gasto total com viagens (Σ) |
|                               |   |                      |  |                 | Identificar | Valor |                             |
| Dr. Pedro José Duarte Roldão  |   |                      |  | 407,93          |             |       |                             |
| Mestre António Manuel Marques |   |                      |  | 404,45          |             |       |                             |

Nota: Os membros não dispõem de viaturas atribuídas e conseqüentemente não tem custos associados às mesmas.

## 2. Fiscal Único

### Remunerações ano 2017

| Nome ROC/FU                         | €         |              |                           | Valor Anual de Serviços Adicionais - 2017 (€) |           |              |                           |
|-------------------------------------|-----------|--------------|---------------------------|---|-----------|--------------|---------------------------|
|                                     | Valor (1) | Reduções (2) | Valor Final (3) = (1)-(2) | Identificação do Serviço                      | Valor (1) | Reduções (2) | Valor Final (3) = (1)-(2) |
| Manuel Domingues & Associado, SROC, | 18.555,13 | 587,35       | 17.967,78                 |   |           |              |                           |
|                                     |           |              |                           |   |           |              |                           |

Nota: O Fiscal Único e o Suplente cessaram funções em 06 de dezembro de 2017, por renúncia ao cargo.

### Remunerações ano 2016

| Nome  | Remuneração Anual 2016 (€) |                             |                              |                                       |
|---|----------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------------------|
|   | Bruto (1)                  | Reduções Remuneratórias (2) | Reversões Remuneratórias (3) | Valor após Reduções (4) = (1)-(2)+(3) |
| Manuel Domingues & Associado, SROC, representada pelo Dr. Manuel Duarte Domingues, ROC nº 824 | 17.098,61                  | 1.135,36                    | 246,86                       | 16.210,11                             |

### 3. Conselho Fiscal

#### Remunerações ano 2019

| Membro do Conselho Fiscal                    | Remuneração Anual (€) |                         |             |
|--|-----------------------|-------------------------|-------------|
|  | Bruta                 | Reduções Remuneratórias | Valor Final |
| Prof.ª Dr.ª Ana Isabel Calado da Silva Pinto | 19.068,28             | 0,00                    | 19.068,28   |
| Dr. José Henrique Rodrigues Polaco           | 14.301,14             | 0,00                    | 14.301,14   |
| Dr. Francisco José Cunha Fachada             | 14.301,14             | 0,00                    | 14.301,14   |

#### Remunerações ano 2018

| Nome   | Remuneração Anual (€) |                             |                         |
|--|-----------------------|-----------------------------|-------------------------|
|  | Bruto (1)             | Reduções Remuneratórias (2) | Valor Final (3)=(1)+(2) |
| Prof.ª Dr.ª Ana Isabel Calado da Silva Pinto | 19.068,28             | 0                           | 19.068,28               |
| Dr. José Henriques Rodrigues Polaco          | 14.301,14             | 0                           | 14.301,14               |
| Dr. Francisco José Cunha Fachada             | 14.301,14             | 0                           | 14.301,14               |

#### Remunerações ano 2017

| Nome   | Remuneração Anual (€) |                             |                           |
|--|-----------------------|-----------------------------|---------------------------|
|  | Bruto (1)             | Reduções Remuneratórias (2) | Valor Final (3) = (1)-(2) |
| Prof.ª Dr.ª Ana Isabel Calado da Silva Pinto | 1.560,65              | 0,00                        | 1.560,65                  |
| Dr. José Henrique Rodrigues Polaco           | 1.170,48              | 0,00                        | 1.170,48                  |
| Dr. Francisco José Cunha Fachada             | 1.170,48              | 0,00                        | 1.170,48                  |

### 4. Revisor Oficial de Contas (ROC)

#### Remunerações ano 2019

| Nome ROC  | Valor Anual do Contrato de Prestação de Serviços - 2019 |              |                           |
|---|---|--------------|---------------------------|
|   | Valor (1)   | Reduções (2) | Valor Final (3) = (1)-(2) |
| CFA- Cravo, Fortes, Antão & Associados SROC.LDA | 28.645,44   |              | 28.645,44                 |

(1) Incui IVA à taxa legal

#### Remunerações ano 2018

| Nome  | Valor Anual do Contrato de Prestação de Serviços - 2018 (1) |              |                         |
|---|---|--------------|-------------------------|
|   | Valor (1)   | Reduções (2) | Valor Final (3)=(1)+(2) |
| CFA - Cravo, Fortes, Antão & Associados SROC, LDA | 28.645,47   | 0            | 28.645,47               |

(1) IVA incluído.

## Funções e Responsabilidades

### 1. Conselho de Administração

**Presidente Conselho de Administração** – Carlos Manuel Gregório dos Santos

Ao presidente do conselho de administração, no âmbito da gestão estratégica e política global do hospital. Incluindo a dinamização funcional adequada à consecução da missão e dos grandes objetivos institucionais, é-lhe atribuída a gestão das seguintes áreas de atividade e serviços:

- das relações externas e da cooperação institucional;
- da comunicação, informação e relações públicas;
- do gabinete do cidadão;
- da gestão de recursos humanos;
- dos serviços jurídico e de contencioso;
- de auditoria interna.

**Vogal** – Pedro Miguel Mónica Monteiro Simões

No âmbito da gestão estratégica do hospital, é-lhe atribuída a gestão das seguintes áreas de atividade e serviços:

- de gestão financeira;
- de instalações e equipamentos;
- de tecnologias e sistemas de informação;
- de planeamento e controlo de gestão.

**Vogal** – Célia Maria Ferreira Tavares Cravo

No âmbito da gestão estratégica do hospital, é-lhe atribuída a gestão das seguintes áreas de atividade e serviços:

- de aprovisionamento;
- de farmácia hospitalar;
- de gestão de doentes;
- de gestão hoteleira.

**Vogal do CA** – Nuno Miguel Lopes de Andrade de Almeida Deveza

As competências do Diretor Clínico são as previstas na legislação em vigor. (Decreto-Lei n.º 233/2005, de 29 de dezembro). É-lhe atribuída, também, a coordenação da área da qualidade e segurança do doente e do serviço social.

**Vogal do CA – Áurea da Cruz Flamino Andrade.**

As competências da Enfermeira Diretora são as previstas na legislação em vigor. (Decreto-Lei n.º 233/2005, de 29 de dezembro). É-lhe atribuída, também, a área da formação, aperfeiçoamento profissional e documentação.

## Síntese Curricular

### 1. Membros do Conselho de Administração

#### 1.1. Administradores Executivos

##### 1.1.1. Presidente CA - Carlos Manuel Gregório dos Santos

Nasceu a 29 de março de 1961, em Coimbra.

Licenciado em Direito, pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, em 8 de janeiro de 1985.

Curso de Administração Hospitalar, Escola Nacional de Saúde Pública, UNL, 1987 -89. Pós-graduação em Gestão e Economia da Saúde, Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra,

2005 -2006.

XVIII Programa de Alta Direção de Instituições de Saúde (PADIS) da AESE, Escola de Direção e Negócios, setembro a dezembro de 2013, Porto, Portugal.

Leadership in Healthcare Delivery, NOVA School of Business & Economics, UNL, fevereiro a junho de 2015.

X Curso de Pós-Graduação em Contratação Pública, organizado pelo CEDIPRE — Centro de Estudos de Direito Público e Regulação — Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, num total de 45 horas e 30 minutos, outubro a dezembro de 2018.

Diretor dos Serviços Financeiros do Centro Regional de Oncologia de Coimbra, entre 1991 e 2001.

Vogal executivo do conselho de administração do Instituto Português de Oncologia de Coimbra (IPO de Coimbra), de 2001 a 2017.

Presidente do conselho de administração do IPO de Coimbra de maio de 2017 a junho de 2018.

Vogal executivo do conselho de administração do Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra (CHUC) desde junho de 2018, com os pelouros de recursos humanos, financeiros e aprovisionamento.

Colaborou com o XIII Curso de Pós-Graduação em Regulação Pública e Concorrência, organizado pelo CEDIPRE — Centro de Estudos de Direito Público e Regulação, Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra em 2013.

Fez parte da «Bolsa de Auditores da Qualidade» da Agência para a Qualidade em Saúde, desde 2000, com experiência de integração em equipas internacionais de auditoria. Tem vários trabalhos publicados em revistas especializadas na gestão de serviços de saúde e em edições oficiais do Ministério da Saúde.

Teve atividade docente regular em estabelecimentos de ensino superior (ESTSC e ESEC).

### **1.1.2. Vogal do CA – Célia Maria Ferreira Tavares Cravo**

Nasceu em 21/11/1967, na freguesia da Benedita, concelho de Alcobaça.

Habilitações:

Mestrado em Gestão e Economia da Saúde, em 2019, pela Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra;

Especialização em Administração Hospitalar, em 1999, pela Escola Nacional de Saúde Pública da Universidade Nova de Lisboa;

Licenciatura em Ciências Farmacêuticas (Ramo de Farmácia de Oficina e Hospitalar), em 1991, pela Faculdade de Farmácia da Universidade de Coimbra.

Experiência profissional:

Administradora hospitalar, no Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, desde maio de 2018 até à presente data;

Vogal executiva do conselho de administração do Centro Hospitalar do Baixo Vouga, desde março de 2015 a maio de 2018;

Vogal do conselho diretivo da Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, desde junho de 2013 a março de 2015;

Gestora de projeto no Centro de Ensaios Clínicos da Associação para a Investigação Biomédica e Inovação em Luz e Imagem (AIBILI), de junho de 2012 a maio de 2013;

Administradora da Universidade de Coimbra de outubro de 2009 a maio de 2012;

Diretora de administração da Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra de janeiro de 2003 a setembro de 2009, administradora hospitalar, nos Hospitais da Universidade de Coimbra, desde agosto de 1999 a dezembro de 2002;

Administradora hospitalar, de 3.º grau, do quadro único dos administradores hospitalares.

Farmacêutica na área da farmácia comunitária (1991 -1997).

Formação profissional:

Frequentou o XXVI Curso PADIS — Programa de Alta Direção de Instituições de Saúde, na Escola de Direção e Negócios — AESE, em 2016;

Frequentou o I Curso de Alta Direção em Gestão de Unidades de Saúde para Gestores, no Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas (ISCSP), 2013 -2014;

Realizou o curso avançado em BSC, em 2009, o curso de formação para Dirigentes FORGEP, em 2008, e concluiu o diploma de especialização em Common Assessment Framework (DECAF), edição de 2006/2007, todos no INA.

### **1.1.3. Vogal do CA – Pedro Miguel Mónica Monteiro Simões**

Nasceu a 14 de maio de 1974, na Gafanha da Nazaré.

Licenciado em Gestão de Empresas pelo Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra, em 2001.

Concluída a parte teórico-prática do curso de especialização em Administração Hospitalar, em 2019 e a frequentar o 2.º ano.

Pós-graduações: Programa Avançado de Gestão em Saúde (PAGS), na Universidade Católica Portuguesa — Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais (Lisboa), (2008); curso de formação em Gestão Pública (FORGEP), no Instituto Nacional de Administração, (2009); curso de formação especializada em Contabilidade e Auditoria, na Universidade de Aveiro (2003 -2005).

Frequência de formação relevante em gestão de organizações de saúde: Avaliação Económica em Saúde (Novartis, 2017); New Frontiers for Hospital Management (Porto Business School, 2013);

Contratualização nos Serviços de Saúde (APDH, 2013). Formação contínua de cursos, seminários e ações de formação no domínio da gestão financeira, gestão pública, controlo de gestão, código de contratos públicos, sistema de normalização contabilística, e bases de dados. (1997 -2019).

Diretor do Serviço de Gestão Financeira do Instituto Português de Oncologia de Coimbra Francisco Gentil, E. P. E., desde 2007, e entre 2003 e 2007 funções de coordenador. De 1996 a 2002 exerceu funções de técnico de gestão e de técnico superior em diversas entidades públicas e privadas: Universidade de Coimbra e Lusitaniagás, S. A.; e funções de consultadoria no Grupo Monte Meão, S. A.

Assessoria interna em todas as fases do processo de empresarialização dos hospitais iniciado em 2002, assumindo responsabilidades na elaboração dos planos estratégicos assim como na implementação de instrumentos de avaliação e monitorização. Coordenou a elaboração dos sucessivos planos de atividades e orçamento e relatórios de gestão. Integrou a equipa que desenvolveu o processo de contratualização interna. Desenvolveu diversos estudos de análise custo-benefício de suporte à tomada de decisão. Apresentou comunicações e integrou grupos de trabalho nos Ministérios da Saúde e Finanças em áreas da gestão em saúde, contabilidade analítica e de gestão e contabilidade pública. Colaborou em diversos projetos transversais com a ACSS ao nível dos métodos de custeio na radioncologia e na patologia oncológica tendo contribuído para a revisão da metodologia do indicador de qualidade e eficiência dos hospitais do SNS.

#### **1.1.4. Vogal do CA - Nuno Miguel Lopes de Andrade de Almeida Deveza**

Faculdade de Medicina de Coimbra em 1995.

Especialista de Medicina Interna desde fevereiro 2003.

Especialista de Medicina Intensiva desde julho de 2005.

Consultor de Medicina Interna desde 11 de agosto de 2015.

Exerceu funções nos Hospitais da Universidade de Coimbra (HUC) e Hospital Amato Lusitano — Castelo Branco como especialista de medicina interna e efetuou consulta externa de diabetes e medicina interna no Hospital Distrital de Anadia.

Assistente hospitalar graduado do quadro de medicina intensiva do CHUC desde 07/03/2006.

Titular das seguintes competências da Ordem dos Médicos: Emergência Médica e Codificação Clínica da Ordem dos Médicos desde 26/06/2003.

Codificador e auditor de codificação clínica do Núcleo de Codificação Clínica do CHUC.

Adjunto da direção clínica do CHUC desde maio de 2017.

Diretor da UGI de Urgência e Cuidados Intensivos do CHUC desde junho de 2018.



Diretor do serviço de Urgência Geral do CHUC desde maio de 2019.

Detentor e formador de vários cursos relacionados com a área da emergência e cuidados intensivos.

Formação em auditoria interna da DGS.

Atividade docente: aulas práticas da cadeira de Introdução à Medicina; docente da cadeira de Histologia e Embriologia, e tutor da cadeira de Medicina Intensiva na Faculdade de Medicina de Coimbra.

Foi coordenador do internato médico de formação específica no serviço de medicina intensiva do CHUC.

É membro de várias sociedades científicas.

Autor e coautor de mais de 95 apresentações científicas em reuniões nacionais e internacionais e de mais de 20 artigos científicos publicados.

### **1.1.5. Vogal do CA** – Áurea da Cruz Flamino Andrade

Data de nascimento — 31 -5 -1964.

16/12/1988 — curso de licenciatura em Enfermagem. Escola Superior de Enfermagem de Bissaya Barreto, Coimbra.

30/06/1995 — curso de especialização em Enfermagem Médico Cirúrgica. Escola Superior de Enfermagem Dr. Ângelo da Fonseca, Coimbra.

17/12/2004 — pós -graduação em Gestão de Serviços de Saúde. Escola Superior de Enfermagem Dr. Ângelo da Fonseca, Coimbra.

12/02/2011 — Gestão para Executivos Hospitalares. Serviço de Formação do Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE.

30/06/2019 — Programa de Alta Direção de Instituições de Saúde (PADIS) da AESE., Escola de Direção e Negócios, Coimbra.

02/01/2000 — 10/01/2007 — assistente convidada. Escola Superior de Saúde Jean Piaget, Viseu.

16/01/1989 -09/01/2007 — enfermeira de cuidados gerais, enfermeira especialista e enfermeira chefe do Bloco Operatório e Serviço de Urgência. Hospital Arcebispo João Crisóstomo, SPA, Cantanhede.

10/01/2007 — 31/05/2012 — enfermeira diretora. Hospital Arcebispo João Crisóstomo, SPA, Cantanhede.

01/06/2012 — 31/10/2012 — enfermeira chefe da Unidade de Cirurgia Ambulatória Hospital Arcebispo João Crisóstomo, SPA, Cantanhede.

01/11/2012 — 30/09/2014 — enfermeira chefe do Serviço de Neurologia e Unidade de Acidentes Vasculares Cerebrais. Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE, Coimbra.

31/05/2013 — 14/05/2017 — equipa coordenadora da Equipa Intra -Hospitalar de Suporte em Cuidados Paliativos (EIHSCP). Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE, Coimbra.

01/05/2014 — 14/05/2017 — gestora da qualidade Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE, Coimbra.

01/10/2014 — 14/05/2017 — gestão intermédia — enfermeira gestora de um conjunto de serviços. Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE, Coimbra.

15/05/2017 — vogal executiva do conselho de administração, enfermeira diretora do Centro Hospital e Universitário de Coimbra.

## 2. Conselho Fiscal

**Presidente-** Ana Isabel Calado da Silva Pinto

- Doutorada em Contabilidade pelo ISCTE
- Revisor Oficial de Contas na APPM, SROC, Lda. desde 2008
- Técnica especialista da Secretaria de Estado do Orçamento de fevereiro de 2013 a outubro de 2015
- Representante da OROC no Comité de Setor Público da CNC desde outubro de 2017

**Vogal -** José Henrique Rodrigues Polaco

- Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra.
- Curso FORGEP – Programa de Formação em Gestão Pública, Instituto Nacional de Administração Pública – INA (para dirigentes).
- Inspetor de Finanças Diretor na Inspeção-Geral de Finanças - Autoridade de Auditoria, desde 2007.
- Presidente do Conselho de Auditoria (órgão de fiscalização) da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa (representação do Ministério das Finanças), desde 2009 a junho 2017.
- Membro de diversos grupos de trabalho e comissões.

**Vogal -** Francisco José Cunha Fachada

- Mestre em Gestão pela Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra
- Inspetor Tributário na Autoridade Tributária e Aduaneira desde 2015
- Técnico Superior na Direção-Geral do Tribunal de Contas de 2014 a 2015
- Técnico Superior na Direção-Geral do Orçamento de 2011 a 2014

## 3. Revisor Oficial de Contas (ROC)

CFA – Cravo, Fortes, Antão & Associados, SROC, Lda representada por Armando Jorge de Almeida Tavares

**Endereço correio eletrónico**

- armando.tavares@cfa-sroc.pt

**Funções**

- Revisor Oficial de Contas e *Partner* da CFA – Cravo, Fortes, Antão & Associados, SROC, Lda

**Habilitações profissionais**

- Membro inscrito na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas com o n.º 1495
- Membro inscrito na Ordem dos Contabilistas Certificados com n.º 54730

- Membro inscrito na Ordem dos Economistas com o n.º 8569

#### **Atividades desenvolvidas**

- Revisor Oficial de Contas; Árbitro Tributário do Centro de Arbitragem Administrativa (CAAD)
- Docente da Universidade de Aveiro (áreas de especialização – fiscalidade e contabilidade)
- Formador em matérias de contabilidade, fiscalidade e auditoria

#### **Formação Académica**

- Mestrado em Contabilidade e Auditoria (Universidade de Aveiro - ISCAA); Pós-Graduação em Gestão e Fiscalidade (IESF - Instituto de Estudos Superiores Financeiros e Fiscais); Curso de Formação especializada em Contabilidade e Auditoria (Universidade de Aveiro - ISCAA)
- Licenciatura em Economia (Universidade Lusíada do Porto)

#### **Publicações**

- Livro “Novo Regime da Normalização Contabilística para as Entidades do Setor Não Lucrativo” – julho 2012, em coautoria, Áreas Editora
- Livro “Normas Internacionais de Contabilidade adotadas na União Europeia” – setembro de 2015, em coautoria, Áreas Editora
- Tem publicados vários artigos ligados às áreas da contabilidade e fiscalidade