

## Modelo de Governo

Após 15.04.2019

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
<b>Assembleia-Geral (AG)</b>			
Acionista	Acionista com direito a voto, Estado representado pela pessoa que for designada em despacho conjunto do Ministério das Finanças e do Ministério responsável pelo Sector Portuário		
Mesa da AG (Presidente)	Associação Industrial do Distrito de Aveiro (representada pelo Sr. Fernando Castro)	15-04-2019	2019/2021
Mesa da AG (Secretário)	Dra. Maria Teresa Vasconcelos Abreu Flor Morais		
<b>Conselho de Administração</b>			
Presidente	Professora Doutora Maria de Fátima Lopes Alves		
Vogal (1)	Dra. Isabel Sofia de Moura Ramos	15-04-2019	2019/2021
Vogal (2)	Dr. Helder Jorge do Vale Nogueira		
Vogal (3)	Dr. Nuno Manuel Marques Pereira		
<b>Conselho Fiscal</b>			
Presidente	Dra. Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares		
Vogal (1)	Dr. Pedro Alexandre Morais dos Santos	15-04-2019	2019/2021
Vogal (2)	Dra. Maria Fernanda de Sousa Rebelo Lopes Pires Borges		
Suplente	Dr. Pedro Manuel Mota Carecho Grilo		
<b>ROC</b>			
	Deloitte & Associados, SROC, S.A., representada por Dr. Miguel Nuno Machado Canavarro Fontes ou, em substituição, por Dr. Paulo Alexandre Rocha Silva Gaspar	26/07/2016	2016/2017*

\* O acionista único mandatou, em reunião de Assembleia Geral realizada no transato dia 15 de abril de 2019, ao Conselho Fiscal que nomeasse o Revisor Oficial de Contas, pelo que, em conformidade com o número 2 do artigo 5.º dos Estatutos da APA, S.A. o Revisor Oficial de Contas mantém-se em funções até à nomeação de quem o venha substituir.

De 01.01.2018 até 15.04.2019

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
<b>Assembleia-Geral (AG)</b>			
Acionista	Acionista com direito a voto, Estado representado pela pessoa que for designada em despacho conjunto do Ministério das Finanças e do Ministério responsável pelo Sector Portuário		
Mesa da AG (Presidente)	Associação Industrial do Distrito de Aveiro (representada por Eng. Valdemar da Silva Coutinho)	09-03-2015	2015/2017
Mesa da AG (Secretário)	Dra. Cristina Maria Pereira Branco Mascarenhas Vieira Sampaio		
<b>Conselho de Administração</b>			
Presidente *	Eng. João Pedro Tarujo de Almeida Braga da Cruz		
Vogal (1)	Dr. Luís Manuel Barbosa Marques Leal	09-03-2015	2015/2017
Vogal (2) **	Dr. João Begonha da Silva Borges		
Vogal (3) **	Dr. Olinto Henrique Cruz Ravara		
<b>Conselho Fiscal</b>			
Presidente	Dr. <sup>a</sup> Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares		
Vogal (1)	Dr. <sup>a</sup> Rita Maria Góis de Carvalho	09-03-2015	2015/2017
Vogal (2)	Dr. <sup>a</sup> Maria Gabriela Nunes Mendes Campos		
Suplente	Dr. Mário José Alvarinho Carrega		
<b>ROC</b>			
	Deloitte & Associados, SROC, S.A., representada por Dr. Miguel Nuno Machado Canavarro Fontes ou, em substituição, por Dr. Paulo Alexandre Rocha Silva Gaspar	26/07/2016	2016/2017

\* Renunciou ao cargo de Presidente do Conselho de Administração, a 31 de março de 2018, tendo sido nomeado, por cooptação, em substituição do renunciante o Dr. João Borges.

\*\* Renunciou ao cargo de Presidente do Conselho de Administração, a 30 de junho de 2018, tendo sido nomeado, por cooptação, em substituição do renunciante o Dr. Olinto Ravara.

**2017**

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
<b>Assembleia-Geral (AG)</b>			
Acionista	Acionista com direito a voto, Estado representado pela pessoa que for designada em despacho conjunto do Ministério das Finanças e do Ministério responsável pelo Sector Portuário		
Mesa da AG (Presidente)	Associação Industrial do Distrito de Aveiro (representada por Eng. Valdemar da Silva Coutinho)	09-03-2015	2015/2017
Mesa da AG (Secretário)	Dra. Cristina Maria Pereira Branco Mascarenhas Vieira Sampaio		
<b>Conselho de Administração</b>			
Presidente	Eng. João Pedro Tarujo de Almeida Braga da Cruz		
Vogal (1)	Dr. Luís Manuel Barbosa Marques Leal	09-03-2015	2015/2017
Vogal (2)	Dr. João Begonha da Silva Borges		
Vogal (3)	Dr. Olinto Henrique Cruz Ravara		
<b>Conselho Fiscal</b>			
Presidente	Dr.ª Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares		
Vogal (1)	Dr.ª Rita Maria Góis de Carvalho	09-03-2015	2015/2017
Vogal (2)	Dr.ª Maria Gabriela Nunes Mendes Campos		
Suplente	Dr. Mário José Alvarinho Carrega		
<b>ROC</b>			
	Deloitte & Associados, SROC, S.A., representada por Dr. Miguel Nuno Machado Canavarro Fontes ou, em substituição, por Dr. Paulo Alexandre Rocha Silva Gaspar	26/07/2016	2016/2017*

\* O acionista, em Assembleia Geral, realizada a 26 de julho de 2016, elegeu a Deloitte & Associados, SROC, S.A. "para acompanhar o mandato corresponde ao triénio 2015-2017".

**De 26 de julho de 2016 a 31 de dezembro de 2016**

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
<b>Assembleia-Geral (AG)</b>			
Acionista	Acionista com direito a voto, Estado representado pela pessoa que for designada em despacho conjunto do Ministério das Finanças e do Ministério responsável pelo Sector Portuário		
Mesa da AG (Presidente)	Associação Industrial do Distrito de Aveiro (representada por Eng. Valdemar da Silva Coutinho)	09-03-2015	2015/2017
Mesa da AG (Secretário)	Dra. Cristina Maria Pereira Branco Mascarenhas Vieira Sampaio		
<b>Conselho de Administração</b>			
Presidente	Eng. João Pedro Tarujo de Almeida Braga da Cruz		
Vogal (1)	Dr. Luís Manuel Barbosa Marques Leal	09-03-2015	2015/2017
Vogal (2)	Dr. João Begonha da Silva Borges		
Vogal (3)	Dr. Olinto Henrique Cruz Ravara		
<b>Conselho Fiscal</b>			
Presidente	Dr.ª Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares		
Vogal (1)	Dr.ª Rita Maria Góis de Carvalho	09-03-2015	2015/2017
Vogal (2)	Dr.ª Maria Gabriela Nunes Mendes Campos		
Suplente	Dr. Mário José Alvarinho Carrega		
<b>ROC</b>			
	Deloitte & Associados, SROC, S.A., representada por Dr. Miguel Nuno Machado Canavarro Fontes ou, em substituição, por Dr. Paulo Alexandre Rocha Silva Gaspar	26/07/2016	2016/2017*

\* O acionista, em Assembleia Geral, realizada a 26 de julho de 2016, elegeu a Deloitte & Associados, SROC, S.A. "para acompanhar o mandato corresponde ao triénio 2015-2017".

De 09 de março de 2015 a 26 de julho de 2016

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
<b>Assembleia-Geral (AG)</b>			
Acionista	Acionista com direito a voto, Estado representado pela pessoa que for designada em despacho conjunto do Ministério das Finanças e do Ministério responsável pelo Sector Portuário		
Mesa da AG (Presidente)	Associação Industrial do Distrito de Aveiro (representada por Eng. Valdemar da Silva Coutinho)	09-03-2015	2015/2017
Mesa da AG (Secretário)	Dra. Cristina Maria Pereira Branco Mascarenhas Vieira Sampaio		
<b>Conselho de Administração</b>			
Presidente	Eng. João Pedro Tarujo de Almeida Braga da Cruz		
Vogal (1)	Dr. Luís Manuel Barbosa Marques Leal	09-03-2015	2015/2017
Vogal (2)	Dr. João Begonha da Silva Borges		
Vogal (3)	Dr. Olinto Henrique Cruz Ravara		
<b>Conselho Fiscal</b>			
Presidente	Dr. <sup>a</sup> Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares		
Vogal (1)	Dr. <sup>a</sup> Rita Maria Góis de Carvalho	09-03-2015	2015/2017
Vogal (2)	Dr. <sup>a</sup> Maria Gabriela Nunes Mendes Campos		
Suplente	Dr. Mário José Alvarinho Carrega		
<b>ROC</b>			
	PricewaterhouseCooperes & Associados, SROC, Lda. representada por Dr. José Miguel Dantas Maio Marques ou, em substituição, por Dr. António Joaquim Brochado Correia	31/03/2008	*

\* O acionista, na Assembleia Geral, realizada a 26 de maio de 2011, não procedeu à eleição de novos Órgãos Sociais para o mandato 2011-2013, pelo que, em conformidade com os Estatutos da empresa, o Revisor Oficial de Contas manteve-se no exercício das suas funções, até 26 de julho de 2016.

De 01 de janeiro de 2015 até 09 de março de 2015

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
<b>Assembleia-Geral (AG)</b>			
Acionista	Acionista com direito a voto, Estado representado pela pessoa que for designada em despacho conjunto do Ministério das Finanças e do Ministério responsável pelo Sector Portuário		
Mesa da AG (Presidente)	Associação Industrial do Distrito de Aveiro (representada por Eng. Valdemar da Silva Coutinho)	31-03-2008	*
Mesa da AG (Secretário)	Dra. Cristina Maria Pereira Branco Mascarenhas Vieira Sampaio		
<b>Conselho de Administração</b>			
Presidente	Eng. José Luís de Azevedo Cacho	31-03-2008	*
Vogal (1)	Eng. Rui António Monteiro Gomes de Paiva		
<b>Conselho Fiscal</b>			
Presidente	Dr. <sup>a</sup> Maria Isabel Louro Caria Alcobia		
Vogal (1)	Maria Gabriela Nunes Mendes Campos	31-03-2008	*
Vogal (2)	Dr. <sup>a</sup> Ana Maria Vicente da Silva Horta		
Suplente	Dr. Mário José Alvarinho Carrega		
<b>ROC</b>			
	PricewaterhouseCoopers & Associados, SROC, Lda. representada por Dr. José Miguel Dantas Maio Marques ou, em substituição, por Dr. António Joaquim Brochado Correia	31/03/2008	**

\* O acionista, na Assembleia-Geral, realizada a 26 de maio de 2011, não procedeu à eleição de novos Órgãos Sociais para o mandato 2011-2013, pelo que, em conformidade com os Estatutos da empresa, os Órgãos Sociais exerceram funções até 9 de março de 2015;

\*\* O acionista, na Assembleia Geral, realizada a 26 de maio de 2011, não procedeu à eleição de novos Órgãos Sociais para o mandato 2011-2013, pelo que, em conformidade com os Estatutos da empresa, o Revisor Oficial de Contas manteve-se no exercício das suas funções, até 26 de julho de 2016.

## Estatuto remuneratório fixado

### 1. Mesa Assembleia-Geral

#### Mandato 2019-2021 (mandato iniciado a 15 de abril de 2019)

As senhas de presença foram fixadas pelo Acionista Estado, na Assembleia Geral realizada no dia 15 de abril de 2019, nos seguintes termos:

Presidente - Senha de presença no valor de 575,00 euros;

Secretário - Senha de presença no valor de 345,00 euros.

#### Mandato 2015-2017 (exerceram mandato de 09 de março de 2015 até 15 de abril de 2019)

As senhas de presença fixadas, com efeitos a 9 de março de 2015, em Deliberação Social Unânime por Escrito, pelo Acionista Estado:

Presidente - Senha de presença no valor de 575,00 euros;

Secretário - Senha de presença no valor de 375,00 euros.

#### Mandato 2008-2010 (exerceram o mandato de 31 de março de 2008 até 9 de março de 2015)

Remunerações fixadas, com efeitos a 1 de janeiro de 2009, em reunião de 9 de julho de 2009, pela Comissão de Fixação de Remunerações da APA, S.A..

Presidente - Senha de presença no valor de 572,58 euros;

Secretário - Senha de presença no valor de 343,33 euros.

### 2. Conselho Administração

#### Mandato 2019-2021 (mandato iniciado a 15 de abril de 2019)

As remunerações auferidas pelo Conselho de Administração, para o mandato de 2019-2021, foram fixadas pelo Acionista Estado, na Assembleia Geral realizada no dia 15 de abril de 2019, nos seguintes termos: *“Fixa-se para o triénio 2019-2021 o estatuto remuneratório e as demais regalias e benefícios sociais para os membros do Conselho de Administração da APA, S.A.:*

*As remunerações globais mensais ilíquidas são:*

*- Presidente: Valor mensal ilíquido: 4.864,34€, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de abono mensal para despesas de representação, no montante de 1.945,74€, pago 12 vezes por ano;*

- *Vogal executivo: Valor mensal ilíquido: 3.891,47€, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de abono mensal para despesas de representação, no montante de 1.556,59€, pago 12 vezes por ano.*

*Os membros executivos do Conselho de Administração usufruem, ainda, das seguintes regalias ou benefícios sociais:*

- a) O valor mensal de combustível e portagens afeto às viaturas de serviço é de um quarto do valor do abono mensal para despesas de representação fixadas, nos termos definidos no n.º 3 do artigo 33.º do Estatuto do Gestor Público;*
- b) Abono para despesas com comunicações, onde se inclui o telefone móvel, o telefone domiciliário e a internet, cujo valor máximo global mensal não pode exceder 80,00€, nos termos do disposto nos n.ºs 3 e 4 do artigo 32.º do Estatuto do Gestor Público; e*
- c) Benefícios sociais de aplicação generalizada a todos os trabalhadores da empresa, com exceção dos respeitantes a planos complementares de reforma, aposentação, sobrevivência ou invalidez, de acordo com o artigo 34.º do Estatuto do Gestor Público;*

*Não é permitida:*

- a) A utilização de cartões de crédito e outros instrumentos de pagamento, tendo por objeto a realização de despesas ao serviço da empresa, nos termos do disposto no n.º 1 do artigo 32.º do Estatuto do Gestor Público;*
- b) O reembolso de quaisquer despesas que possam ser consideradas como despesas de representação pessoal nos termos do disposto no n.º 2 do artigo 32.º do Estatuto do Gestor Público;*

#### **Mandato 2015-2017 (exerceram mandato de 09 de março de 2015 até 15 de abril de 2019)**

As remunerações auferidas pelo Conselho de Administração, para o mandato de 2015-2017, foram fixadas, na Deliberação Social Unânime por Escrito, pelo Acionista Estado, com efeitos a 9 de março de 2015, nos seguintes termos: *“Ao abrigo do Estatuto do Gestor Público, aprovado através do Decreto-Lei n.º 71/2007, de 27 de março, alterado pela Lei n.º 64-A/2008, de 31 de dezembro, e pelo Decreto-Lei n.º 8/2012, de 18 de janeiro, objeto de retificação pela Declaração de Retificação n.º 2/2012, de 25 de janeiro, da Resolução do Conselho de Ministros n.º 16/2012, de 14 de fevereiro, e da Resolução do Conselho de Ministros n.º 36/2012, de 26 de março, fixa-se o seguinte estatuto remuneratório para os membros do Conselho de Administração:*

*- Presidente: Valor mensal ilíquido: 4.864,34€, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de abono mensal para despesas de representação, no montante de 1.945,74€, pago 12 vezes por ano;*



- *Vogal executivo: Valor mensal líquido: 3.891,47€, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de abono mensal para despesas de representação, no montante de 1.556,59€, pago 12 vezes por ano.*

*Os membros executivos do Conselho de Administração usufruem, ainda, das seguintes regalias ou benefícios sociais:*

- d) Benefícios sociais de aplicação generalizada a todos os trabalhadores da empresa, com exceção dos respeitantes a planos complementares de reforma, aposentação, sobrevivência ou invalidez;*
- e) O valor mensal de combustível e portagens afeto às viaturas de serviço é de um quarto do valor do abono mensal para despesas de representação fixadas, nos termos definidos no n.º 3 do artigo 33.º do Estatuto do Gestor Público;*
- f) Abono para despesas com comunicações, onde se inclui o telefone móvel, o telefone domiciliário e a internet, cujo valor máximo global não pode exceder 80,00€, nos termos do disposto nos n.ºs 3 e 4 do artigo 32.º do Estatuto do Gestor Público.*

*Não é permitida:*

- c) A atribuição de subsídios de refeição de valor superior ao fixado na Portaria 1553-D/2008, de 31 de dezembro, alterada pela Portaria n.º 1458/2009, de 31 de dezembro, conforme o previsto no artigo 43.º da Lei n.º 82-B/2014, de 31 de dezembro;*
- d) A utilização de cartões de crédito e outros instrumentos de pagamento, tendo por objeto a realização de despesas ao serviço da empresa, nos termos do disposto no n.º 1 do artigo 32.º do Estatuto do Gestor Público; e*
- e) O reembolso de quaisquer despesas que possam ser consideradas como despesas de representação pessoal nos termos do disposto no n.º 2 do artigo 32.º do Estatuto do Gestor Público.*

*Conforme disposto no artigo 41.º da Lei n.º 82-B/2014, de 31 de dezembro, durante o ano 2015, não há lugar à atribuição de prémios de gestão.*

*De acordo com o disposto no artigo 4.º do Decreto-Lei n.º 8/2012, de 18 de janeiro, e no n.º 4 da Resolução do Conselho Ministros n.º 36/2012, de 26 de março, durante a vigência do Programa de Assistência Económica e Financeira, não há lugar à atribuição de prémios de gestão."*

#### **Mandato 2008-2010 (exerceram o mandato de 31 de março de 2008 até 9 de março de 2015)**

As remunerações auferidas pelo Conselho de Administração, no período em apreço, foram fixadas, na declaração sobre Política de Remunerações dos membros dos órgãos de administração e fiscalização da APA, S.A., em reunião da Comissão de Fixação de Remunerações de 15 de maio de 2012, votada favoravelmente pelo acionista único Estado, a 24 de maio de 2012: "*em cumprimento do preceituado no artigo 2.º da Lei*

*n.º 28/2009, de 19 de junho, e sem prejuízo do disposto no n.º 1 do artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho, e no artigo 19.º da Lei n.º 55-A/2010, de 31 de dezembro (OE/2011), bem como nos artigos 20.º e 21.º da Lei n.º 64-B/2011, de 30 de dezembro (OE/2012) e de outras reduções que vierem a ser legalmente determinadas, é entendimento desta Comissão que, para 2012, a política remuneratória para os titulares dos órgãos de administração e de fiscalização deve ajustar-se ao disposto nos anteditos textos normativos, em particular que as remunerações dos administradores se conformem com o estipulado no Estatuto do Gestor Público (EGP), tendo especialmente em conta as alterações introduzidas pelo DL n.º 8/2012, e nas Resoluções do Conselho de Ministros n.º 16/2012 e n.º 36/2012. Neste sentido, e tal como previsto nos artigos 20º, 21º e 29º da Lei n.º 64-B/2011 (OE/2012), no artigo 4º do DL n.º 8/2012 e no nº 4 da Resolução do Conselho de Ministros nº 36/2012, deverá ser adotada uma política assente na contenção acrescida de custos no que toca à remuneração dos titulares do Conselho de Administração, designadamente, não havendo lugar, durante a vigência do PAEF, à atribuição de prémios de gestão."*

### 3. Conselho Fiscal

#### **Mandato 2019-2021 (mandato iniciado a 15 de abril de 2019)**

As remunerações auferidas pelo Conselho de Administração, para o mandato de 2019-2021, foram fixadas pelo Acionista Estado, na Assembleia Geral realizada no dia 15 de abril de 2019, nos seguintes termos: *"Fixam-se as seguintes remunerações:*

- Presidente: Valor mensal ilíquido de 1.362,01€, pago 14 vezes por ano;*
- Vogal: Valor mensal ilíquido 1.021,51€, pago 14 vezes por ano."*

#### **Mandato 2015-2017 (exerceram mandato de 09 de março de 2015 até 15 de abril de 2019)**

As remunerações auferidas pelo Conselho Fiscal, para o mandato de 2015-2017, foram fixadas, na Deliberação Social Unânime por Escrito, pelo Acionista Estado, com efeitos a 9 de março de 2015, nos seguintes termos: *"É fixado o seguinte estatuto remuneratório para os membros do Conselho Fiscal:*

- Presidente: Valor mensal ilíquido de 1.362,01€, pago 14 vezes por ano;*
- Vogal: Valor mensal ilíquido 1.021,51€, pago 14 vezes por ano."*

#### **Mandato 2008-2010 (exerceram o mandato de 31 de março de 2008 até 9 de março de 2015)**

As remunerações auferidas pelo Conselho Fiscal, no período em apreço, foram fixadas, na declaração sobre Política de Remunerações dos membros dos órgãos de administração e de fiscalização da APA, S.A., em reunião da Comissão de Fixação de

Remunerações, de 15 de maio de 2012, votada favoravelmente pelo acionista único Estado, a 24 de maio de 2012: *“a política remuneratória para os titulares dos órgãos de fiscalização deve ser ajustada ao disposto nos textos normativos nela citados, a saber, o n.º 1 do artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho, no artigo 19.º da Lei n.º 55-A/2010, de 31 de dezembro, nos artigos 20.º e 21.º da Lei n.º 64-B/2011, de 30 de dezembro, no artigo 28.º do EGP, bem como nas RCM n.ºs 16/2012 e 36/2012.”*

#### 4. ROC

##### Após 26 de julho de 2016

As remunerações auferidas pelo Revisor Oficial de Contas, para acompanhar o mandato de 2015-2017, foram fixadas pelo Acionista Estado, na Assembleia Geral realizada no dia 26 de julho de 2016, nos seguintes termos: *“A remuneração anual ilíquida do revisor Oficial de Contas (ROC) deve constar do contrato de prestação de serviços a celebrar entre o Conselho de Administração e o ROC, com o limite máximo equivalente a 22,5% da quantia corresponde a 12 meses da remuneração mensal global ilíquida atribuída ao Presidente do Conselho de Administração da APA, S.A.; Ao valor da prestação de serviços, pago 12 vezes ao ano, acresce o IVA à taxa legal em vigor; Deverão ser reembolsadas pela entidade ao ROC, as despesas de transporte e alojamento bem como quaisquer outras realizadas no exercício das suas funções; Ao valor mensal determinado deverão ser aplicadas as reduções e reversões remuneratórias vigentes, bem como outras disposições que venham a ser legalmente determinadas; Nos termos do artigo 101.º do Decreto-Lei n.º 18/2016, de 13 de abril, durante o ano de 2016, como medida excecional de estabilidade orçamental e para cumprimento das obrigações internacionais e europeias, são prorrogados os efeitos temporários das normas e medidas, cuja vigência esteja condicionada à manutenção dos procedimentos por défice excessivo ou do Programa de Assistência Económica e Financeira, pelo que as remunerações a auferir não poderão exceder os montantes atribuídos à data de 1 de março de 2012, data da entrada em vigor da Resolução do Conselho de Ministros n.º 16/2016, de 14 de fevereiro.”*

##### De 1 de janeiro de 2016 a 26 de julho de 2016

As remunerações auferidas pela PricewaterhouseCooperes & Associados, SROC, Lda ascenderam a 7.000 euros, tendo sido fixadas considerando: a) o disposto na ata n.º 1/2009, da Comissão de Fixação de Remunerações da APA, S.A., a qual estabelece que *“a prestação de serviços por parte do Revisor Oficial de Contas, bem como a respetiva formalização, correm os seus termos pelo Conselho de Administração, devendo os honorários ser fixados por este órgão social, tendo em conta os preços praticados no mercado”*; b) o estipulado no número 2 do artigo 59.º da Lei n.º 140/2015, de 7 de setembro (*“... os honorários são fixados entre as partes, tendo*

*nomeadamente em conta critérios de razoabilidade que atendam, em especial, à natureza, extensão, profundidade e tempo do trabalho necessário à execução de um serviço de acordo com as normas de auditoria em vigor."); e c) que os honorários, correspondem aos aprovados para o exercício de 2010 deduzidos de 10%, cumprindo assim o estipulado no artigo 22.º da Lei n.º 55-A/2010, de 31 de dezembro (LOE 2011), o artigo 20.º da Lei 64-B/2011, de 30 de dezembro (LOE 2012), o artigo 75.º da Lei 66-B/2012, de 31 de dezembro (LOE 2013), o artigo 73.º da Lei 83-C/2013, de 31 de dezembro (LOE 2014), o artigo 75.º da Lei n.º 82-B/2014, de 31 de dezembro (LOE 2015) e o artigo 35.º da Lei n.º 7-A/2016, de 30 de março (LOE 2016).*

## **2015**

As remunerações auferidas pelo ROC, no ano de 2015, ascenderam a 17.028 euros, tendo sido fixadas considerando: a) o disposto na ata n.º 1/2009, da Comissão de Fixação de Remunerações da APA, S.A., que estabelece *"a prestação de serviços por parte do Revisor Oficial de Contas, bem como a respetiva formalização, correm os seus termos pelo Conselho de Administração, devendo os honorários ser fixados por este órgão social, tendo em conta os preços praticados no mercado";* b) o estipulado no número 2 do artigo 59.º da Lei n.º 140/2015, de 7 de setembro (*"... os honorários são fixados entre as partes, tendo nomeadamente em conta critérios de razoabilidade que atendam, em especial, à natureza, extensão, profundidade e tempo do trabalho necessário à execução de um serviço de acordo com as normas de auditoria em vigor.");* e c) que os honorários, correspondem aos aprovados para o exercício de 2010 deduzidos de 10%, cumprindo assim o estipulado no artigo 22.º da Lei n.º 55-A/2010, de 31 de dezembro (LOE 2011), o artigo 20.º da Lei 64-B/2011, de 30 de dezembro (LOE 2012), o artigo 75.º da Lei 66-B/2012, de 31 de dezembro (LOE 2013), o artigo 73.º da Lei 83-C/2013, de 31 de dezembro (LOE 2014) e o artigo 75.º da Lei n.º 82-B/2014, de 31 de dezembro (LOE 2015).

## Remunerações

### 1. Mesa Assembleia-Geral

#### 2017

Mandato (Início-Fim)	Cargo	Nome	Valor da Senha Fixado (€)	Remuneração Anual 2017 (€)			
				Bruta (1)	Redução Remuneratória (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor final (4)=(1)- (2)+(3)
2015-2017	Presidente	Associação Industrial do Distrito de Aveiro, representada por Eng. Valdemar da Silva Coutinho	575,00	575,00	0,00	0,00	575,00
2015-2017	Secretário	Dr.ª Cristina Maria Pereira Branco Mascarenhas Vieira Sampaio	375,00	375,00	0,00	0,00	375,00
<b>Total</b>				<b>950,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>950,00</b>

#### 2016

Mandato (Início-Fim)	Cargo	Nome	Valor da Senha Fixado (€)	Remuneração Anual 2016 (€)			
				Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor final (4)=(1)-(2)+(3)
2015-2017	Presidente	Associação Industrial do Distrito de Aveiro, representada por Eng. Valdemar da Silva Coutinho	575,00	575,00	0,00	0,00	575,00
2015-2017	Secretário	Dr.ª Cristina Maria Pereira Branco Mascarenhas Vieira Sampaio	375,00	375,00	0,00	0,00	375,00
<b>Total</b>				<b>950,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>950,00</b>

#### 2015

Mandato (Início-Fim)	Cargo	Nome	Valor da Senha Fixado (€)	Remuneração Anual 2015 (€)			
				Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor final (4)=(1)-(2)+(3)
31-03-2008 a 09-03-2015* e	Presidente	Associação Industrial do Distrito de Aveiro, representada por Eng. Valdemar da Silva Coutinho	575,00	575,00	0,00	0,00	575,00
09-03-2015 a 09-03-2017**	Secretário	Dr.ª Cristina Maria Pereira Branco Mascarenhas Vieira Sampaio	375,00	375,00	0,00	0,00	375,00
<b>Total</b>				<b>950,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>950,00</b>

\* Por orientações da Tutela, na Assembleia Geral, realizada em 26 de maio de 2011, não se procedeu à eleição dos Órgãos Sociais para o mandato 2011-2013, pelo que em conformidade com os Estatutos da empresa exerceram funções de 31 de março de 2008 até 9 de março de 2015.

\*\* Por Deliberação Social Unânime por Escrito, de 9 de março de 2015, o Acionista da APA, S.A. procedeu à reeleição dos membros da Mesa da Assembleia Geral, para o triénio 2015-2017.

## 2. Conselho Administração 2017

Mandato (Início-Fim)	Cargo	Nome	Designação		Sim/Nã o	OPRLO		N.º de Mandatos
			Forma	Data		Entidade	Pagadora (O/D)	
2015-2017	Presidente	Eng. João Pedro Tarujo de Almeida Braga da Cruz (Eng. Braga da Cruz)	DUE	09-03-2015	n.a.	n.a.	n.a.	1
	Vogal	Dr. Luís Manuel Barbosa Marques Leal (Dr. Luís Leal)	DUE	09-03-2015	n.a.	n.a.	n.a.	1
	Vogal	Dr. João Begonha da Silva Borges (Dr. João Borges)	DUE	09-03-2015	n.a.	n.a.	n.a.	1
	Vogal	Dr. Olinto Henrique Cruz Ravara (Dr. Olinto Ravara)	DUE	09-03-2015	n.a.	n.a.	n.a.	1

DUE - Deliberação Unânime por Escrito; OPRLO - Opção pela Remuneração do Lugar de Origem; O/D: Origem/Destino; n.a. - não aplicável.

Membro do CA	Acumulação de Funções		
	Entidade	Função	Regime
Eng. Braga da Cruz	n.a.	n.a.	n.a.
Dr. Luís Leal	n.a.	n.a.	n.a.
Dr. João Borges	n.a.	n.a.	n.a.
Dr. Olinto Ravara	n.a.	n.a.	n.a.

n.a. - não aplicável.

Membro do CA	EGP			
	Fixado	Classificação	Remuneração mensal bruta (€)	
	[S/N]	[A/B/C]	Vencimento mensal	Despesas Representação
Eng. Braga da Cruz	S	B	4.864,34	1.945,74
Dr. Luís Leal	S	B	3.891,47	1.556,59
Dr. João Borges	S	B	3.891,47	1.556,59
Dr. Olinto Ravara	S	B	3.891,47	1.556,59

EGP - Estatuto do Gestor Público; S/N - Sim/Não.

Membro do CA	Remuneração Anual (€)				
	Fixa (1)	Variável (2)	Valor Bruto (3)=(1)+(2)	Reduções Remuneratórias (4)	Valor Bruto Final (5) = (3)-(4)
Eng. Braga da Cruz	91.206,46	0	91.206,46	15.078,48	76.127,98
Dr. Luís Leal	72.965,12	0	72.965,12	9.654,48	63.310,64
Dr. João Borges	66.245,83	0	66.245,83	8.662,23	57.583,60
Dr. Olinto Ravara	72.965,12	0	72.965,12	9.654,48	63.310,64
<b>Total</b>			<b>303.382,53</b>	<b>43.049,67</b>	<b>260.332,86</b>

(1) O valor da remuneração fixa corresponde ao vencimento + despesas de representação (sem reduções)

(4) As reduções remuneratórias correspondem às previstas no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho e da Resolução do Conselho de Ministros n.º 36/2012, de 26 de março.

Membro do CA	Benefícios Sociais (€)							
	Subsídio de refeição		Regime de Proteção Social		Seguros		Outros	
	Valor/dia *	Montante pago Ano	Identificar	Valor	Saúde	Vida	Identificar	Valor
Eng. Braga da Cruz	4,77	739,45	CGA	18.710,93	275,61	0,00	---	0,00
Dr. Luís Leal	4,77	479,33	SS**	10.443,90	275,61	0,00	---	0,00
Dr. João Borges	4,77	556,65	SS	13.765,68	275,61	0,00	---	0,00
Dr. Olinto Ravara	4,77	807,25	SS	15.141,29	275,61	0,00	---	0,00
<b>Total</b>		<b>2.582,68</b>		<b>58.061,80</b>	<b>1.102,45</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>

\* O valor diário do subsídio de alimentação, entre de janeiro a julho de 2017, ascendeu a 4,52€ e, após agosto de 2017, a 4,77€.

\*\* Corresponde à taxa contributiva aplicável aos pensionistas.

SS - Segurança Social; CGA - Caixa Geral de Aposentações

Membro do CA	Encargos com Viaturas								
	Viatura		Contrato	Modalidade	Ano		Prestações Contratuais Remanescente	Valor Renda	
	Atribuída	Valor			Início	Fim		Mês	Ano
	[S/N]	[€]	[S/N]	[Identificar]					
Eng. Braga da Cruz	S	36.646,40 <sub>1</sub>	N	---	---	---	---	---	---
Dr. Luís Leal	S	40.326,55 <sub>2</sub>	N	---	---	---	---	---	---
Dr. João Borges	S	40.326,55 <sub>2</sub>	N	---	---	---	---	---	---
Dr. Olinto Ravara	S	47.353,01 <sub>3</sub>	N	---	---	---	---	---	---

S/N - Sim/Não;

<sup>1</sup> - Valor de aquisição em novembro de 2015;

<sup>2</sup> - Valor de aquisição em julho de 2005;

<sup>3</sup> - Valor de aquisição em outubro de 2005.

Membro do CA	Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço (€)					
	Deslocações em Serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de Custo	Outras		Gasto total com Viagens (Σ)
				Identificar	Valor	
Eng. Braga da Cruz	389,70	165,00	795,80	0,00	0,00	1.350,50
Dr. Luís Leal	0,00	0,00	1.730,00	0,00	0,00	1.730,00
Dr. João Borges	6.010,76	3.051,76	1.705,10	0,00	0,00	10.767,62
Dr. Olinto Ravara	0,00	170,00	346,00	0,00	0,00	516,00
<b>Total</b>						<b>14.364,12</b>

\* Inclui gastos com a deslocação, ajudas de custo e alojamento, cujo montante ascendeu a 7.665,47 euros, relativos à participação na comitiva empresarial da visita de S. Exa. a Ministra do Mar à República Popular da China.

2016

Mandato (Início-Fim)	Cargo	Nome	Designação		Sim/Não	OPRLO		N.º de Mandatos
			Forma	Data		Entidade	Pagadora (O/D)	
2015-2017	Presidente	Eng. João Pedro Tarujo de Almeida Braga da Cruz (Eng. Braga da Cruz)	DUE	09-03-2015	n.a.	n.a.	n.a.	1
2015-2017	Vogal	Dr. Luís Manuel Barbosa Marques Leal (Dr. Luís Leal)	DUE	09-03-2015	n.a.	n.a.	n.a.	1
2015-2017	Vogal	Dr. João Begonha da Silva Borges (Dr. João Borges)	DUE	09-03-2015	n.a.	n.a.	n.a.	1
2015-2017	Vogal	Dr. Olinto Henrique Cruz Ravara (Dr. Olinto Ravara)	DUE	09-03-2015	n.a.	n.a.	n.a.	1

DUE - Deliberação Unânime por Escrito; OPRLO - Opção pela Remuneração do Lugar de Origem; O/D: Origem/Destino; n.a. - não aplicável.

Membro do CA	Acumulação de Funções		
	Entidade	Função	Regime
Eng. Braga da Cruz	n.a.	n.a.	n.a.
Dr. Luís Leal	n.a.	n.a.	n.a.
Dr. João Borges	n.a.	n.a.	n.a.
Dr. Olinto Ravara	n.a.	n.a.	n.a.

n.a. - não aplicável.

Membro do CA	EGP			
	Fixado	Classificação	Remuneração mensal bruto (€)	
	[S/N]	[A/B/C]	Vencimento mensal	Despesas Representação
Eng. Braga da Cruz	S	B	4.864,34	1.945,74
Dr. Luís Leal	S	B	3.891,47	1.556,59
Dr. João Borges	S	B	3.891,47	1.556,59
Dr. Olinto Ravara	S	B	3.891,47	1.556,59

EGP - Estatuto do Gestor Público; S/N - Sim/Não.

Membro do CA	Remuneração Anual - 2016 (€)					
	Fixa (1)	Variável (2)	Bruto (3)=(1)+(2)	Reduções Remuneratórias (4)	Reversões Remuneratórias (5)	Valor Bruto Final (6) = (3)-(4)+(5)
Eng. Braga da Cruz	91.206,38	0,00	91.206,38	15.078,48	0,00	76.127,90
Dr. Luís Leal	72.965,15	0,00	72.965,15	9.654,48	0,00	63.310,67
Dr. João Borges	69.696,25	0,00	69.696,25	8.887,98	0,00	60.808,27
Dr. Olinto Ravara	72.965,15	0,00	72.965,15	9.654,48	0,00	63.310,67
<b>Total</b>			<b>306.832,93</b>	<b>43.275,42</b>	<b>0,00</b>	<b>263.557,51</b>

(1) O valor da remuneração fixa corresponde ao vencimento + despesas de representação (sem reduções/reversões remuneratórias);

(4) As reduções remuneratórias correspondem às previstas no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho e da Resolução do Conselho de Ministros n.º 36/2012, de 26 de março.



Membro do CA	Benefícios Sociais (€)							
	Subsídio de refeição		Regime de Proteção Social		Seguros		Outros	
	Valor/dia	Montante pago Ano	Identificar	Valor	Saúde	Vida	Identificar	Valor
Eng. Braga da Cruz	4,27	670,39	CGA	18.863,68	282,93	0,00	---	0,00
Dr. Luís Leal	4,27	439,81	SS	10.427,56	282,93	0,00	---	0,00
Dr. João Borges	4,27	542,29	SS	14.506,58	282,93	0,00	---	0,00
Dr. Olinto Ravara	4,27	717,36	SS	15.112,30	282,93	0,00	---	0,00
<b>Total</b>		<b>2.369,85</b>		<b>58.910,12</b>	<b>1.131,72</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>

SS - Segurança Social; CGA - Caixa Geral de Aposentações

Membro do CA	Encargos com Viaturas - 2016								
	Viatura		Contrato	Modalidade	Ano		Prestações Contratuais Remanescente	Valor Renda	
	Atribuída	Valor			Início	Fim		Mês	Ano
	[S/N]	[€]	[S/N]	[Identificar]					
Eng. Braga da Cruz	S	36.646,40 <sup>1</sup>	N	---	---	---	---	---	---
Dr. Luís Leal	S	40.326,55 <sup>2</sup>	N	---	---	---	---	---	---
Dr. João Borges	S	40.326,55 <sup>2</sup>	N	---	---	---	---	---	---
Dr. Olinto Ravara	S	47.353,01 <sup>3</sup>	N	---	---	---	---	---	---

S/N - Sim/Não; N.A. - não aplicável.

<sup>1</sup> - Valor de aquisição em novembro de 2015;

<sup>2</sup> - Valor de aquisição em julho de 2005;

<sup>3</sup> - Valor de aquisição em outubro de 2005.

Membro do CA	Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço (€)					
	Deslocações em Serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de Custo	Outras		Gasto total com Viagens (Σ)
				Identificar	Valor	
Eng. Braga da Cruz	411,15	462,41	1.334,04	---	0,00	2.207,60
Dr. Luís Leal	73,30	0,00	1.868,40	---	0,00	1.941,70
Dr. João Borges	3.534,32	244,00	2.000,01	---	0,00	5.778,33
Dr. Olinto Ravara	0,00	0,00	813,10	---	0,00	813,10
					<b>Total</b>	<b>10.740,73</b>

2015

Após 9 de março de 2015

Mandato (Início-Fim)	Cargo	Nome	Designação		OPRLO	
			Doc.	Data	Entidade	Pagadora (O/D)
2015-2017	Presidente	Eng. Braga da Cruz	DUE	09-03-2015	n.a.	n.a.
2015-2017	Vogal	Dr. Luís Leal	DUE	09-03-2015	n.a.	n.a.
2015-2017	Vogal	Dr. João Borges	DUE	09-03-2015	n.a.	n.a.
2015-2017	Vogal	Dr. Olinto Ravara	DUE	09-03-2015	n.a.	n.a.

DUE - Deliberação Unânime por Escrito; OPRLO - Opção pela Remuneração do Lugar de Origem; O/D: Origem/Destino; n.a. - não aplicável.

Membro do CA	Acumulação de Funções		
	Entidade	Função	Regime
Eng. Braga da Cruz	n.a.	n.a.	n.a.
Dr. Luís Leal	n.a.	n.a.	n.a.
Dr. João Borges	n.a.	n.a.	n.a.
Dr. Olinto Ravara	n.a.	n.a.	n.a.

n.a. - não aplicável.

Membro do CA	EGP			
	Fixado	Classificação	Remuneração mensal bruto (€)	
	[S/N]	[A/B/C]	Vencimento mensal	Vencimento mensal
Eng. Braga da Cruz	S	B	4.864,34	1.945,74
Dr. Luís Leal	S	B	3.891,47	1.556,59
Dr. João Borges	S	B	3.891,47	1.556,59
Dr. Olinto Ravara	S	B	3.891,47	1.556,59

S/N - Sim/Não.

Membro do CA	Remuneração Anual* (€)					
	Variável	Fixa**	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4) = (1)-(2)+(3)
Eng. Braga da Cruz	0,00	74.854,05	74.854,05	12.628,60	0,00	62.225,45
Dr. Luís Leal	0,00	58.326,87	58.326,87	8.078,27	0,00	50.248,60
Dr. João Borges	0,00	58.326,87	58.326,87	8.078,27	0,00	50.248,60
Dr. Olinto Ravara	0,00	58.326,87	58.326,87	8.078,27	0,00	50.248,60

\* \* De 09.03.2015 a 31.12.2015;

\*\* Inclui remuneração e despesas de representação (sem reduções).

Membro do CA	Benefícios Sociais* (€)							
	Subsídio de refeição		Regime de Proteção Social		Seguros		Outros	
	Valor/dia	Montante pago Ano	Identificar	Valor	Saúde	Vida	Identificar	Valor
Eng. Braga da Cruz	4,27	610,61	CGA	6.905,26	254,02	0,00	0,00	0,00
Dr. Luís Leal	4,27	525,21	SS	3.768,64	254,02	0,00	0,00	0,00
Dr. João Borges	4,27	538,02	SS	5.527,37	254,02	0,00	0,00	0,00

Membro do CA	Benefícios Sociais* (€)							
	Subsídio de refeição		Regime de Proteção Social		Seguros		Outros	
	Valor/dia	Montante pago Ano	Identificar	Valor	Saúde	Vida	Identificar	Valor
Dr. Olinto Ravara	4,27	627,69	SS	5.527,37	254,02	0,00	0,00	0,00

SS - Segurança Social ; CGA - Caixa Geral de Aposentações.

\* De 09.03.2015 a 31.12.2015.

Membro do CA	Gastos com Comunicações Móveis* (€)		
	Plafond Mensal Definido **	Valor Anual	Observações
Eng. Braga da Cruz	80,00	503,22	
Dr. Luís Leal	80,00	112,13	
Dr. João Borges	80,00	143,90	
Dr. Olinto Ravara	80,00	452,94	

\* De 09.03.2015 a 31.12.2015;

\*\* De acordo com a Deliberação Social Unanime por Escrito "o abono para despesas com comunicações, onde se inclui o telefone móvel, o telefone domiciliário e a internet, cujo valor máximo global mensal não pode exceder 80,00€, nos termos do disposto nos n.º 3 e 4 do artigo 32.º do Estatuto do Gestor Público".

Membro do CA	Encargos com Viaturas								
	Viatura		Contrato	Modalidade	Ano		Prestações Contratuais Remanescente	Valor Renda	
	Atribuída	Valor			Início	Fim		Mês	Ano
	[S/N]	[€]	[S/N]	[Identificar]					
Eng. Braga da Cruz	S	36.646,40 <sup>1</sup>	N	---	---	---	---	---	---
Dr. Luís Leal	S	40.326,55 <sup>2</sup>	N	---	---	---	---	---	---
Dr. João Borges	S	40.326,55 <sup>2</sup>	N	---	---	---	---	---	---
Dr. Olinto Ravara	S	47.353,01 <sup>3</sup>	N	---	---	---	---	---	---

S/N - Sim/Não; N.A. - não aplicável.

<sup>1</sup> - Valor de aquisição em novembro de 2015;

<sup>2</sup> - Valor de aquisição em julho de 2005;

<sup>3</sup> - Valor de aquisição em outubro de 2005;

Membro do CA	Plafond mensal Combustível e Portagens *	Gastos anuais associados a Viaturas (€)				Observações
		Combustível	Portagens	Outras Reparações	Seguro	
Eng. Braga da Cruz	345,22	1.998,67	1.387,35	0,00	93,66	<sup>1</sup>
Dr. Luís Leal	276,17	1.905,88	927,6	939,16	421,72	<sup>1</sup>
Dr. João Borges	276,17	1.840,78	1.384,98	2.100,27	471,89	<sup>1</sup>
Dr. Olinto Ravara	276,17	1.643,39	652,55	583,96	404,99	<sup>1</sup>

\* Fixado pelo n.º 3 do art. 33.º do Estatuto do Gestor Público, alterado e republicado pelo DL n.º 8/2012, de 18 de janeiro. ("O valor máximo de combustível e portagens afeto mensalmente às viaturas de serviço é fixado em um quarto do valor do abono mensal para despesas de representação");

\*\* De 09.03.2015 a 31.12.2015;

<sup>1</sup> - Foram emitidas faturas aos utilizadores sempre que ultrapassado o *plafond* mensal.

Membro do CA	Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço* (€)					Gasto total com Viagens (Σ)
	Deslocações em Serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de Custo	Outras		
				Identificar	Valor	
Eng. Braga da Cruz	174,95	62,00	964,27	0,00	0,00	1.201,22
Dr. Luís Leal	64,30	62,00	1.435,90	0,00	0,00	1.562,20
Dr. João Borges	1.281,17	1.316,80	1.613,75	0,00	0,00	4.211,72
Dr. Olinto Ravara	22,80	289,92	1.060,15	0,00	0,00	1.372,87

\* De 09.03.2015 a 31.12.2015.

### De 1 de janeiro de 2015 até 9 de março de 2015

Mandato (Início-Fim) <sup>1</sup>	Cargo	Nome	Designação		OPRLO	
			Forma	Data	Entidade	Pagadora (O/D)
31-03-2008 a 09-03-2015	Presidente	Eng. José Luís de Azevedo Cacho (Eng. José Luís Cacho)	AG	03-12-2008	n.a.	n.a.
	Vogal	Eng. Rui António Monteiro Gomes de Paiva (Eng. Rui Paiva)	AG	03-12-2008	n.a.	n.a.

AG - Assembleia Geral; OPRLO - Opção pela Remuneração do Lugar de Origem; O/D: Origem/Destino; n.a. - não aplicável.

<sup>1</sup> Por orientações da Tutela, na Assembleia Geral realizada em 26 de maio de 2011, não se procedeu à eleição dos Órgãos Sociais para o mandato 2011-2013, pelo que em conformidade com os Estatutos da Empresa o anterior Conselho de Administração exerceu funções até 9 de março de 2015.

Membro do CA	Acumulação de Funções		
	Entidade	Função	Regime
Eng. José Luís Cacho	n.a.	n.a.	n.a.
Eng. Rui Paiva	n.a.	n.a.	n.a.

n.a. - não aplicável.

Membro do CA	EGP			
	Fixado	Classificação	Remuneração mensal bruto (€)	
	[S/N]	[A/B/C]	Vencimento mensal	Despesas de Representação
Eng. José Luís Cacho	S	B	4.864,34	1.945,74
Eng. Rui Paiva	S	B	3.891,47	1.556,59

S/N - Sim, Não.

Membro do CA	Remuneração Anual* (€)					
	Variável	Fixa **,***	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4) = (1)-(2)+(3)
Eng. José Luís Cacho	0,00	34.948,20	34.948,20	3.854,45	0,00	31.093,76
Eng. Rui Paiva	0,00	28.666,08	28.666,08	2.657,21	0,00	26.008,87

\* De 01.01.2015 a 09.03.2015;

\*\*Inclui remuneração e despesas de representação (sem reduções);

\*\* Inclui o pagamento de férias não gozadas.

Membro do CA	Benefícios Sociais* (€)							
	Subsídio de refeição		Regime de Proteção Social		Seguros		Outros	
	Valor/dia	Montante pago Ano	Identificar	Valor	Saúde	Vida	Identificar	Valor
Eng. José Luís Cacho	7,23	180,75	SS	3.421,42	50,80	0,00	0,00	0,00
Eng. Rui Paiva	7,23	195,21	SS	2.862,17	50,80	0,00	0,00	0,00

\* De 01.01.2015 a 09.03.2015.  
SS - Segurança Social.

Membro do CA	Gastos com Comunicações Móveis* (€)		
	Plafond Mensal Definido	Valor Anual	Observações
Eng. José Luís Cacho	200,00 <sup>1</sup>	274,71 <sup>2</sup>	549,17 <sup>3</sup>
Eng. Rui Paiva	100,00 <sup>1</sup>	90,55 <sup>2</sup>	16,43 <sup>3</sup>

\* De 01.01.2015 a 09.03.2015;

<sup>1</sup> Valor máximo mensal das despesas associadas a comunicações nacionais fixado pelo Conselho de Administração da APA, S.A., conforme previsto no n.º 2 do artigo 32.º do Decreto-Lei n.º 71/2007, de 27 de março, republicado pelo Decreto-Lei n.º 8/2012, de 18 de janeiro, em sua reunião de 14 de outubro de 2010;

<sup>2</sup> Valor anual gasto em comunicações nacionais;

<sup>3</sup> Valor anual gasto em comunicações internacionais.

Membro do CA	Encargos com Viaturas*								
	Viatura		Contrato	Modalidade	Ano		Prestações Contratuais Remanescente	Valor Renda	
	Atribuída	Valor			Início	Fim		Mês	Ano
	[S/N]	[€]	[S/N]	[Identifica]					
Eng. José Luís Cacho	S	47.353,01 <sup>1</sup>	N	---	---	---	---	---	---
Eng. Rui Paiva	S	40.326,55 <sup>2</sup>	N	---	---	---	---	---	---

\* De 01.01.2015 a 09.03.2015;

S/N - Sim/Não; N.A. - não aplicável.

<sup>1</sup> - Valor de aquisição da viatura em outubro de 2005;

<sup>2</sup> - Valor de aquisição da viatura em julho de 2005.

Membro do CA	Plafond mensal Combustível e Portagens	Gastos anuais associados a Viaturas* (€)				Observações
		Combustível	Portagens	Outras Reparações	Seguro	
Eng. José Luís Cacho	486,44 <sup>1</sup>	718,48	277,95	0,00	115,72	2:3
Eng. Rui Paiva	389,15 <sup>1</sup>	558,15	372,30	180,29	84,12	2:3

\* De 01.01.2015 a 09.03.2015;

<sup>1</sup> O *plafond* mensal, de combustíveis e portagens, afeto às viaturas de serviço corresponde a um quarto do valor do abono mensal para despesas de representação, conforme definido no n.º 3, do artigo 33.º do Decreto-Lei n.º 8/2012, de 18 de janeiro, objeto de retificação pela Declaração de Retificação n.º 2/2012, de 25 de janeiro, da Resolução do Conselho de Ministros n.º 16/2012, de 14 de fevereiro, e da Resolução do Conselho de Ministros n.º 36/2012, de 26 de março;

<sup>2</sup> Foram emitidas faturas aos utilizadores sempre que ultrapassado o *plafond* mensal;

<sup>3</sup> Gastos realizados até 09 de março de 2015.

Membro do CA	Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço* (€)					
	Deslocações em Serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de Custo	Outras		Gasto total com Viagens (Σ)
				Identificar	Valor	
Eng. José Luís Cacho	0,00	75,00	309,85	0,00	0,00	384,85
Eng. Rui Paiva	0,00	0,00	34,60	0,00	0,00	34,60

\* De 01.01.2015 a 09.03.2015.

### 3. CONSELHO FISCAL

2017

Mandato (Início-Fim)	Cargo	Nome	Designação		Estatuto Remuneratório Fixado (mensal)	N.º de Mandatos
			Forma	Data		
2015-2017	Presidente	Dr.ª Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares	DUE	09-03-2015	1.362,01 €	1
	Vogal	Dr.ª Rita Maria Góis de Carvalho	DUE	09-03-2015	1.021,51 €	1
	Vogal	Dr.ª Maria Gabriela Nunes Mendes Campos	DUE	09-03-2015	1.021,51 €	2 <sup>1</sup>
	Suplente	Dr. Mário José Alvarinho Carrega	DUE	09-03-2015	0,00 €	2 <sup>1</sup>

DUE - Deliberação Unânime por Escrito.

<sup>1</sup> Eleitos para o mandato de 2008-2011. Por orientações da Tutela, na Assembleia Geral, realizada em 26 de maio de 2011, não se procedeu à eleição dos Órgãos Sociais para o mandato 2011-2013, pelo que em conformidade com os Estatutos da Empresa o anterior Conselho Fiscal exerceu funções até 9 de março de 2015.

Nome	Remuneração Anual (€)		
	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Valor Final (3) = (1)-(2)
Dr.ª Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares	19.068,22	3.518,31	15.549,91
Dr.ª Rita Maria Góis de Carvalho	14.301,17	2.638,73	11.662,43
Dr.ª Maria Gabriela Nunes Mendes Campos	14.301,17	2.638,73	11.662,43
Dr. Mário José Alvarinho Carrega	0,00	0,00	0,00
		<b>Total</b>	<b>38.874,78</b>

(2) As reduções remuneratórias correspondem às previstas no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho e da Resolução do Conselho de Ministros n.º 36/2012, de 26 de março.

Mandato (Início-Fim)	Cargo	Identificação SROC/ROC			Designação			N.º de anos de funções exercidas	
		Nome	N.º Inscrição OROC	N.º Registo CMVM	Forma	Data	Data do Contrato	no grupo <sup>3</sup>	na entidade
2016-2017*	ROC	Deloitte & Associados, SROC, S.A. <sup>1</sup> (Deloitte)	43	231	AG	26-07-2016	21-09-2016 <sup>2</sup>	2	2

\* O acionista, em Assembleia Geral, realizada a 26 de julho de 2016, nomeou a Deloitte & Associados, SROC, S.A. "para acompanhar o mandato corresponde ao triénio 2015-2017".

<sup>1</sup> Representada por Dr. Miguel Nuno Machado Canavarro Fontes ou, em substituição, por Dr. Paulo Alexandre Rocha Silva Gaspar;

<sup>2</sup> A 13 de outubro de 2017 foi atualizada a cláusula nona do Contrato de Prestação de Serviços, relativamente ao exame das Demonstrações Financeiras do exercício a findar a 31 de dezembro de 2017.

<sup>3</sup> - O grupo foi criado em 2008.

AG - Assembleia Geral.

2016

Mandato (Início-Fim)	Cargo	Nome	Designação		Estatuto Remuneratório Fixado (mensal)	N.º de Manatos
			Forma	Data		
2015-2017	Presidente	Dr.ª Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares	DUE	09-03-2015	1.362,01 €	1
	Vogal	Dr.ª Rita Maria Góis de Carvalho	DUE	09-03-2015	1.021,51 €	1
	Vogal	Dr.ª Maria Gabriela Nunes Mendes Campos	DUE	09-03-2015	1.021,51 €	2 <sup>1</sup>
	Suplente	Dr. Mário José Alvarinho Carrega	DUE	09-03-2015	0,00 €	2 <sup>1</sup>

DUE - Deliberação Unânime por Escrito.

<sup>1</sup> Eleitos para o mandato de 2008-2011. Por orientações da Tutela, na Assembleia Geral, realizada em 26 de maio de 2011, não se procedeu à eleição dos Órgãos Sociais para o mandato 2011-2013, pelo que em conformidade com os Estatutos da Empresa o anterior Conselho Fiscal exerceu funções até 9 de março de 2015.

Nome	Remuneração Anual 2016			
	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4) = (1)-(2)+(3)
Dr.ª Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares	15.549,82	3.518,32	0,00	12.031,50
Dr.ª Rita Maria Góis de Carvalho	11.661,14	2.640,00	0,00	9.021,14
Dr.ª Maria Gabriela Nunes Mendes Campos	11.661,14	2.640,00	0,00	9.021,14
Dr. Mário José Alvarinho Carrega	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>38.872,10</b>	<b>8.798,32</b>	<b>0,00</b>	<b>30.073,78</b>

(2) As reduções remuneratórias correspondem às previstas no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho e da Resolução do Conselho de Ministros n.º 36/2012, de 26 de março.

2015

Após 9 de março de 2015

Mandato (Início-Fim)	Cargo	Nome	Designação		Estatuto Remuneratório Fixado (mensal)
			Forma	Data	
2015-2017	Presidente	Dr. <sup>a</sup> Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares	DUE	09-03-2015	1.362,01 €
	Vogal	Dr. <sup>a</sup> Rita Maria Góis de Carvalho	DUE	09-03-2015	1.021,51 €
	Vogal	Dr. <sup>a</sup> Maria Gabriela Nunes Mendes Campos	DUE	09-03-2015	1.021,51 €
	Suplente	Dr. Mário José Alvarinho Carrega	DUE	09-03-2015	0,00 €

DUE - Deliberação Unânime por Escrito.

Nome	Remuneração Anual 2015			
	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4) = (1)-(2)+(3)
Dr. <sup>a</sup> Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares	15.129,72	2.791,68	0,00	12.338,03
Dr. <sup>a</sup> Rita Maria Góis de Carvalho	11.347,29	2.093,76	0,00	9.253,52
Dr. <sup>a</sup> Maria Gabriela Nunes Mendes Campos <sup>1</sup>	11.755,89	2.169,15	0,00	9.586,74

<sup>1</sup> - Por Deliberação Social Unânime por Escrito, de 9 de março de 2015, o Acionista da APA, S.A. procedeu à eleição dos novos membros dos Órgãos Sociais, para o triénio 2015-2017, mantendo a Dr.<sup>a</sup> Maria Gabriela Nunes Mendes Campos como Vogal do Conselho Fiscal.

De 1 de janeiro de 2015 até 9 de março de 2015

Mandato <sup>1</sup> (Início-Fim)	Cargo	Nome	Designação		Estatuto Remuneratório Fixado (mensal)
			Forma	Data	
31-03-2008 a	Presidente	Dr. <sup>a</sup> Maria Isabel Louro Caria Alcobia	AG	31-03-2008	1.362,02
	Vogal	Dr. <sup>a</sup> Maria Gabriela Nunes Mendes Campos	AG	31-03-2008	1.021,51
09-03-2015	Vogal	Dr. <sup>a</sup> Ana Maria Vicente da Silva Horta	AG	31-03-2008	1.021,51
	Suplente	Dr. Mário José Alvarinho Carrega	AG	31-03-2008	0,00

AG - Assembleia Geral.

<sup>1</sup> Por orientações da Tutela, na Assembleia Geral, realizada em 26 de maio de 2011, não se procedeu à eleição dos Órgãos Sociais para o mandato 2011-2013, pelo que em conformidade com os Estatutos da Empresa o anterior Conselho Fiscal exerceu funções até 9 de março de 2015.

Nome	Remuneração Anual 2015			
	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4) = (1)-(2)+(3)
Dr. <sup>a</sup> Maria Isabel Louro Caria Alcobia	3.575,29	659,71	0,00	2.915,57
Dr. <sup>a</sup> Maria Gabriela Nunes Mendes Campos <sup>1</sup>	2.545,26	469,65	0,00	2.075,61
Dr. <sup>a</sup> Ana Maria Vicente da Silva Horta	2.681,47	494,79	0,00	2.186,68

<sup>1</sup> - Por Deliberação Social Unânime por Escrito, de 9 de março de 2015, o Acionista da APA, S.A. procedeu à eleição dos novos membros dos Órgãos Sociais, para o triénio 2015-2017, mantendo a Dr.<sup>a</sup> Maria Gabriela Nunes Mendes Campos como Vogal do Conselho Fiscal.



Nome	Remuneração Anual 2014 (€)		
	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Valor após reduções (3) = (1)+(2)
Dr. <sup>a</sup> Maria Isabel Louro Caria Alcobia	19.068,22	3.518,31	15.549,91
Dr. <sup>a</sup> Maria Gabriela Nunes Mendes Campos	14.301,17	2.638,73	11.662,43
Dr. <sup>a</sup> Ana Maria Vicente da Silva Horta	14.301,17	2.638,73	11.662,43

## 4. ROC

2017

	Valor Anual do Contrato de Prestação de Serviços - 2017 (€)			Valor Anual de Serviços Adicionais - 2017 (€)			
	Valor (1)	Reduções (2)	Valor Final (3)=(1)-(2)	Identifica Serviço	Valor (1)	Reduções (2)	Valor Final (3)=(1)-(2)
Deloitte	18.920,00	1.920,00	17.000,00	NA	0	0	0

2016

Após 26 de julho de 2016

Nome	Valor Anual do Contrato de Prestação de Serviços - 2016 (€)				Valor Anual de Serviços Adicionais - 2016 (€)				
	Bruta (1)	Remuneratória		Valor Final (4)=(1)-(2)+(3)	Identifica Serviço	Valor (1)	Reduções (2)	Reversão (3)	Valor Final (4)=(1)+(2)+(3)
		Redução (2)	Reversão (3)						
Deloitte & Associados, S.A., SROC,	11.000	1.000	0	10.000	n.a.	0	0	0	0

De 1 de janeiro de 2016 até 26 de julho de 2016

Nome	Valor Anual do Contrato de Prestação de Serviços - 2016 (€)				Valor Anual de Serviços Adicionais - 2016 (€)				
	Bruta (1)	Remuneratória		Valor Final (4)=(1)-(2)+(3)	Identifica Serviço	Valor (1)	Reduções (2)	Reversão (3)	Valor Final (4)=(1)+(2)+(3)
		Redução (2)	Reversão (3)						
PricewaterhouseCoopers & Associados, SROC, Lda	7.700	700	0	7.000	n.a.	0	0	0	0

2015

Nome	Remuneração Anual 2015 (€)				
	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4)=(1)-(2)+(3)	
PricewaterhouseCoopers & Associados, SROC, Lda	18.920,00 <sup>1,2</sup>	1.892,00	0,00	17.028,00 <sup>1</sup>	

<sup>1</sup> Não inclui despesas de transporte, alojamento e quaisquer outras incorridas no exercício das suas funções, suportadas por esta Administração Portuária.

<sup>2</sup> Remuneração fixada considerando: a) o disposto na ata n.º 1/2009, da Comissão de Fixação de Remunerações da APA, S.A., que estabelece "a prestação de serviços por parte do Revisor Oficial de Contas, bem como a respetiva formalização, correm os seus termos pelo Conselho de Administração, devendo os honorários ser fixados por este órgão social, tendo em conta os preços praticados no mercado"; b) o estipulado no número 2 do artigo 59.º da Lei n.º 140/2015, de 7 de setembro ("... os honorários são fixados entre as partes, tendo nomeadamente em conta critérios de razoabilidade que atendam, em especial, à natureza, extensão, profundidade e tempo do trabalho necessário à execução de um serviço de acordo com as normas de auditoria em vigor."); e c) que os honorários, correspondem aos aprovados para o exercício de 2010 deduzidos de 10%, cumprindo assim o estipulado no artigo 22.º da Lei n.º 55-A/2010, de 31 de dezembro (LOE 2011), o artigo 20.º da Lei 64-B/2011, de 30 de dezembro (LOE 2012), o artigo 75.º da Lei 66-B/2012, de 31 de dezembro (LOE 2013), o artigo 73.º da Lei 83-C/2013, de 31 de dezembro (LOE 2014) e o artigo 75.º da Lei n.º 82-B/2014, de 31 de dezembro (LOE 2015).

## Competências Conselho de Administração

As competências atribuídas ao Conselho de Administração da APA, S.A. são as estabelecidas no artigo 10.º dos Estatutos da APA, S.A., anexos ao Decreto-Lei n.º 339/98, de 3 de novembro, e subsidiariamente, no Código das Sociedades Comerciais, em especial decidir sobre os assuntos referidos no aludido artigo 10.º, a saber: *“a) Elaborar os planos anuais e plurianuais de obras marítimas e terrestres e do equipamento dos portos a submeter à aprovação da assembleia geral; b) Construir, adquirir, conservar e fiscalizar as obras marítimas e terrestres, o equipamento flutuante e terrestre dos portos, bem como conservar os fundos e seus acessos; c) Elaborar os regulamentos necessários à exploração dos portos; d) Exercer ou autorizar e regulamentar as atividades portuárias, ou as atividades com estas diretamente relacionadas, respeitantes a movimento de navios e de mercadorias, a armazenagem e outras prestações de serviços, como fornecimento de água, energia elétrica, combustíveis e aluguer de equipamentos, e aplicar sanções previstas na lei, sem prejuízo da competência conferida a outras entidades; e) Elaborar o orçamento e suas alterações; f) Elaborar e submeter à aprovação da assembleia geral o relatório de gestão e as contas do exercício, bem como a proposta de aplicação de resultados; g) Definir a estrutura e a organização geral da APA, S. A.; h) Nomear e exonerar os responsáveis pelos serviços, bem como admitir, contratar e exonerar o pessoal necessário ao desempenho das tarefas a cargo da APA, S. A., e exercer sobre ele o respetivo poder disciplinar, nos termos legais e regulamentares aplicáveis; i) Deliberar sobre a realização de empréstimos ou outras operações financeiras; j) Autorizar a concessão de subsídios a organismos oficiais ou privados cujas atividades interessam direta ou indiretamente à ação da APA, S. A., bem como a obras de carácter social e cultural; l) Deliberar sobre a criação de zonas francas ou de armazéns gerais francos na área do porto de Aveiro e apresentar as respetivas propostas aos ministérios competentes; m) Administrar o domínio público na sua área de jurisdição, atribuir licenças e concessões para a sua utilização e definir o interesse público do respetivo uso privativo para efeitos de concessão; n) Atribuir a concessão da exploração de instalações portuárias, de serviços ou de atividades a ela ligadas, e, bem assim, de áreas destinadas a instalações industriais ou comerciais correlacionadas intimamente com aquelas atividades; o) Solicitar aos utilizadores do porto os elementos estatísticos, dados ou previsões referentes às atividades exercidas na área de jurisdição cujo conhecimento interessa para a avaliação ou determinação do movimento geral dos portos ou para qualquer outro fim estatístico relacionado com a atividade da APA, S.A.; p) Garantir a segurança das instalações portuárias, promovendo a regulamentação necessária e utilizando os meios e dispositivos adequados; q) Efetuar os seguros pessoais, patrimoniais ou outros que se mostrem necessários; r) Adquirir e tomar ou dar de arrendamento imóveis, bem como alienar os que não se integrem no domínio público, situados dentro ou fora da zona de jurisdição, nos termos da legislação aplicável; s)*

*Cobrar e arrecadar as receitas provenientes da exploração dos portos e todas as outras que legalmente lhe pertencam e autorizar a restituição de verbas indevidamente cobradas; t) Promover a expropriação por utilidade pública de imóveis e exercer servidões administrativas e portuárias; u) Aprovar os regulamentos internos destinados à execução dos presentes Estatutos e necessários ao bom funcionamento dos serviços e velar pelo seu cumprimento; v) Representar a sociedade em juízo e fora dele, ativa e passivamente, podendo desistir, transigir e confessar em quaisquer pleitos e, bem assim, celebrar convenções de arbitragem; x) Constituir mandatários da sociedade com os poderes que julgue convenientes; z) Exercer as demais competências que lhe sejam atribuídas por lei ou pela assembleia geral.”*

#### De 1 de julho de 2018 até 15 de abril de 2019

Presidente: Dr. Olinto Henrique Cruz Ravara

As funções atribuídas ao presidente do Conselho de Administração da Empresa, são as estabelecidas no artigo 13.º dos Estatutos da APA, S.A, e a coordenação da Direção de Coordenação Portuária, da Direção de Gestão de Espaços, Ambiente e Infraestruturas, da Direção Financeira e de Desenvolvimento Organizacional e do Gabinete Jurídico.

Vogal: Dr. Luís Manuel Barbosa Marques Leal

Gestão de todas as matérias de administração respeitantes à administração da APFF, S.A., sem prejuízo do estatuído nos Estatutos da APFF, S.A. e no nº 2 do artigo 407.º do CSC, e a coordenação da Área de Desenvolvimento Organizacional e do Gabinete de Apoio à Estratégia.

#### De 1 de abril de 2018 a 30 de junho de 2018

Presidente: Dr. João Begonha da Silva Borges

As funções atribuídas ao presidente do Conselho de Administração da Empresa, são as estabelecidas no artigo 13.º dos Estatutos da APA, S.A. e a coordenação da Direção de Financeira e de Desenvolvimento Organizacional e do Gabinete Jurídico.

Vogal: Dr. Luís Manuel Barbosa Marques Leal

Gestão de todas as matérias de administração respeitantes à administração da APFF, S.A., sem prejuízo do estatuído nos Estatutos da APFF, S.A. e no nº 2 do artigo 407.º do CSC, e a coordenação da Área de Desenvolvimento de Negócio e do Gabinete de Apoio à Estratégia.

Vogal: Dr. Olinto Henrique Cruz Ravara

Coordenação da Direção de Coordenação Portuária e Direção de Gestão de Espaços, Ambiente e Infraestruturas.

#### De 9 de março de 2015 até 31 de março de 2018

Presidente: Eng. João Pedro Tarujo de Almeida Braga da Cruz

As funções atribuídas ao presidente do Conselho de Administração da empresa, são as estabelecidas no artigo 13º dos Estatutos da APA, S.A. aprovados pelo Decreto-Lei n.º 339/98, de 3 de novembro, a coordenação da Direção de Coordenação Portuária, do Gabinete Jurídico e da Área de Desenvolvimento de Negócio.

Vogal: Dr. João Begonha da Silva Borges

Coordenação da Direção Financeira e de Desenvolvimento Organizacional

Vogal: Dr. Olinto Henrique Cruz Ravara

Coordenação da Direção de Gestão de Espaços, Ambiente e Infraestruturas e Gabinete de Apoio à Estratégia.

Vogal: Dr. Luís Manuel Barbosa Marques Leal

Gestão de todas as matérias de administração respeitantes à APFF - Administração do Porto da Figueira da Foz, S.A., sem prejuízo do estatuído nos Estatutos anexos ao Decreto-Lei n.º 210/2008, de 3 de novembro e no número 2 do Código das Sociedades Comerciais.

#### De 14 de julho de 2014 a 9 de março de 2015

Presidente: Eng. José Luís de Azevedo Cacho

As funções atribuídas ao presidente do Conselho de Administração da empresa, são as estabelecidas no artigo 13º dos Estatutos da APA, S.A. aprovados pelo Decreto-Lei n.º 339/98, de 3 de novembro, a coordenação da Direção de Coordenação Portuária, da Área de Desenvolvimento de Negócio, do Gabinete Jurídico, do Apoio à Administração, Gabinete da Estratégia: Área de Financiamento, Gabinete de Relações Externas, *Comité* de Coordenação e *Comité* de Negócios, Área Financeira e Informática.

Vogal: Eng. Rui António Monteiro Gomes de Paiva

Coordenação da Direção de Gestão de Espaços, Ambiente e Infraestruturas; do *Comité* Operacional e Sistema de Gestão Ambiental (SGA), da Área de Recursos e Desenvolvimento Organizacional e da Área de Contratação Pública.

## Síntese Curricular

### 1. Membros da Mesa da Assembleia-Geral

#### 1.2. Mandato 2019-2021

**Nome:** Dr. Fernando Paiva de Castro (Presidente da Assembleia Geral)

**Data de Nascimento:** 13 de maio de 1942

**Habilitações Académicas:**

- Licenciado em contabilidade pelo Instituto Comercial do Porto.

**Percursos Profissionais:**

- Presidente da Direção da AIDA CCI - Associação Industrial do Distrito de Aveiro - Câmara de Comércio e Indústria;
- Vice-Presidente do Conselho de Administração da ALIANÇA - Vinhos de Portugal, S.A.;
- Presidente do Conselho Geral da Comissão Vitivinícola da Bairrada;
- Presidente do Conselho Fiscal da Escola Profissional de Viticultura e Enologia da Bairrada;
- Presidente do Conselho Fiscal da Confraria dos Enófilos da Bairrada;
- Vice-Presidente da Direção da Câmara de Cooperação e Desenvolvimento Portugal-China;
- Vogal do Conselho de Administração do PCI - Parque Ciência Inovação, S.A.;
- Vogal da Direção da Comunidade Portuária de Aveiro;
- Vogal da Direção da CEC - Câmara de Comércio e Indústria do Centro;
- Vogal do Conselho Geral da CIP - Confederação Empresarial de Portugal;
- Presidente da Mesa da Assembleia Geral do CESAE - Centro de Serviços e Apoio às Empresas;
- Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Mais Vagos, S.A.;
- Vogal da Direção da Associação EUROPARQUE;
- Presidente da Mesa da Assembleia Geral da APA - Administração do Porto de Aveiro, S.A., desde 15 de abril de 2019.

**Nome:** Dra. Maria Teresa Vasconcelos Abreu Flor de Moraes (Secretária da Mesa)

**Data de Nascimento:** 25 de março de 1960

**Habilitações Académicas:**

- Licenciada em Administração e Gestão de Empresas, pela Universidade Católica Portuguesa (1983).

**Atividade Profissional:**

- Técnica Superior do Tesouro tendo exercido funções nas seguintes Direções da Direção Geral do Tesouro (DGT): Operações Cambiais; Planeamento, Organização e Coordenação; e Gabinete de Estudos, de 1987 a 1993;

- Chefe de Divisão da área de Coordenação Orçamental e Bonificações da DGT, de 1993 a 2000;
- Vogal do Conselho Fiscal da Hidroelétrica de Cahora Bassa, S.A., de 1999 a 2004;
- Diretora do Gabinete de Prospetiva e Coordenação da DGT, de 2000 a 2007;
- Presidente da Mesa da Assembleia Geral do Hospital de São Bernardo, S.A., de 2002 a 2005;
- Vice-Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Sociedade de Transportes Coletivos do Porto, S.A., de 2004 a 2019
- Chefe de Divisão de Recursos Humanos e Financeiros da Direção Geral do Tesouro e Finanças (DGTF), em regime de substituição, de 2007 a 2008;
- Presidente da Mesa da Assembleia Geral da EDM - Empresa de Desenvolvimento Mineiro, S.A., desde 2007;
- Vogal do Conselho Fiscal da SOFID - Sociedade para o Financiamento do Desenvolvimento, Instituição Financeira de Crédito, S.A., de 2007 a 2013;
- Chefe de Divisão de Gestão Financeira e Orçamental da DGTF, em regime de substituição, de 2008 a 2012;
- Diretora de Serviços de Gestão Financeira e Orçamental da DGTF, em regime de substituição, desde 2012;
- Vogal Suplente do Conselho Fiscal da Carris, S.A., de 2012 a 2017;
- Vogal Suplente do Conselho Fiscal da Metropolitano de Lisboa, S.A., desde 2012
- Vogal do Conselho Fiscal da APS - Administração dos Portos de Sines e do Algarve, S.A., desde 2008;
- Vogal Suplente do Conselho Fiscal do Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE, desde 2017;
- Secretária da Mesa da Assembleia Geral da APA - Administração do Porto de Aveiro, S.A., desde 15 de abril de 2019.

## 1.2. Mandatos 2008-2010 e 2015-2017

**Nome:** Eng. Valdemar da Silva Coutinho (Presidente da Assembleia Geral)

**Data de Nascimento:** 13 de maio de 1942

**Habilitações Académicas:**

- Licenciado em Engenharia e Gestão Industrial pela Universidade Lusíada.

**Percurso Profissional:**

- Docente na Escola Industrial de Águeda, de 1968 a 1971;
- Docente na Escola Industrial de Águeda, de 1968 a 1971;
- Estágio na empresa Metalúrgica Casal em Aveiro e posteriormente Chefe de Serviço (ferramentas, moldes, cunhos e cortantes) de 1968 a 1971;

- Presidente da Assembleia Municipal de Sever do Vouga, de 1979 a 1981;
- Vereador da Câmara Municipal de Sever do Vouga de 1982 a 1985;
- Diretor Técnico da empresa E.F.S. em Águeda (ramo motocicletas);
- Diretor Técnico da empresa Ciclomontagens de Moçambique (ciclomotores Honda e Suzuki);
- Diretor Técnico da empresa Metalovouga, em Sever do Vouga;
- Presidente da AIDA - Associação Industrial do Distrito de Aveiro, desde 2000;
- Sócio-Gerente da empresa VALART - Metalúrgica Central do Vouga, Lda., desde 1978;
- Presidente da Mesa da Assembleia Geral do CESAE/AEP;
- Presidente da Mesa da Assembleia Geral da AVEIRO EXPO/(CMAVEIRO + AIDA).

**Nome:** Dra. Cristina Maria Pereira Branco Mascarenhas Vieira Sampaio

**Data de Nascimento:** 18 de novembro de 1958

**Habilitações Académicas:**

- Licenciada em Gestão e Administração de Empresas pela Universidade Católica Portuguesa (UCP) em 1983;

**Atividade Profissional:**

- Técnica Superior da Direcção-Geral do Tesouro (DGT), de janeiro de 1985 a fevereiro de 1994;
- Chefe de Divisão de Cooperação Bilateral da Direcção de Serviços de Cooperação Internacional da DGT, entre fevereiro de 1994 a junho de 1999;
- Diretora da Direcção de Recuperação de Créditos da DGT, entre junho de 1999 e junho de 2007;
- Diretora da Direcção de Serviços de Regularizações Financeiras da Direcção-Geral do Tesouro e Finanças, desde junho de 2007.
- Outras Atividade Profissionais:
- Presidente do Conselho de Administração da Gestínsua - Aquisições e Aliações de Património Imobiliário e Mobiliário, S.A., sociedade constituída no quadro do processo de recuperação de empresa da Oliva (2000-2004);
- Secretária da mesa da Assembleia-Geral do Hospital Nossa Senhora do Rosário, S.A. (2001-2005);
- Presidente da mesa da Assembleia-Geral do Hospital Distrital da Figueira da Foz, S.A. (2004-2005);
- Assegurou os cargos de segunda secretária da mesa da Assembleia-Geral da Hidroeléctrica de Cahora-Bassa, S.A.R.L. (2004-2007);
- Assegura atualmente os cargos de secretária da mesa da Assembleia-Geral da APA, S.A. e de presidente do Conselho Fiscal da Parque Expo 98, S.A..



## 2. Membros do Conselho de Administração

### 2.1. Mandato 2019-2021 (mandato iniciado a 15 de abril de 2019)

**Nome:** Professora Doutora Maria de Fátima Lopes Alves (Presidente do Conselho de Administração após 15 de abril de 2019)

**Data de Nascimento:** 04 de novembro de 1962

**Habilitações Académicas:**

- Licenciada em Planeamento Regional e Urbano, pela Universidade de Aveiro (1995);
- Mestre em Planeamento e Projeto do Ambiente Urbano, com especialização em Planeamento, pelas Faculdades de Engenharia e Arquitetura, da Universidade do Porto (1998);
- Doutorada em Ciências Aplicadas ao Ambiente pela Universidade de Aveiro (2006);
- Agregação em Ciências e Engenharia do Ambiente pela Universidade de Aveiro (2016).

**Percurso Profissional:**

- Secretária do Conselho de Administração do Hospital Distrital de Aveiro, de 1987 a 1990;
- Professora de Geografia na Escola Secundária Dr. Jaime Magalhães Lima, em Esgueira, Aveiro, de 1990 a 1991;
- Colaboradora da Equipa de Planeamento dos Recursos Naturais, da Universidade de Aveiro, de 1993 a 1995;
- Colaboradora no Departamento de Ambiente e Ordenamento da Universidade de Aveiro, de 1993 a 1996;
- Bolseira de Investigação no Departamento de Ambiente e Ordenamento da Universidade de Aveiro, de 1996 a 2000;
- Colaboradora no Departamento de Ambiente e Ordenamento da Universidade de Aveiro, de 2001 a 2002;
- Monitora da Licenciatura em Planeamento Regional e Urbano, no Departamento de Ambiente e Ordenamento, da Universidade de Aveiro, desde 2002 a 2003;
- Professora Assistente Convidada, no Departamento de Ambiente e Ordenamento, da Universidade de Aveiro, de 2003 a 2006;
- Professora Auxiliar Convidada do Departamento de Ambiente e Ordenamento, da Universidade de Aveiro, de 2006 a 2011;
- Professora Auxiliar do Departamento de Ambiente e Ordenamento, da Universidade de Aveiro, de 2012 a 2016;
- Professora Auxiliar com Agregação do Departamento de Ambiente e Ordenamento, da Universidade de Aveiro, desde janeiro de 2017;

- Presidente do Conselho de Administração da APA, S.A., desde 15 de abril de 2019; e
- Presidente do Conselho de Administração da APFF, S.A., desde 15 de abril de 2019.

**Nome:** Dra. Isabel Sofia de Moura Ramos (Vogal do Conselho de Administração após 15 de abril de 2019)

**Data de Nascimento:** 05 de agosto de 1975

**Habilitações Académicas:**

- Licenciada em Economia, pela Universidade da Beira Interior (1999);
- Pós-graduada em Gestão de Marketing, pelo IPAM - Instituto Português de Administração de Marketing (2002);
- Pós-graduada em Gestão da Informação, pela Universidade de Aveiro (2007);
- Conclusão do plano curricular do programa Doutoral em Marketing e Estratégia, da Universidade de Aveiro (2012).

**Percurso Profissional:**

- Consultora na MOAI - Consultoria em Turismo, Lda., em 2000;
- Técnica Superior na Área de Desenvolvimento de Negócios da APA - Administração do Porto de Aveiro, S.A., de 2000 a 2014;
- Técnica Superior na Área de Desenvolvimento de Negócios da APFF - Administração do Porto da Figueira da Foz, S.A., de 2009 a 2014;
- Formadora convidada do ISCIA - Instituto Superior de Ciências da Informação e Administração de Aveiro, de 2011 a 2014;
- Coordenadora Executiva da Comunidade Portuária de Aveiro, de 2011 a 2013;
- Técnica Superior na Direção de Terminais Portuárias e Logística da APL - Administração do Porto de Lisboa, S.A., de 2014 a 2017;
- Diretora Executiva da *Shortsea* Portugal - Associação Portuguesa de Promoção do Transporte Marítimo de Curta Distância, de 2015 a 2017;
- Formadora convidada da Escola Europeia de Short Sea Shipping - Intermodal Transport, Barcelona, de 2015 a 2017;
- Técnica Especialista no Gabinete da Ministra do Mar do XXI Governo Constitucional, de 2017 até 14 de abril de 2019;
- Vogal do Conselho de Administração da APA, S.A., desde 15 de abril de 2019; e
- Vogal do Conselho de Administração da APFF, S.A., desde 15 de abril de 2019.

**Nome:** - Dr. Dr. Nuno Manuel Marques Pereira (Vogal do Conselho de Administração de após 15 de abril de 2019)

**Data de Nascimento:** 08 de julho de 1975

**Habilitações:**

- Licenciado em Direito, pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (2000);
- Pós-graduado em Direito do Ordenamento do Território, do Urbanismo e do Ambiente, pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (2005);
- Mestre em Direito Administrativo, pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (2011).

**Percurso Profissional:**

- Advogado, em 2001 a 2003;
- Jurista no Julgado de Paz de Oliveira do Bairro, 2002;
- Jurista na Câmara Municipal de Lisboa, de 2002 a 2003;
- Adjunto do Presidente da Câmara, na Câmara Municipal de Aveiro, de 2003 a 2005;
- Vice-Presidente do Conselho Diretivo do Centro de Estudos e Formação Autárquica (CEFA), I.P., de 2006 a 2010;
- Vogal Executivo do Conselho de Administração na Fundação para os Estudos e Formação Autárquica (Fundação CEFA), de 2010 a 2012;
- Investigador no Núcleo de Estudos de Direito das Autarquias Locais (NEDAL) da Escola de Direito da Universidade do Minho, de 2012 a 2014;
- Professor Assistente Convidado do ISCA - Instituto Superior de Contabilidade e Administração da Universidade de Aveiro, de 2014 a 2016;
- Técnico Especialista no Gabinete da Secretária de Estado Adjunta e da Modernização Administrativa do XXI Governo Constitucional, de 2016 a 2018;
- Adjunto do Gabinete da Secretária de Estado Adjunta e da Cultura do XXI Governo Constitucional, de 2018 até 14 de abril de 2019;
- Vogal do Conselho de Administração da APA, S.A., desde 15 de abril de 2019;
- e
- Vogal do Conselho de Administração da APFF, S.A., desde 15 de abril de 2019.

**Nome:** Dr. Dr. Helder Jorge do Vale Nogueira (Vogal do Conselho de Administração após 15 de abril de 2019)

**Data de Nascimento:** 19 de março de 1964

**Habilitações:**

- Licenciado em Economia, pela Faculdade de Economia do Porto, da Universidade do Porto (1991);
- Pós-graduado em Gestão de Marketing, pela Seção Autónoma de Gestão Industrial da Universidade de Aveiro (1993);
- Mediador de Seguros, reconhecido pela ASF - Autoridade Financeira de Fundos e Pensões.

**Percurso Profissional:**

- Apoio ao gerente no Balcão Sede do Banco Português do Atlântico, na Praça D. João I, de 1987 a 1988;
- Adjunto do Diretor Comercial nas Edições ASA - Américo Silva Areal, de 1991 a 1992;
- Professor no Instituto Politécnico do Porto, em 1993;
- Regional Manager da Zona Norte da Victória Seguros, de 1993 a 1997;
- Diretor da Delegação do Porto da Generali Companhia de Seguros, S.A., de 1998 a 2012;
- Diretor da Delegação de Aveiro da Generali Companhia de Seguros, S.A., de 2012 a 2015;
- Docente na Universidade Fernando Pessoa, de 1995 a 2002;
- Docente na Universidade Católica do Porto, de 2013 a 2014;
- Sales Planing Control da Generali Companhia de Seguros, S.A., de 2015 a 2016;
- Diretor Geral da Helder Vale Nogueira Unipessoal, Lda., de 2017 até 14 de abril de 2019;
- Vogal do Conselho de Administração da APA, S.A., desde 15 de abril de 2019;
- e
- Vogal do Conselho de Administração da APFF, S.A., desde 15 de abril de 2019.

## 2.2. Mandato 2015-2017 (exerceram mandato de 09 de março de 2015 até 15 de abril de 2019)

**Nome:** Eng. João Pedro Tarujo de Almeida Braga da Cruz (Presidente do Conselho de Administração de 09 de março de 2015 até 31 de março de 2018)

**Data de Nascimento:** 25 de junho de 1959

### **Habilitações Académicas:**

- Licenciado em Engenharia Civil, com especialização em hidráulica, pela Faculdade de Engenharia do Porto (1982).

### **Percurso Profissional:**

- Responsável pela fiscalização de diversas empreitadas na empresa Consulmar - Projettistas e Consultores, Lda, de 1982 a 1993;
- Chefe do Departamento de Planeamento na empresa APDL - Administração dos Portos do Douro e Leixões, S.A. (APDL, S.A.), de 1993 a 1996;
- Chefe da Divisão de Operações na empresa APDL, S.A., de 1996 a 2000;
- Chefe da Divisão de Gestão de Projetos na empresa APDL, S.A., de 2000 a 2001;
- Diretor Adjunto de Infraestruturas na empresa APDL, S.A., de 2001 a 2002;
- Presidente do Conselho de Administração da APA, S.A., de 2002 a 2005;
- Assessor do Conselho de Administração na empresa APDL, S.A., de 2005 a 2008;
- Diretor de Gestão do Território na empresa APDL, S.A., durante 2008;
- Diretor de Obras e Equipamentos na empresa APDL, S.A., de 2008 a 2015;
- Vogal do Conselho de Administração da APDL, S.A., de 2013 a 2014;
- Vogal do Conselho de Administração da APVC - Administração do Porto de Viana do Castelo, S.A., de 2013 a 2014;
- Presidente do Conselho de Administração da APA, S.A., desde 9 de março de 2015 até 31 de março de 2018; e
- Presidente do Conselho de Administração da APFF, S.A., desde 9 de março de 2015 até 31 de março de 2018.

**Nome:** Dr. Luís Manuel Barbosa Marques Leal (Vogal do Conselho de Administração de 09 de março de 2015 até 15 de abril de 2019)

**Data de Nascimento:** 29 de julho de 1955

### **Habilitações Académicas:**

- Licenciado em Economia pela Faculdade de Economia da Universidade do Porto (1977).

### **Percurso Profissional:**

- Docente do Ensino Secundário na Escola Secundária de Pombal, disciplina de matemática, durante 1978;

- Técnico Superior de assessoria na área de Estudos e Planeamento à Direção Geral do Turismo, de 1979 a 1984;
- Representante do Ministério do Comércio e Turismo, durante 1984;
- Técnico Superior nas áreas da gestão, pessoal, administrativas e orçamental da Comissão Regional de Turismo do Centro, de 1984 a 1986;
- Técnico Superior na área do planeamento e gestão de centros de formação profissional do Instituto do Emprego e Formação Profissional da Delegação Regional de Coimbra, de 1987 a 1989;
- Diretor de Serviços de Planeamento Regional do Instituto do Emprego e Formação Profissional da Delegação Regional de Coimbra, de 1990 a 1994;
- Subdelegado Regional do Instituto do Emprego e Formação Profissional da Delegação Regional de Coimbra, durante 1995;
- Membro do Conselho consultivo Regional do Centro do Instituto Nacional de Estatística, representado o do Instituto do Emprego e Formação Profissional, de 1993 a 2002;
- Diretor dos Serviços de Planeamento e Controlo de Gestão do Instituto do Emprego e Formação Profissional da Delegação Regional de Coimbra, de 1996 a 2002;
- Presidente da Câmara Municipal de Montemor-o-Velho, de 2002 a outubro de 2013;
- Vogal do Conselho de Administração da APA, S.A., desde 9 de março de 2015 até 15 de abril de 2019; e
- Vogal do Conselho de Administração da APFF, S.A., desde 9 de março de 2015 de abril de 2019.

**Nome:** - Dr. João Begonha da Silva Borges (Vogal do Conselho de Administração de 09 de março de 2015 até 31 de março de 2018 e Presidente do Conselho de Administração de 01 de abril de 2018 até 30 de junho de 2018)

**Data de Nascimento:** 6 de janeiro de 1980

**Habilitações:**

- Licenciado em Economia pela Universidade Católica Portuguesa, Pólo da Foz do Douro (2003).

**Percurso Profissional:**

- Colaborador da Deloitte & Touche, de agosto de 2003 a junho de 2005;
- Consultor de Ativos Financeiros no Banco BEST, S.A., de junho de 2005 a julho de 2006;
- Responsável Comercial na empresa L.J. Carregosa S.A. - Sociedade Financeira de Corretagem, de julho de 2006 a fevereiro de 2007;

- Diretor do ramo Corporate no Banco L.J. Carregosa, S.A., de fevereiro de 2007 a abril de 2010;
- Diretor de Auditoria Interna no Banco L.J. Carregosa, S.A., de abril de 2010 a julho de 2012;
- Diretor de Redes Externas e Vendas Institucionais no Banco L.J. Carregosa, S.A., de julho de 2012 a março de 2015;
- Vogal do Conselho de Administração da APA, S.A., de 9 de março de 2015 até 31 de março de 2018;
- Vogal do Conselho de Administração da APFF, S.A., de 9 de março de 2015 até 31 de março de 2018; e
- Presidente do Conselho de Administração da APA, S.A., de 1 de abril até 30 de junho de 2018; e
- Presidente do Conselho de Administração da APFF, S.A., de 1 de abril até 30 de junho de 2018.

**Nome:** Dr. Olinto Henrique da Cruz Ravara (Vogal do Conselho de Administração de 09 de março de 2015 até 30 de junho de 2018 e Presidente do Conselho de Administração de 01 de julho de 2018 a 15 de abril de 2019)

**Data de Nascimento:** 13 de agosto de 1954

**Habilitações:**

- Licenciado em Economia pela Faculdade de Economia da Universidade do Porto (1977).

**Percurso Profissional:**

- Chefe de Serviços Administrativos da Alves Barbosa, Automóveis, Lda, de março a maio de 1978;
- Diretor Administrativo e Financeiro nas empresas Inova, Lda e David Valente de Almeida, Lda., de junho de 1978 a outubro de 1979;
- Diretor Administrativo e Financeiro da Industria Aveirense de Pesca, S.A., de novembro de 1979 a outubro de 1995;
- Presidente do Conselho Fiscal da Aveicorte, S.A: de 1994 a 1998;
- Inicia atividade liberal no ramo da consultadoria, de 1995 a 1998;
- Gerente da empresa Almeidas & Saraiva, Lda, de 1996 a 1998;
- Diretor Administrativo e Financeiro e Controller do Grupo Madal, S.A., em Moçambique, de 1998 a 1999;
- Diretor Administrativo e Financeiro e posteriormente Diretor Geral do Grupo Lactogal, SGPS, em Moçambique, de 1999 a 2002;
- Vogal Executivo do Conselho de Administração do Hospital Visconde de Salreu, de 2003 a 2007;

- Diretor Financeiro da Liga Portuguesa de Futebol Profissional, de setembro de 2007 a outubro de 2011;
- Diretor do Gabinete de Estudos da Liga Portuguesa de Futebol Profissional, de novembro de 2011 a janeiro de 2013;
- Retoma a atividade liberal no ramo da consultadoria, de 2013 a 2015;
- Vogal do Conselho de Administração da APA, S.A., de 9 de março de 2015 até 30 de junho de 2018;
- Vogal do Conselho de Administração da APFF, S.A., de 9 de março de 2015 até 30 de junho de 2018;
- Presidente do Conselho de Administração da APA, S.A., desde 1 de julho de 2018 até 15 de abril de 2019; e
- Presidente do Conselho de Administração da APFF, S.A., desde 1 de julho de 2018 até 15 de abril de 2019.

## **2.2. Mandato 2008-2010 (administradores em funções de 01 de janeiro de 2015 até 9 de março de 2015)**

**Nome:** Eng. José Luís de Azevedo Cacho (Presidente do Conselho de Administração de 31 de março de 2008 até 9 de março de 2015)

**Data de Nascimento:** 26 de julho de 1959

### **Habilitações Académicas:**

- Licenciado em Engenharia Civil pela Universidade de Coimbra (1984); e
- Pós-graduado em análise de projetos de investimento pela Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra (2003).

### **Percurso Profissional:**

- Estágio na empresa Portucel, E.P. no ano de 1985;
- Inicia o exercício profissional, como atividade liberal em janeiro de 1986;
- Diretor Técnico da empresa de obras públicas Construvenda Construções, Lda., de janeiro de 1987 a dezembro de 1988;
- Sócio - Gerente da empresa GAPEC - Gabinete de Projetos de Engenharia Civil, Lda., de outubro de 1987 a dezembro de 1998;
- Diretor Técnico da empresa Sousa & Silva, Lda., de janeiro de 1989 a dezembro de 1998;
- Sócio - Gerente da empresa SOCIENCO - Sociedade de Construções, Lda., de outubro de 1993 a dezembro de 1998;
- Vogal do Conselho de Administração da APA, S.A., de janeiro de 1999 a maio de 2002;
- Retoma as funções de Sócio - Gerente da empresa GAPEC - Gabinete de Projetos de Engenharia Civil, Lda., de junho de 2002 a abril de 2005;



- Vogal do Conselho Fiscal da empresa Oliveira & Irmão, S.A., desde abril de 2001;
- Presidente do Conselho de Administração da APA, S.A., desde 21 de abril de 2005 até 9 de março de 2015;
- Presidente do Conselho de Administração da APFF, S.A., desde 3 de dezembro de 2008 até 9 de março de 2015;
- Presidente da Direção da APP, de 23 de junho de 2010 a 8 de novembro de 2013; e
- Presidente da Direção da APLOP - Associação dos Países de Língua Portuguesa, de 18 de novembro de 2011 a 31 de dezembro de 2013.

**Nome:** Eng. Rui António Monteiro Gomes de Paiva (Vogal do Conselho de Administração de 31 de março de 2008 até 9 de março de 2015)

**Data de Nascimento:** 27 de novembro de 1950

**Habilitações Académicas:**

- Licenciado em Engenharia Civil e Minas pelo Instituto Superior de Engenharia do Porto (1971).

**Percurso Profissional:**

- Adjunto do Chefe da Mina da Empresa Carbonífera do Douro, S.A., de outubro 1971 a fevereiro de 1980;
- Diretor de Exploração (Produção) das Minas do Pejão, de março de 1980 a junho 1995;
- Vereador em regime de permanência da Câmara Municipal de Castelo de Paiva, com o Pelouro do Ambiente e Obras Públicas, de julho de 1995 a dezembro de 1997;
- Consultor técnico da empresa Custódio de Melo - Sociedade de Construções, Lda., de junho de 1981 a abril de 2005;
- Adjunto e posteriormente Chefe de Gabinete do Governador no Governo Civil de Aveiro, de março de 1998 a janeiro de 2002;
- Governador Civil de Aveiro, de fevereiro de 2002 a abril de 2002;
- Membro da equipa de Gestão do Programa Polis na cidade de Aveiro, enquadrando a implementação dos diversos projetos de requalificação urbana e ambiental da cidade, de julho de 2002 a março de 2005;
- Vogal do Conselho de Administração da APA, S.A., desde 21 de abril de 2005 até 15 de abril de 2015; e
- Vogal do Conselho de Administração da APFF, S.A., desde 3 de dezembro de 2008 até 15 de abril de 2015.

### 3. Conselho Fiscal

#### 3.1. Mandato 2019-2021 (mandato iniciado a 15 de abril de 2019)

**Nome:** Dr.<sup>a</sup> Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares (Presidente do Conselho Fiscal)

**Data de Nascimento:** 28 de novembro de 1967

**Habilitações Académicas:**

- Licenciatura em Gestão na área Económica - Financeira pelo Instituto Superior de Gestão em Lisboa, em 1991;
- Pós-graduação em Estudos Europeus pelo Instituto Superior de Economia e Gestão, em 1996.

**Percurso Profissional:**

- Técnica Superior na Direção-Geral do Tesouro, onde exerceu funções essencialmente na Direção de Serviços de Tesouraria, de 1993 a setembro de 2007;
- Técnica Superior na Direção de Serviços do Orçamento da Direção-Geral do Orçamento e no secretariado técnico do Conselho de Acompanhamento das Políticas Financeiras, de setembro de 2007 a setembro de 2009;
- Chefe de Divisão na Direção de Serviços de Administração Financeira no Departamento Geral de Administração da Secretaria - Geral do Ministério dos Negócios Estrangeiros, de setembro de 2009 a fevereiro de 2012;
- Adjunta do Secretário de Estado do Orçamento do XIX Governo Constitucional, de fevereiro 2012 a julho 2013;
- Presidente do Conselho Fiscal da SOFID-Sociedade para o Financiamento do Desenvolvimento, SA, no mandato de 2013 a 2015;
- Chefe de Divisão na Direção de Serviços de Gestão Financeira e Orçamental da Direção-Geral do Tesouro e Finanças, desde 1 de outubro de 2013; e
- Vogal suplente do Conselho Fiscal da APDL - Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo, S.A., para o mandato 2017 a 2019 (ainda em curso);
- Secretária da Mesa da Assembleia Geral da EDIA - Empresa de Desenvolvimento e Infraestrutura do Alqueva, S.A., para o mandato de 2018 a 2020;
- Presidente do Conselho Fiscal da APA, S.A., desde 9 de março de 2015.

**Nome:** Dr. Pedro Alexandre Morais dos Santos (Vogal do Conselho Fiscal)

**Data de Nascimento:** 30 de julho de 1980

**Habilitações Académicas:**

- Bacharelato em Contabilidade e Administração pelo Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto (ISCAP);

- Licenciado em Contabilidade e Administração - Ramo Auditoria, pelo Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto (ISCAP);
- Pós-Graduado em Gestão Avançada de Bancos e Programa Especializado de Gestão para Órgãos de Fiscalização de Bancos pelo Instituto Superior de Gestão Bancária (ISGB).

**Percurso Profissional:**

- Contabilista Certificado, Revisor Oficial de Contas e Auditor registado na Comissão de Mercado de Valores Mobiliários;
- Formador da Ordem dos Contabilistas Certificados;
- Consultor Financeiro de 2007 a 2011 em diversas entidades do sector empresarial;
- Ingressou na PKF & Associados, SROC, Lda., em 2011, para exercer cargos de “Auditor Sénior”, de 2011 a 2012, “Manager”, de 2013 a 2014, e “Associated Partner”, de 2015 a 2017, com exercício profissional em Portugal, Angola e República Democrática do Congo;
- Exerce funções de Revisor Oficial de Contas, Consultoria, Fiscal Único e membro de Conselhos Fiscais em diversos setores de atividade; e
- Vogal do Conselho Fiscal da APA - Administração do Porto de Aveiro, S.A., desde 15 de abril de 2019.

**Nome:** Dra. Maria Fernanda de Sousa Rebelo Lopes Pires Borges (Vogal do Conselho Fiscal)

**Data de Nascimento:** 10 de janeiro de 1959

**Habilitações Académicas:**

- Licenciada em Direito, pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa;

**Percurso Profissional:**

- Técnica Superior Jurista, na Direção-Geral do Património do Estado (DGP);
- Chefe de Divisão de Serviços Especiais na DGP;
- Chefe de Divisão de Alienação de Bens da Direção de Serviços de Gestão Patrimonial, na DGP;
- Chefe de Divisão de Recursos Humanos e Financeiros na Direção Geral do Tesouro e Finanças (DGFT);
- Técnica Superior Especialista em Orçamento e Finanças Públicas no Ministério das Finanças do Mapa de Pessoal da DGTF;
- Assessora principal na DGTF;
- Vogal do Conselho Fiscal da Imprensa Nacional - Casa da Moeda, S.A.;
- Secretária da Assembleia-Geral da Lusa - Agência de Notícias de Portugal, S.A.;

- Delegada da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Económico (OCDE);
- Vogal do Conselho Fiscal da APA - Administração do Porto de Aveiro, S.A., desde 15 de abril de 2019.

### 3.2. Mandato 2015-2017 (exerceram mandato de 09 de março de 2015 até 15 de abril de 2019)

**Nome:** Dr.<sup>a</sup> Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares (Presidente do Conselho Fiscal)

**Data de Nascimento:** 28 de novembro de 1967

**Habilitações Académicas:**

- Licenciatura em Gestão na área Económica - Financeira pelo Instituto Superior de Gestão em Lisboa, em 1991;
- Pós-graduação em Estudos Europeus pelo Instituto Superior de Economia e Gestão, em 1996.

**Percurso Profissional:**

- Técnica Superior na Direção-Geral do Tesouro, onde exerceu funções essencialmente na Direção de Serviços de Tesouraria, de 1993 a setembro de 2007;
- Técnica Superior na Direção de Serviços do Orçamento da Direção-Geral do Orçamento e no secretariado técnico do Conselho de Acompanhamento das Políticas Financeiras, de setembro de 2007 a setembro de 2009;
- Chefe de Divisão na Direção de Serviços de Administração Financeira no Departamento Geral de Administração da Secretaria - Geral do Ministério dos Negócios Estrangeiros, de setembro de 2009 a fevereiro de 2012;
- Adjunta do Secretário de Estado do Orçamento do XIX Governo Constitucional, de fevereiro 2012 a julho 2013;
- Presidente do Conselho Fiscal da SOFID-Sociedade para o Financiamento do Desenvolvimento, SA, desde 6 de novembro de 2013;
- Chefe de Divisão na Direção de Serviços de Gestão Financeira e Orçamental da Direção- Geral do Tesouro e Finanças, desde 1 de outubro de 2013; e
- Presidente do Conselho Fiscal da APA, S.A., desde 9 de março de 2015.

**Nome:** Dr.<sup>a</sup> Rita Maria Góis de Carvalho (Vogal do Conselho Fiscal)

**Data de Nascimento:** 18 de dezembro de 1976

**Habilitações Académicas:**

- Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, em 1999.

**Percurso Profissional:**

- Advogada Estagiária, de 1999 e 2000;

- Técnica Superior na Direção-Geral do Património, de março de 2000 a julho de 2005;
- Chefe da Divisão de Estudos Patrimoniais da Direção-Geral do Património, de julho de 2005 a junho de 2006;
- Assessora do Secretário de Estado do Tesouro e Finanças do XVII Governo Constitucional, de junho de 2006 a outubro de 2009;
- Adjunta do Secretário de Estado do Tesouro e Finanças do XVIII Governo Constitucional, de outubro de 2009 a maio de 2010;
- Subdiretora-Geral do Tesouro e Finanças, de maio de 2010 a 15 de agosto de 2011;
- Técnica Superior na Direção-Geral do Tesouro e Finanças, de 15 de agosto de 2011 a 1 de junho de 2012;
- Diretora dos Serviços Jurídicos e de Contencioso da Secretaria-Geral do Ministério da Justiça, de 1 de junho de 2012 a 1 de março de 2015;
- Técnica Superior na Direção-Geral do Tesouro e Finanças, desde 1 de março de 2015; e
- Vogal do Conselho Fiscal da APA, S.A., desde 9 de março de 2015.

**Nome:** Dr.ª Maria Gabriela Nunes Mendes Campos (Vogal do Conselho Fiscal)

**Data de Nascimento:** 25 de novembro de 1968

**Habilitações Académicas:**

- Licenciatura em Direito, na menção de Ciências Jurídicas, pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, em julho de 1993.

**Percurso Profissional:**

- Técnica superior desde 1 de dezembro de 1993 e até 28 de julho de 2005, no Instituto de Gestão e Alienação do Património Habitacional do Estado (IGAPHE), no Instituto Nacional da Habitação (INH) e na Direção Geral do Património (DGP);
- Chefe de divisão na Direção Geral do Património-DGP (2005-2007) e na Direção Geral do Tesouro e Finanças (DGTF) desde 2007 até ao presente; e
- Vogal do Conselho Fiscal da APA, S.A., desde 2008 até ao presente.

### **3.3. Mandato 2008-2010 (exerceram o mandato de 31 de março de 2008 até 9 de março de 2015)**

**Nome:** Dr.ª Maria Isabel Louro Caria Alcobia (Presidente do Conselho Fiscal)

**Data de Nascimento:** 30 de março de 1951

**Habilitações Académicas:**

- Licenciatura em Economia pelo Instituto Superior de Economia e Gestão da Universidade Técnica de Lisboa (1977);

- Curso de Formação em Gestão Pública ministrado pelo INA.

**Percurso Profissional:**

- Técnica superior de 2.<sup>a</sup> classe de nomeação provisória a exercer funções na Direção de Serviços da Planeamento Global. Nomeação como técnica superior de primeira classe em 14 de julho de 1981, de 1977 a 1981;
- Desempenho de funções na Direção de Serviços do Sector Privado e Cooperativo (Sistema Integrado de Incentivos ao Investimento), de 1982 a 1983;
- Requisitada para o exercício de funções na Direção de Serviços de Relações com Organismos Internacionais na área de cooperação com o Banco Mundial nos sectores da indústria e da agricultura, de 1984 a julho de 1986;
- Integração na Direção Geral do Tesouro (DGT)/ Direção de Serviços de Operações do Tesouro no âmbito da cooperação técnica externa e no acompanhamento e controlo da Dívida Pública a cargo da DGT, de julho a 1986 a 1987;
- Exercício de funções no Gabinete de apoio técnico ao Diretor de Serviços Financeiros. Em julho de 1990, nomeada interinamente técnica superior principal da DGT com provimento definitivo em fevereiro de 1990;
- Integração, a tempo inteiro, o grupo de trabalho interdepartamental (DGT, DGO, IGF e DGI) que desenvolveu parceria com uma entidade externa, os trabalhos preparatórios relativos ao sistema de controlo e cobrança da receita do Estado, de novembro de 1992 a abril de 1993;
- Desempenho de funções técnicas na Direção de Serviços da Tesouraria na Divisão de Operações no País nas áreas de registo e controlo de transferências de fundos comunitários, de abril de 1993 a março de 1995;
- Em 23 de março 1995, nomeação em comissão de serviço como chefe de divisão da Divisão de Controlo e Processamento da Dívida. Em agosto de 1995 nomeação definitiva, mediante concurso, para o lugar de assessor do quadro da Direção Geral do Tesouro. Nomeação definitiva como assessor do quadro da DGT em 26 de julho de 1995;
- Requisitada para o Instituto de Gestão do Crédito Público como Coordenadora do Serviço de Acompanhamento de Operações, de 1997 a dezembro de 1999;
- Reintegração na DGT com integração no Núcleo de Garantias do Estado, de janeiro a junho de 2000;
- Nomeada em regime de substituição como Coordenadora do Núcleo do Património Empresarial do Estado, de julho a dezembro de 2000;
- Nomeada Coordenadora do Núcleo de Bonificações do Estado. Nomeação definitiva como assessora principal do quadro da DGT em maio de 2001 exercendo funções até junho de 2001;

- Junho de 2001, nomeação em comissão de serviço como Coordenadora do Núcleo do Património Empresarial do Estado; e
- Presidente do Conselho Fiscal da APA, S.A., de 2008 até 9 de março de 2015.

**Nome:** Dr.<sup>a</sup> Ana Maria Vicente da Silva Horta (Vogal do Conselho Fiscal)

**Data de Nascimento:** 12 de maio de 1973

**Habilitações Académicas:**

- Licenciatura em Gestão, do ISEG - Instituto Superior de Economia e Gestão, da Universidade Técnica de Lisboa;
- Pós-Graduação Avançada em Finanças e Gestão do Sector Público, da FDL - Faculdade de Direito de Lisboa, da Universidade de Lisboa;
- Componente curricular do Mestrado em Administração Pública, especialização Justiça, do ISCSP - Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas, da Universidade Técnica de Lisboa; e
- Frequência da Pós-Graduação em Métodos Analíticos Aplicados às Finanças Públicas, parceria entre a DGO - Direção-Geral do Orçamento, o ISEG - Instituto Superior de Economia e Gestão, da Universidade Técnica de Lisboa, e o ISEGI - Instituto Superior de Estatísticas e Gestão de Informação, da Universidade Nova de Lisboa (2014/2015).

**Percurso Profissional:**

- Desempenho de funções no Departamento de Programas Operacionais e no Departamento Financeiro da empresa FERNAVE - Formação Técnica, Psicologia Aplicada e Consultoria em Transportes e Portos, S.A., de 1991 a 1997;
- Ingresso na carreira oficial de justiça, com desempenho de funções no âmbito da Direcção-Geral da Administração da Justiça (DGAJ), de 1997 a 2000;
- Desempenho de funções técnicas superiores na Divisão de Recursos Materiais da Direcção-Geral da Administração da Justiça (DGAJ), de 2000-a 2004;
- Ingresso na carreira especialista superior da Polícia Judiciária (PJ), com desempenho funções no Departamento de Administração Financeira e Patrimonial, de junho de 2004 a janeiro de 2008;
- Desempenho de funções no Gabinete de Acompanhamento do Setor Empresarial do Estado, Parcerias Público Privadas e Concessões, na Direcção-Geral do Tesouro e Finanças (DGTF), de janeiro de 2008 a agosto de 2008;
- Chefe da Divisão de Gestão Patrimonial e Financeira do Instituto Camões, I.P., de setembro de 2008 a agosto de 2010;
- De agosto de 2010 a novembro de 2012 - Chefe da Divisão Administrativa e Financeira da DGPJ - Direcção-Geral da Política de Justiça, em acumulação de funções com a gestão corrente da Divisão de Recursos Humanos, desde 22 de março de 2011;

- Diretora de Serviços de Gestão de Recursos da DGPJ - Direção-Geral da Política de Justiça, de dezembro de 2012 a novembro de 2013;
- Diretora do Departamento de Gestão Financeira do IGFEJ - Instituto de Gestão Financeira e Equipamentos da Justiça, I.P., desde dezembro de 2013; e
- Vogal do Conselho Fiscal da empresa APA, S.A., desde 31 de março de 2008 até 9 de março de 2015.

**Nome:** Dr.<sup>a</sup> Maria Gabriela Nunes Mendes Campos (Vogal do Conselho Fiscal)

**Data de Nascimento:** 25 de novembro de 1968

**Habilitações Académicas:**

- Licenciatura em Direito, na menção de Ciências Jurídicas, pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, em julho de 1993.

**Percurso Profissional:**

- Técnica superior desde 1 de dezembro de 1993 e até 28 de julho de 2005, no Instituto de Gestão e Alienação do Património Habitacional do Estado (IGAPHE), no Instituto Nacional da Habitação (INH) e na Direção Geral do Património (DGP);
- Chefe de divisão na Direção Geral do Património-DGP (2005-2007) e na Direção Geral do Tesouro e Finanças (DGTF) desde 2007 até ao presente; e
- Vogal do Conselho Fiscal da APA, S.A., desde 2008 até ao presente.

### 3. ROC

#### 3.1. Após de 26 de julho de 2016

**Nome:** Dr. Miguel Nuno Machado Canavarro Fontes

**Data de Nascimento:** 23 de novembro de 1971

**Habilitações Académicas:**

- Licenciado em Economia pela Faculdade de Economia do Porto.
- Revisor Oficial de Contas (2009).

**Percurso Profissional:**

- Integrou, em 1994, os quadros profissionais da ex-Arthur Andersen, S.A., atual Deloitte & Associados, SROC, S.A., na Divisão de Auditoria e Consultoria Financeira, na área das grandes empresas industriais, de distribuição e serviços;
- Foi promovido a *Manager* em 1999, a *Senior Manager* em 2003 e, desde 2014, é *Partner* do Departamento de Auditoria da Deloitte & Associados, SROC, S.A.;



### 3.2. De 17 de setembro de 2012 até 26 de julho de 2016

**Nome:** Dr. José Miguel Dantas Maio Marques <sup>1</sup>

**Data de Nascimento:** 15 de maio de 1975

**Habilitações Académicas:**

- Licenciado em Economia pela Faculdade de Economia do Porto.
- Revisor Oficial de Contas (2006).

**Percurso Profissional:**

- Técnico de Auditoria da empresa de auditoria PricewaterhouseCoopers em 1998;
- *Partner* do escritório do Porto da PricewaterhouseCoopers desde 1 de julho de 2012;
- Atualmente é sócio da Sociedade de Revisores Oficiais de Contas PricewaterhouseCoopers & Associados, SROC, Lda., sendo responsável ao nível da PricewaterhouseCoopers, pelas áreas das indústrias do mar.

---

<sup>1</sup> Substitui o Dr. José Pereira Alves, com efeito a 17 de setembro de 2012.