

Modelo de Governo

Mandato 2016/2018 (O Conselho de Administração mantém-se em funções à data)

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
Mesa da Assembleia Geral			
Presidente	Dr. Nuno Mascarenhas	DUE 2016.10.18	2016/2018
Vice-Presidente	-	-	-
Secretário	Dr. Pedro Duarte Silva	DUE 2016.10.18	2016/2018
Conselho de Administração			
Presidente	Eng.º José Luís de Azevedo Cacho	DUE	2016/2018
Vogal (1)	Dr. Duarte Manuel Lynce de Faria	de	2016/2018
Vogal (2)	Dr.ª Fernanda da Luz Lamego Albino	2016.10.18	2016/2018
Conselho Fiscal			
Presidente	Dr.ª. Ana Paula Azurara	AG 2016.12.15	2016/2018
Vogal	Dr.ª. Maria Teresa Morais	AG 2016.12.15	2016/2018
Vogal	Dr. Dino Santos	AG 2016.12.15	2016/2018
Suplente	Dr.ª. Luísa Maria do Rosário Roque	AG 2016.12.15	2016/2018
Revisor Oficial de Contas			
Efetivo	BDO & Associados, Soc. de Revisores Oficiais de Contas, Lda., representada pelo Dr. João Paulo Torres Cunha Ferreira	DUE 2018.01.17	2016/2018
Suplente	Deloitte & Associados, Soc. de Revisores Oficiais de Contas, Lda., representada pelo Dr. Jorge Carlos Batalha Duarte Catulo		

Mandato 2013/2015:

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
Mesa da Assembleia Geral			
Presidente	Dr. António Maldonado Gonelha	AG 2013.07.02	2013/2015
Vice-Presidente	-	-	-
Secretário	Dr.ª. Sara Alexandra R. P. Simões D. Ambrósio	AG 2013.07.02	2013/2015
Conselho de Administração			
Presidente	Dr. João Paulo Farinha Franco	DUE	2013/2015
Vogal (1)	Eng.º Eduardo Carvalho Ramos Bandeira	de	2013/2015
Vogal (2)	Dr. José Pedro da Silva Soares	2013.06.24	2013/2015
Conselho Fiscal			
	Dr.ª. Ana Paula Azurara	AG 2013.07.02	2013/2015
	Dr.ª. Maria Teresa Morais	AG 2013.07.02	2013/2015
	Dr. Dino Santos	AG 2013.07.02	2013/2015
	Dr.ª. Luísa Maria do Rosário Roque	AG 2013.07.02	2013/2015
Revisor Oficial de Contas			
	PRICEWATERHOUSECOOPERS & Associados Soc. de Revisores Oficiais de Contas, Lda., representada pelo Dr. José Pereira Alves	DUE 2013.11.15	2013/2015
	Ou Dr. César Abel Rodrigues Gonçalves	DUE 2013.07.22	

**Mandato 2008/2010:**

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
Mesa da Assembleia Geral			
Presidente	Dr. António Maldonado Gonelha	2008.04.18	2008/2010
Vice-Presidente	-	-	-
Secretário	Dr ^a . Sara Alexandra R. P. Simões D. Ambrósio	2008.04.18	2008/2010
Conselho de Administração			
Presidente	Dr ^a . Maria Lídia Ferreira Sequeira	2008.04.18	2008/2010
Vogal (1)	Dr. Duarte Manuel Lynce de Faria	2008.04.18	2008/2010
Vogal (2)	Dr. João Paulo Farinha Franco	2008.04.18	2008/2010
Conselho Fiscal			
Presidente	Dr ^a . Ana Paula Azurara	2008.04.18	2008/2010
Vogal	Dr ^a . Maria Teresa Morais	2008.04.18	2008/2010
Vogal	Dr. Dino Santos	2008.04.18	2008/2010
Suplente	Dr ^a . Ana Teresa Peralta Reyes	2008.04.18	2008/2010
Revisor Oficial de Contas			
Efectivo	PRICEWATERHOUSECOOPERS & Associados Soc. de Revisores Oficiais de Contas, Lda., representada pelo Dr. Jorge Manuel Santos Costa	DUE de	2008/2010
Suplente	PRICEWATERHOUSECOOPERS & Associados Soc. de Revisores Oficiais de Contas, Lda., representada pelo Dr. José Manuel Henriques Bernardo	12.09.2008	

Estatuto remuneratório fixado

1. Mesa Assembleia Geral

Mandato 2016-2018

Presidente: Senha de presença no valor de 575,00 euros;

Secretário: Senha de presença no valor de 375,00euros.

Mandato 2013-2015

Presidente: Senha de presença no valor de 575,00 euros;

Secretário: Senha de presença no valor de 375,00euros.

Mandato 2008-2010

Presidente: Senha de presença no valor de 672,94 euros;

Secretário: Senha de presença no valor de 448,80 euros.

2. Conselho Administração

Mandato 2016-2018

Ao abrigo do regime previsto no EGP e na Resolução de Conselho de Ministros n.º 36/2012, de 15 de março, publicada na 1.ª Série do Diário da República de 26 de março, que atribuiu a classificação B à APS, foi fixado o seguinte estatuto remuneratório para os membros do Conselho de Administração:

Presidente: Valor mensal líquido: 4.864,34€, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de abono mensal para despesas de representação, no montante de 1.945,74€, pago 12 vezes por ano;

Vogal executivo: Valor mensal líquido: 3.891,47€, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de abono mensal para despesas de representação, no montante de 1.556,59€, pago 12 vezes por ano.

O subsídio de Natal será pago nos termos legalmente previstos, sendo no ano de 2016 pago mensalmente, por duodécimos, e apurado respetivamente nos termos dos n.ºs 1 e 2 do artigo 20.º da Lei n.º 7-A/2016, de 30 de março.

Não há lugar à atribuição de prémios de gestão aos membros do Conselho de Administração, conforme medida prorrogada para 2016 pelo n.º 1 do artigo 18.º da Lei n.º 7-A/2016, de 30 de março.

Os membros do Conselho de Administração auferem ainda as seguintes regalias ou benefícios sociais:

- Subsídio de refeição. O respetivo valor não poderá ser superior ao fixado na Portaria n.º 1553-D/2008, de 31 de dezembro, alterada pela Portaria n.º 1458/2009, de 31 de dezembro, ou caso o valor recebido a 31 de dezembro de 2015 não coincida com o montante fixado na referida portaria, não poderá ser objeto de qualquer atualização até que esse montante atinja o referido valor, nos termos do n.º 1 e 2 do artigo 43º da lei n. 82-B/2014, de 31 de dezembro, cujos efeitos foram prorrogados para 2016 pelo n.º 1 do artigo 18.º da Lei n.º 7-A/2016, de 30 de março;

- Abono para despesas com comunicações, onde se inclui o telefone móvel, o telefone domiciliário e a internet, cujo valor máximo global mensal não pode exceder 80,00€, nos termos do disposto nos n.ºs 3 e 4 do artigo 32.º de Estatuto do Gestor Público;



- O valor mensal de combustível e portagens afeto às viaturas de serviço é de um quarto do valor do abono mensal para despesas de representação fixadas, nos termos definidos no n.º 3 do artigo 33.º do Estatuto do Gestor Público; e

- Benefícios sociais de aplicação generalizada a todos os trabalhadores de empresa, com exceção dos respeitantes a planos complementares de reforma, aposentação, sobrevivência ou invalidez, nos termos do artigo 34.º do EGP.

Não é permitida:

-A utilização de cartões de crédito e outros instrumentos de pagamento, tendo por objeto a realização de despesas ao serviço da empresa, nos termos do disposto no n.º 1 do artigo 32.º do Estatuto do Gestor Público; e

- Reembolso de quaisquer despesas que possam ser consideradas como despesas de representação pessoal nos termos do disposto no n.º 2 do artigo 32.º do Estatuto do Gestor Público.

Aos valores ilíquidos fixados é aplicada a redução de 5%, nos termos do artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho.

Ao estatuto remuneratório fixado aplicam-se outras disposições legais que venham a ser aprovadas.

Os montantes a auferir efetivamente pelos membros eleitos não podem exceder os montantes atribuídos à data de 1 de março de 2012, data de entrada em vigor da Resolução do Conselho de Ministros n.º 16/2012, de 14 de fevereiro, atento o disposto na alínea o) do artigo 101.º do Decreto de Lei n.º 18/2016, de 13 de abril, sem prejuízo do eventual exercício da opção pelo vencimento do lugar de origem, nos termos do artigo 28.º do EGP.

Mandato 2013-2015

Ao abrigo do Estatuto do Gestor Público, aprovado através do Decreto-Lei n.º 71/2007, de 27 de março, alterado pela Lei n.º 64-A/2008, de 31 de dezembro, e pelo Decreto-Lei n.º 8/2012, de 18 de janeiro, objecto de retificação pela Declaração de Retificação n.º 2/2012, de 25 de janeiro, da Resolução do Conselho de Ministros n.º 16/2012, de 14 de fevereiro, e da Resolução do Conselho de Ministros n.º 36/2012, de 26 de março, foi fixado o seguinte estatuto remuneratório para os membros do Conselho de Administração:

Presidente: Valor mensal ilíquido: 4.864,34€, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de abono mensal para despesas de representação, no montante de 1.945,74€, pago 12 vezes por ano;

Vogal executivo: Valor mensal ilíquido: 3.891,47€, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de abono mensal para despesas de representação, no montante de 1.556,59€, pago 12 vezes por ano.

A estes valores ilíquidos serão aplicadas as reduções previstas no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho, e no n.º 1 e na alínea o) do n.º 9 do artigo 27.º da Lei n.º 66-B/2012, de 31 de dezembro.

Os membros do Conselho de Administração auferem ainda as seguintes regalias ou benefícios remuneratórios:

- a) Benefícios sociais de aplicação generalizada a todos os trabalhadores de empresa;
- b) O valor mensal de combustível e portagens afeto às viaturas de serviço é de um quarto do valor do abono mensal para despesas de representação fixadas, nos termos definidos no n.º 3 do artigo 33.º do Estatuto do Gestor Público;

- c) Abono para despesas com comunicações, onde se inclui o telefone móvel, o telefone domiciliário e a internet, cujo valor máximo global mensal não pode exceder 80,00€, nos termos do disposto nos n.ºs 3 e 4 do artigo 32.º de Estatuto do Gestor Público.

Não é permitida:

- a) A atribuição de subsídio de refeição de valor superior ao fixado na Portaria n.º 1553-D/2008, de 31 de dezembro, alterada pela Portaria n.º 1458/2009, de 31 de dezembro, conforme o previsto no n.º 1 do artigo 39.º da Lei n.º 66-B/2012, de 31 de dezembro;
- b) A utilização de cartões de crédito e outros instrumentos de pagamento, tendo por objeto a realização de despesas ao serviço da empresa, nos termos do disposto no n.º 1 do artigo 32.º do Estatuto do Gestor Público; e
- c) Reembolso de quaisquer despesas que possam ser consideradas como despesas de representação pessoal nos termos do disposto no n.º 20 do artigo 32.º do Estatuto do Gestor Público.

De acordo com o disposto no artigo 4.º do Decreto-Lei n.º 8/2012, de 18 de janeiro, e no n.º 4 da Resolução do Conselho de Ministros n.º 36/2012, de 26 de março, durante a vigência do Programa de Assistência Económica e Financeira, não há lugar à atribuição de prémios de gestão, conforme o disposto no artigo 37.º da Lei n.º 66-B/2012, de 31 de dezembro.

Aplica-se a todas estas remunerações outras reduções que vierem eventualmente a ser legalmente determinadas.

Determina-se que, nos termos do disposto no n.º 21 da Resolução do Conselho de Ministros n.º 16/2012, de 14 de fevereiro, e no n.º 3 da Resolução do Conselho de Ministros n.º 36/2012, de 26 de março, durante a vigência do Programa de Assistência Económica e Financeira, as remunerações a auferir efetivamente pelos membros dos Órgãos Sociais não podem exceder os montantes atribuídos à data de 1 de março de 2012, data de entrada em vigor da Resolução do Conselho de Ministros n.º 16/2012, de 14 de fevereiro, sem prejuízo do eventual exercício da opção pelo vencimento do lugar de origem nas novas nomeações.

Tendo presente o enquadramento anterior, os valores fixados para as remunerações dos órgãos sociais são os seguintes:

A partir de Abril de 2012

A remuneração dos membros do Conselho de Administração é regulada pelo Estatuto do Gestor Público publicado pelo Decreto-Lei nº 8/2012, de 18 de Janeiro (que dá nova redação ao Decreto-Lei n.º 71/2007, de 28 de Março) conjugado com a RCM 16/2012, de 14 de Fevereiro e RCM n.º 36/2012, de 26 de Março, tendo sido atribuída a esta empresa a classificação correspondente ao nível B que equivale aos valores seguintes:

	Remuneração (€)		
	Vencimento mensal	Despesas de Representação	Total
Presidente			
Ilíquidos	4.864,34	1.945,74	6.810,07
Líquidos (*)	4.159,01	1.663,60	5.822,61
Vogais			
Ilíquidos	3.891,47	1.556,59	5.448,06
Líquidos (*)	3.327,21	1.330,88	4.658,09

(*) Foi aplicado o disposto no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho e no artigo 20.º da Lei n.º 64-B/2011, de 30 de dezembro

Nos termos do artigo 21.º da RCM 16/2012, de 14 de fevereiro, e durante a vigência do Programa de Assistência Económica e Financeira os valores a auferir pelos membros do Conselho de Administração foram os seguintes:

	Remuneração (€)
Presidente	
Ilíquidos	6.357,48
Líquidos (*)	5.435,65
Vogais	
Ilíquidos	5.438,52
Líquidos (*)	4.649,93

(*) Foi aplicado o disposto no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho e no artigo 20.º da Lei n.º 64-B/2011, de 30 de dezembro

Mandato 2008-2010

Presidente

- Remuneração Fixa: remuneração mensal ilíquida de 6.357,48 euros, paga 14 vezes por ano;
- Remuneração Variável Anual: atribuição de componente variável anual da remuneração, que se fixa num máximo de 35% da respetiva componente fixa de remuneração, em função do cumprimento dos objetivos anuais definidos.

Vogais

- Remuneração Fixa: remuneração mensal ilíquida de 5.438,52 euros, paga 14 vezes por ano;
- Remuneração Variável Anual: atribuição de componente variável anual da remuneração, que se fixa num máximo de 35% da respetiva componente fixa da remuneração, em função do cumprimento dos objetivos anuais definidos.

Os membros do Conselho de Administração beneficiam, ainda, das seguintes regalias ou benefícios remuneratórios:

- a) Benefícios sociais de aplicação generalizada a todos os trabalhadores da sociedade;
- b) Automóvel: atribuição, para utilização pessoal, de uma viatura de serviço até ao limite de renda mensal de 1.000 euros para o Presidente e de 900 euros para os vogais, incluindo-se neste limite as despesas com seguro automóvel e manutenção. O limite mensal de encargos com combustível será fixado pelo Conselho de Administração, tendo em consideração as necessidades e a prática em vigor na Sociedade;
- c) Telemóvel: utilização de telemóvel de serviço, cujo limite máximo mensal deverá ser fixado pelo Conselho de Administração, tendo em consideração as necessidades e a prática em vigor na Sociedade.

A eventual utilização de cartão de crédito da sociedade deve destinar-se, exclusivamente, a fazer face a despesas documentadas inerentes ao exercício das respetivas funções ao serviço da sociedade.

3. Conselho Fiscal

Mandato 2016-2018

Presidente: Valor mensal ilíquido de 1.362,02 €, pagos 14 vezes por ano;

Vogais: Valor mensal ilíquido de 1.021,51 €, pagos 14 vezes por ano.

O subsídio de Natal será pago nos termos legalmente previstos, sendo no ano de 2016 pago mensalmente, por duodécimos, e apurado nos termos do n.º 2 do artigo 20.º da Lei n.º 7-A/2016, de 30 de março.



Mandato 2013-2015

Presidente: Valor mensal ilíquido de 1.362,01 €, pagos 14 vezes por ano;

Vogais: Valor mensal ilíquido de 1.021,51 €, pagos 14 vezes por ano.

A estes valores será aplicada a redução prevista no n.º 1 e na alínea o) do n.º 9 do artigo 27.º da Lei n.º 66-B/2012, de 31 de dezembro.

Mandato 2008-2010

Presidente: Remuneração mensal ilíquida correspondente a 20% da remuneração mensal ilíquida atribuída ao Presidente do Conselho de Administração, paga 14 vezes por ano.

Vogais efectivos: Remuneração mensal ilíquida correspondente a 15% da remuneração mensal ilíquida atribuída ao P residente do Conselho de Administração, paga 14 vezes por ano.

Para os membros do Conselho Fiscal, a remuneração mensal ilíquida é devida desde 18 de Abril de 2008, considerando-se como base de incidência, entre aquela data e a data de 1 de Janeiro de 2009, a remuneração de 6.178,31 euros.

4. Revisor Oficial de Contas (ROC)

Mandato 2016-2018

Pela revisão e certificação legal das contas anuais de 2016, 2017 e 2018, a BDO auferir, respetivamente, os seguintes honorários:

2016: 9.800€;

2017: 20.700€;

2018: 20.700€

Mandato 2013-2015

A remuneração anual líquida do Revisor Oficial de Contas será a constante do contrato de prestação de serviços a celebrar entre o Conselho de Administração da empresa e o respetivo Revisor Oficial de Contas, com o limite máximo equivalente a 22,5% da quantia correspondente a 12 meses da remuneração global mensal líquida atribuída, nos termos legais, do Presidente do Conselho de Administração da empresa, de acordo com o estabelecido nos artigos 59.º e 60.º dos Estatutos da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Ao valor mensal determinado será aplicada a redução prevista no n.º 1 e na alínea o) do n.º 9 do artigo 27.º da Lei 66-B/2012 de 31 de dezembro, bem como as reduções futuras que vierem a ser legalmente definidas.

Mandato 2008-2010

A prestação de serviços por parte do Revisor Oficial de Contas, bem como a respetiva formalização, correm os seus termos pelo Conselho de Administração, devendo os honorários ser fixados por este órgão social, tendo em conta os preços praticados no mercado.

Remunerações e outras regalias (valores anuais)

1. Mesa Assembleia Geral

2018

MANDATO	CARGO	NOME	VALOR DA SENHA FIXADO (€)	REMUNERAÇÃO ANUAL 2018 (€)
(INÍCIO – FIM)				BRUTA
2016/2018	Presidente	Nuno José Mascarenhas	575,00 €	0,00 €
2016/2018	Secretário	Pedro Duarte Silva	375,00 €	375,00 €

Nota: Ao Presidente não é devida remuneração por força do disposto na Lei nº 29/87 (Estatuto dos Eleitos Locais).

2017

MANDATO	CARGO	NOME	VALOR DA SENHA FIXADO (€)	REMUNERAÇÃO ANUAL 2017 (€)			
				BRUTA (1)	REDUÇÃO REMUNERATÓRIA (2)	REVERSÃO REMUNERATÓRIA (3)	VALOR FINAL (4) = (1) – (2) + (3)
2016/2018	Presidente	Nuno José Mascarenhas	575,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
2016/2018	Secretário	Pedro Duarte Silva	375,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€

Nota: À data de encerramento do exercício encontravam-se por liquidar as remunerações do Secretário relativa a reunião da Assembleia Geral de 15.12.2016, sendo que relativamente ao Presidente não é devida remuneração por força do disposto na Lei nº 29/87 (Estatuto dos Eleitos Locais).

2016

MANDATO	CARGO	NOME	VALOR DA SENHA FIXADO (€)	REMUNERAÇÃO ANUAL 2016 (€)			
				BRUTA (1)	REDUÇÃO REMUNERATÓRIA (2)	REVERSÃO REMUNERATÓRIA (3)	VALOR FINAL (4) = (1) – (2) + (3)
02-07-2013/17-10-2016	Presidente	António Maldonado Gonelha	575,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
02-07-2013/17-10-2016	Secretária	Sara Alexandra Ambrósio	375,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€

MANDATO (INÍCIO – FIM)	CARGO	NOME	VALOR DA SENHA FIXADO (€)	REMUNERAÇÃO ANUAL 2016 (€)			
				BRUTA (1)	REDUÇÃO REMUNERAT ÓRIA (2)	REVERSÃO REMUNERAT ÓRIA (3)	VALOR FINAL (4) = (1) – (2) + (3)
18-10-2016/2018	Presidente	Nuno José Mascarenhas	575,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
18-10-2016/2018	Secretário	Pedro Duarte Silva	375,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€

2015

MANDATO (INÍCIO – FIM)	CARGO	NOME	ESTATUTO REMUNERATÓ RIO FIXADO (€)	REMUNERAÇÃO ANUAL (€) (ANO 2015)		
				BRUTA (2)		
2013-07-02/2015	Presidente	António Maldonado Gonalha	575,00€	0,00€	n.a.	0,00€
2013-07-02/2015	Secretária	Sara Alexandra Ambrósio	375,00€	375,00€	n.a.	375,00€

2014

MANDATO (INÍCIO – FIM)	CARGO	NOME	ESTATUTO REMUNERATÓ RIO FIXADO (€)	REMUNERAÇÃO ANUAL (€) (ANO 2014)		
				BRUTA (2)		
2013-07-02/2015	Presidente	António Maldonado Gonalha	575,00€	0,00€	n.a.	0,00€
2013-07-02/2015	Secretária	Sara Alexandra Ambrósio	375,00€	375,00€	n.a.	375,00€

2013

MANDATO (INÍCIO – FIM)	CARGO	NOME	ESTATUTO REMUNERATÓ RIO FIXADO (€)	REMUNERAÇÃO ANUAL (€) (ANO 2013)		
				BRUTA (2)	REDUÇÕES (LEI OE)	BRUTA APÓS REDUÇÕES
2008-04-18/2013-07-01	Presidente	António Maldonado Gonalha	672,94	0,00	0,00	0,00
2008-04-18/2013-07-01	Secretária	Sara Alexandra Ambrósio	448,80	0,00	0,00	0,00
2013-07-02/2015	Presidente	António Maldonado Gonalha	575,00	0,00	0,00	0,00
2013-07-02/2015	Secretária	Sara Alexandra Ambrósio	375,00	375,00	-22,55	352,45

2012

MANDATO (INÍCIO – FIM)	CARGO	NOME	ESTATUTO REMUNERATÓRIO FIXADO (€) ⁽¹⁾	REMUNERAÇÃO ANUAL (€) (ANO 2012)		
				BRUTA ⁽²⁾	REDUÇÕES (LEI 64- B/2011)	BRUTA APÓS REDUÇÕES
2008-04-18/2013-07-01	Presidente	António Maldonado Gonelha	672,94	0,00	0,00	0,00
2008-04-18/2013-07-01	Secretária	Sara Alexandra Ambrósio	448,80	448,80	-28	420,80

2. Conselho Administração

2018

Membro do Conselho de Administração (Nome)	Remuneração Anual (€)				
	Fixa (1)	Variável (2)	Valor Bruto (3)=(1)+(2)	Reduções Remuneratórias (4)	Valor Bruto Final (5)=(3)-(4)
José Luis de Azevedo Cacho [mandato 2016/2018]	91.449,64 €	0,00 €	91.449,64 €	6.895,16 €	84.554,48 €
Fernanda da Luz Lamego Albino [mandato 2016/2018]	73.159,66 €	0,00 €	73.159,66 €	3.657,94 €	69.501,72 €
Duarte Manuel Lynce de Faria [mandato 2016/2018]	73.159,66 €	0,00 €	73.159,66 €	3.657,94 €	69.501,72 €
TOTAL	237.768,96 €	0,00 €	237.768,96 €	14.211,04 €	223.557,92 €

Membro do Conselho de Administração (Nome)	Benefícios Sociais (€)						
	Valor do Subsídio de Refeição		Regime de Proteção Social		Seguro de Saúde	Seguro de Vida	Seguro de Acidentes Pessoais
	Diário	Encargo anual da entidade	Identificar	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade
José Luis de Azevedo Cacho [mandato 2016/2018]	4,77€	1.159,11 €	Segurança Social	20.081,56 €	365,19 €	0,00 €	28,29 €
Fernanda da Luz Lamego Albino [mandato 2016/2018]	7,73€	1.777,90 €	CGA	16.667,98 €	0,00 €	0,00 €	28,29 €
Duarte Manuel Lynce de Faria [mandato 2016/2018]	7,73€	1.855,20 €	Segurança Social	16.675,34 €	365,19 €	0,00 €	28,29 €
TOTAL		4.792,21 €		53.424,88 €	730,38 €	0,00 €	84,87 €

Membro do Conselho de Administração (Nome)	Benefícios Sociais (€)		
	Auxílio para Estudos	Medicina no Trabalho	Custos Diretos com Formação Profissional
	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade
José Luis de Azevedo Cacho [mandato 2016/2018]	2.967,94 €	46,40 €	1.125,00 €
Fernanda da Luz Lamego Albino [mandato 2016/2018]	0,00 €	44,80 €	100,33 €
Duarte Manuel Lynce de Faria [mandato 2016/2018]	0,00 €	93,02 €	0,00 €
TOTAL	2.967,94€	184,22 €	1.225,33 €

Membro do Conselho de Administração (Nome)	Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço (€)					
	Deslocações em Serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de Custo	Portagens	Estacionamento	Gasto total com viagens (Σ)
	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	
José Luis de Azevedo Cacho [mandato 2016/2018]	6.478,32 €	6.462,27 €	0,00 €	1.901,40 €	128,35 €	14.970,34 €
Fernanda da Luz Lamego Albino [mandato 2016/2018]	172,00 €	2.293,42 €	0,00 €	1.151,80 €	121,00 €	3.738,22 €
Duarte Manuel Lynce de Faria [mandato 2016/2018]	529,66 €	528,49 €	0,00 €	1.055,20 €	41,05 €	2.154,40 €
TOTAL	7.179,98 €	9.284,18 €	0,00 €	4.108,40 €	290,40 €	20.862,96 €

Membro do Conselho de Administração (Nome)	Encargos com viaturas (€)								
	Viatura Atribuída	Celebração de contrato	Valor de referência da viatura	Modalidade (1)	Ano Início	Ano Termo	Valor da Renda Mensal	Gasto anual com Rendas	Prestações contratuais remanescentes
	[S/N]	[S/N]	[€]	[Identificar]			[€]	[€]	(N.º)
José Luis de Azevedo Cacho [mandato 2016/2018]	Sim	Sim	(a) 34.490 €	Aquisição	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Fernanda da Luz Lamego Albino [mandato 2016/2018]	Sim	Sim	(b) 33.500 €	Aquisição	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Duarte Manuel Lynce de Faria [mandato 2016/2018]	Sim	Sim	(c) 31.400 €	Aquisição	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

(1) Aquisição, ALD: Leasing ou outro

(a) Valor de aquisição no ano de 2013

(b) Valor de aquisição no ano de 2013

(c) Valor de aquisição no ano de 2012

2017

Membro do Conselho de Administração	Remuneração Anual (€) – Ano 2017					
	Fixa (*)	Variável	Bruta (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4)=(1)-(2)+(3)
José Luis de Azevedo Cacho [mandato 2016/2018]	91.449,64€	0,00€	91.449,64€	6.816,98 €	0,00€	84.632,66€
Fernanda da Luz Lamego Albino [mandato 2016/2018]	73.159,66€	0,00€	73.159,66€	3.560,62 €	0,00€	69.599,04€
Duarte Manuel Lynce de Faria [mandato 2016/2018]	73.159,66€	0,00€	73.159,66€	3.560,62 €	0,00€	69.599,04€
TOTAL	-	-	237.768,96	13.938,22 €	0,00 €	223.830,74 €

Membro do Conselho de Administração	Benefícios Sociais (€)						
	Valor do Subsídio de Refeição		Regime de Proteção Social		Seguro de Saúde	Seguro de Vida	Seguro de Acidentes Pessoais
	Diário	Encargo anual da entidade	Identificar	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade
José Luis de Azevedo Cacho [mandato 2016/2018]	Nota 1	1.131,90€	Segurança Social	20.009,81€	450,28 €	0,00 €	28,29 €
Fernanda da Luz Lamego Albino [mandato 2016/2018]	Nota 2	1.828,08€	CGA	16.699,81€	0,00 €	0,00 €	28,29 €
Duarte Manuel Lynce de Faria [mandato 2016/2018]	Nota 2	1.828,08€	Segurança Social	16.699,86€	450,28 €	0,00 €	28,29 €
TOTAL	-	4.788,06 €	-	53.409,48 €	900,56 €	0,00 €	84,87 €

Membro do Conselho de Administração	Benefícios Sociais (€)			
	Auxílio para Estudos	Assistência na Saúde	Medicina no Trabalho	Custos Diretos com Formação Profissional
	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade
José Luis de Azevedo Cacho [mandato 2016/2018]	1.881,07€	0,00€	0,00€	1.765,14€
Fernanda da Luz Lamego Albino [mandato 2016/2018]	0,00€	0,00€	0,00€	68,71€
Duarte Manuel Lynce de Faria [mandato 2016/2018]	0,00€	0,00€	58,37€	348,14€
TOTAL	1.881,07 €	0,00 €	58,37 €	2.181,99 €

Membro do Conselho de Administração	Outros (€)					
	Deslocações em Serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de Custo	Portagens	Estacionamento	Gasto total com viagens (Σ)
	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	
José Luis de Azevedo Cacho [mandato 2016/2018]	5.427,11 €	4.397,54 €	0,00 €	1.796,65 €	175,08 €	11.796,38 €
Fernanda da Luz Lamego Albino [mandato 2016/2018]	0,00 €	397,75 €	0,00 €	643,70 €	420,45 €	1.461,90 €
Duarte Manuel Lynce de Faria [mandato 2016/2018]	0,00 €	1.566,60 €	0,00 €	1.364,70 €	162,25 €	3.093,55 €
TOTAL	5.427,11 €	6.361,89 €	0,00 €	3.805,05 €	757,78 €	16.351,83 €

Membro do Conselho de Administração (Nome)	Encargos com viaturas (€)								
	Viatura Atribuída	Celebração de contrato	Valor de referência da viatura	Modalidade (1)	Ano Início	Ano Termo	Valor da Renda Mensal	Gasto anual com Rendas	Prestações contratuais remanescentes
	[S/N]	[S/N]	[€]	[Identificar]			[€]	[€]	(N.º)
José Luis de Azevedo Cacho [mandato 2016/2018]	Sim	Sim	(a) 34.490 €	Aquisição	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Fernanda da Luz Lamego Albino [mandato 2016/2018]	Sim	Sim	(b) 33.500 €	Aquisição	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Duarte Manuel Lynce de Faria [mandato 2016/2018]	Sim	Sim	(c) 31.400 €	Aquisição	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

(1) Aquisição, ALD: Leasing ou outro
(a) Valor de aquisição no ano de 2013
(b) Valor de aquisição no ano de 2013
(c) Valor de aquisição no ano de 2012

2016

Membro do Conselho de Administração	Remuneração Anual (€) – Ano 2016					
	Fixa (*)	Variável	Bruta (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4)=(1)-(2)+(3)
João Paulo Farinha Franco [mandato 25-06-2013/17-10-2016]	90.362,22€	0,00€	90.362,22€	4.323,30 €	0,00€	86.038,92€
Eduardo Carvalho Ramos Bandeira [mandato 25-06-2013/17-10-2016]	58.121,58€	0,00€	58.121,58€	2.906,01 €	0,00€	55.215,57€
José Pedro da Silva Soares [mandato 25-06-2013/17-10-2016]	72.289,69€	0,00€	72.289,69€	3.458,50 €	0,00€	68.831,19€
José Luis de Azevedo Cacho [mandato 18-10-2016/2018]	17.791,67€	0,00€	17.791,67€	889,91 €	0,00€	16.901,75€
Duarte Manuel Lynce de Faria [mandato 18-10-2016/2018]	14.233,33€	0,00€	14.233,33€	711,91 €	0,00€	13.521,42€
Fernanda da Luz Lamego Albino [mandato 18-10-2016/2018]	14.338,91€	0,00€	14.338,91€	711,91 €	0,00€	13.627,00€

Membro do Conselho de Administração (Nome)	Benefícios Sociais (€)						
	Valor do Subsídio de Refeição		Regime de Proteção Social		Seguro de Saúde	Seguro de Vida	Seguro de Acidentes Pessoais
	Diário	Encargo anual da entidade	Identificar	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade
João Paulo Farinha Franco [mandato	4,27€	789,95€	Segurança Social	20.417,35€	302,20€	0,00€	27,51€
Eduardo Carvalho Ramos Bandeira	4,27€	802,76€	CGA	12.419,11€	373,50€	0,00€	28,29€
José Pedro da Silva Soares [mandato	4,27€	807,03€	Segurança Social	16.333,91€	302,20€	0,00€	27,51€
José Luis de Azevedo Cacho [mandato 2016.10.18/2018]	4,27€	213,50€	Segurança Social	4.014,17€	29,80€	0,00€	0,78€
Duarte Manuel Lynce de Faria [mandato 2016.10.18/2018]	7,23€	361,50€	Segurança Social	3.246,49€	73,10€	0,00€	0,78€
Fernanda da Luz Lamego Albino [mandato 2016.10.18/2018]	7,23€	361,50€	CGA	4.133,83€	0,00€	0,00€	28,29€
TOTAL		3.336,24 €		60.564,86 €	1.080,80€	0,00€	113,16€

Membro do Conselho de Administração (Nome)	Benefícios Sociais (€)			
	Auxílio para Estudos	Assistência na Saúde	Medicina no Trabalho	Custos Diretos com Formação Profissional
	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade
João Paulo Farinha Franco [mandato 2013.06.23/2016.10.17]	0,00€	0,00€	0,00€	520,00€
Eduardo Carvalho Ramos Bandeira [mandato 2013.06.23/2016.10.17]	879,82€	0,00€	45,57€	0,00€
José Pedro da Silva Soares [mandato 2013.06.23/2016.10.17]	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
José Luis de Azevedo Cacho [mandato 2016.10.18/2018]	683,02€	0,00€	84,50€	0,00€
Duarte Manuel Lynce de Faria [mandato 2016.10.18/2018]	0,00€	0,00€	45,57€	0,00€
Fernanda da Luz Lamego Albino [mandato 2016.10.18/2018]	0,00€	19,78€	0,00€	0,00€

Membro do Conselho de Administração (Nome)	Encargos com viaturas (€)								
	Viatura Atribuída	Celebração de contrato	Valor de referência da viatura	Modalidade (1)	Ano Início	Ano Termo	Valor da Renda Mensal	Gasto anual com Rendas	Prestações contratuais remanescentes
João Paulo Farinha Franco [mandato 2013.06.23/2016.10.17]	Sim	Sim	(a) 34.490 €	Aquisição	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Eduardo Carvalho Ramos Bandeira [mandato 2013.06.23/2016.10.17]	Sim	Sim	(b) 31.400 €	Aquisição	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
José Pedro da Silva Soares [mandato 2013.06.23/2016.10.17]	Sim	Sim	(c) 33.500 €	Aquisição	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
José Luis de Azevedo Cacho [mandato 2016.10.18/2018]	Sim	Sim	(a) 34.490 €	Aquisição	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Duarte Manuel Lynce de Faria [mandato 2016.10.18/2018]	Sim	Sim	(c) 31.400 €	Aquisição	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Fernanda da Luz Lamego Albino [mandato 2016.10.18/2018]	Sim	Sim	(b) 33.500 €	Aquisição	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

(1) Aquisição, ALD: Leasing ou outro
(a) Valor de aquisição no ano de 2013
(b) Valor de aquisição no ano de 2013
(c) Valor de aquisição no ano de 2012

Membro do Conselho de Administração (Nome)	Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço (€)						Gasto total com viagens (Σ)
	Deslocações em Serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de Custo	Portagens	Estacionamento		
	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade		
João Paulo Farinha Franco [mandato 2013.06.23/2016.10.17]	4.104,60 €	2.516,15 €	1.250,84 €	715,20 €	87,26 €	8.674,05 €	
Eduardo Carvalho Ramos Bandeira [mandato 2013.06.23/2016.10.17]	0,00 €	2.074,08 €	713,07 €	417,20 €	203,05 €	3.407,40 €	
José Pedro da Silva Soares [mandato 2013.06.23/2016.10.17]	2.031,46 €	2.536,07 €	750,71 €	834,30 €	98,01 €	6.250,55 €	
José Luis de Azevedo Cacho [mandato 2016.10.18/2018]	0,00 €	741,30 €	0,00 €	392,90 €	42,90 €	1.177,10 €	
Duarte Manuel Lynce de Faria [mandato 2016.10.18/2018]	0,00 €	236,40 €	0,00 €	269,25 €	31,55 €	537,20 €	
Fernanda da Luz Lamego Albino [mandato 2016.10.18/2018]	0,00 €	103,40 €	0,00 €	155,90 €	36,05 €	295,35 €	
TOTAL	6.136,06 €	8.207,40 €	2.714,62 €	2.784,75 €	498,82 €	20.341,65 €	

2015

Membro do CA (Nome)	Remuneração Anual (€) – Ano 2015					
	Variável	Fixa (*)	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4)=(1)-(2)+(3)
João Paulo Farinha Franco	-	91.449,64	91.449,64	4.572,58	-	86.877,06
Eduardo Carvalho Ramos Bandeira	-	73.159,66	73.159,66	3.657,89	-	69.501,77
José Pedro da Silva Soares	-	73.159,66	73.159,66	3.657,89	-	69.501,77

Nome	Subsídio de Refeição		Benefícios Sociais (€) – Ano 2015				
	Valor/Dia	Montante Pago Ano	Regime de Proteção Social		Seguro de Saúde	Seguro de Vida	Seguro de Acidentes Pessoais
			Identificar	Valor			
João Paulo Farinha Franco	4,27	1.007,72	Segurança Social	20.633,29	331,99	Não Existente	28,29
Eduardo Carvalho Ramos Bandeira	4,27	969,29	CGA	16.506,69	331,99	Não Existente	28,29
José Pedro da Silva Soares	4,27	973,56	Segurança Social	16.506,69	331,99	Não Existente	28,29

Nome	Benefícios Sociais (€) – Ano 2015							
	Identificar	Valor	Identificar	Valor	Identificar	Valor	Identificar	Valor
João Paulo Farinha Franco	Auxílio para Estudos	984,02	Medicina no Trabalho	-	Custos Diretos com Formação Profissional	1.095,00	-	-
Eduardo Carvalho Ramos Bandeira	Auxílio para Estudos	1.323,59	Medicina no Trabalho	-	Custos Diretos com Formação Profissional	639,68	-	-
José Pedro da Silva Soares	Auxílio para Estudos	-	Medicina no Trabalho	24,40	Custos Diretos com Formação Profissional	1.320,68	-	-

Membro do CA (Nome)	Deslocações em Serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de custo	Outras		Outras		Gasto total com viagens (Σ)
				Identificar	Valor	Identificar	Valor	
João Paulo Farinha Franco	5.343,07	2.674,50	1.563,55	Portagens	639,10	Estacionamento	129,20	7.674,92
Eduardo Carvalho Ramos Bandeira	3.569,29	4.005,32	2.037,08	Portagens	606,45	Estacionamento	549,67	6.762,49
José Pedro da Silva Soares	5.261,64	5.937,34	2.251,51	Portagens	706,90	Estacionamento	94,10	8.314,15

2014

Nome	Remuneração Anual (€)						
	Variável	Fixa **	Outra	Redução Lei 12-A/2010	O. Reduções Remuneratórias	Redução anos anteriores*	Bruta após Reduções Remuneratórias
João Paulo Farinha Franco	0,00€	91.449,64€	0,00€	-4.572,58€	-4.112,80€	0,00€	82.764,26€
Eduardo Carvalho Ramos Bandeira	0,00€	73.159,66€	0,00€	-3.657,89€	-3.290,20€	0,00€	66.211,57€
José Pedro da Silva Soares	0,00€	73.159,66€	0,00€	-3.657,89€	-3.290,20€	0,00€	66.211,57€

Nota: Redução de anos anteriores: refere a remunerações regularizadas no ano em referência pertencentes a anos anteriores

* Indicar os motivos subjacentes a este procedimento

** Incluir a remuneração + despesas de representação

Membro do CA (Nome)	Remuneração Anual (€)				
	Variável	Fixa **	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias	Valor após Reduções (3)= (1)-(2)
João Paulo Farinha Franco	0,00€	91.449,64€	91.449,64€	-8.685,38€	82.764,26€
Eduardo Carvalho Ramos Bandeira	0,00€	73.159,66€	73.159,66€	-6.948,09€	66.211,57€
José Pedro da Silva Soares	0,00€	73.159,66€	73.159,66€	-6.948,09€	66.211,57€

Nota: Redução de anos anteriores: refere a remunerações regularizadas no ano em referência pertencentes a anos anteriores

* Indicar os motivos subjacentes a este procedimento

** incluir a remuneração + despesas de representação (sem reduções)

Membro do CA (Nome)	Benefícios Sociais (€)							
	Subsídio de Refeição		Regime de Proteção Social		Seguro de Saúde	Seguro de Vida	Outros	
	Valor / Dia	Montante pago Ano	Identificar	Valor			Identificar	Valor
João Paulo Farinha Franco	4,27€	990,64€	Segurança Social	19.656,49€	331,99€	Não existente	Seguro de Acidentes Pessoais	28,16
Eduardo Carvalho Ramos Bandeira	4,27€	1.010,68€	CGA	15.725,24€	331,99€	Não existente	Seguro de Acidentes Pessoais	28,16
José Pedro da Silva Soares	4,27€	1.003,45€	Segurança Social	15.725,24€	331,99€	Não existente	Seguro de Acidentes Pessoais	28,16

Membro do CA	Benefícios Sociais (€)							
(Nome)	Outros		Outros		Outros		Outros	
	Identificar	Valor	Identificar	Valor	Identificar	Valor	Identificar	Valor
João Paulo Farinha Franco	Auxílio na Infância	0,00€	Auxílio p/ Estudos	486,21€	Medicina no trabalho	0,00€	Custos diretos com formação profissional	30,00€
Eduardo Carvalho Ramos Bandeira	Auxílio na Infância	0,00€	Auxílio p/ Estudos	1.323,59€	Medicina no trabalho	47,55€	Custos diretos com formação profissional	420,00€
José Pedro da Silva Soares	Auxílio na Infância	513,24€	Auxílio p/ Estudos	0,00€	Medicina no trabalho	0,00€	Custos diretos com formação profissional	11.250,00€

Nota: Dos 11.250,00€ relativos a custos diretos com formação profissional do Dr. José Pedro Soares, o valor de 11.050,00€ corresponde ao curso do Programa de Direção de Empresas (PDE), dirigido a Diretores, Empresários e gestores de PME's, ministrado pela Escola de Direção e Negócios (AESE).

Membro do CA (Nome)	Gastos com Comunicações Móveis (€)		
	Plafond Mensal Definido	Valor Anual	Observações
João Paulo Farinha Franco	80€	1.405,10€	A ultrapassagem do plafond anualizado deveu-se exclusivamente a razões de serviço directamente decorrentes do crescimento da actividade da empresa e do aumento da sua diversidade.
Eduardo Carvalho Ramos Bandeira	80€	839,71€	-
José Pedro da Silva Soares	80€	633,89€	-

Membro do CA (Nome)	Encargos com Viaturas								
	Viatura atribuída	Celebração de contrato	Valor de referência da viatura	Modalidade (1)	Ano Início	Ano Termo	Valor da Renda Mensal	Gasto Anual com Rendas	Nº Prestações Contratuais Remanescentes
João Paulo Farinha Franco	S	S	34.490	Aquisição	2013	Não Aplicável	Não Aplicável	Não Aplicável	Não Aplicável
Eduardo Carvalho Ramos Bandeira	S	S	31.400	Aquisição	2013	Não Aplicável	Não Aplicável	Não Aplicável	Não Aplicável
José Pedro da Silva Soares	S	S	33.500	Aquisição	2013	Não Aplicável	Não Aplicável	Não Aplicável	Não Aplicável

Legenda (1) Aquisição; ALD: Leasing ou outra

Membro do CA (Nome)	Plafond Mensal definido para combustível e portagens	Gastos anuais associados a Viaturas (€)				Observações
		Combustível	Portagens	Outras Reparações	Seguro	
João Franco	486,00	2.661,07	1.263,10	8.080,00	869,81	O valor de Outras reparações inclui as reparações referentes a dois sinistros (franquia do seguro num dos casos e o custo direto de reparação noutra).
Eduardo Bandeira	389,00	1.698,81	596,75	1.378,00	810,13	-
José Soares	389,00	2.485,76	754,95	2.345,00	836,62	-

Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço (€)

Membro do CA (Nome)	Deslocações em Serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de custo	Outras		Outras		Gasto total com viagens (Σ)
				Identificar	Valor	Identificar	Valor	
João Franco	7.732,37€	3.175,89€	1.563,54€	Portagens	1.263,10	Estacionamento	8,47€	12.480,27€
Eduardo Bandeira	6.186,73€	1.597,50€	813,04€	Portagens	596,75	Estacionamento	51,47€	8.648,74€
José Soares	2.024,34€	3.882,49€	1.375,91€	Portagens	754,95	Estacionamento	0,00€	7.282,74€

2013

NOME	REMUNERAÇÃO ANUAL (€) - ANO 2013						
	VARIÁVEL	FIXA **	OUTRA	REDUÇÃO LEI 12-A/2010	REDUÇÃO (LEI OE)	REDUÇÃO ANOS ANTERIORES	BRUTA APÓS REDUÇÕES
Maria Lídia Sequeira (2008-04-18/2013-06-24)	0,00	58.488,08	0,00	-2.951,38	0,00	0,00	55.536,69
Duarte Lynce de Faria (2008-04-18/2013-06-24)	0,00	50.738,60	0,00	-2.536,95	0,00	0,00	48.201,65
João Paulo Farinha Franco (2008-04-18/2013-06-24)	0,00	35.350,38	0,00	-1.767,54	0,00	0,00	33.582,84
João Paulo Farinha Franco (2013-06-25/2015)	0,00	48.368,99	0,00	-2.421,07	-4.569,60	0,00	41.378,32
Eduardo Carvalho Bandeira (2013-06-25/2015)	0,00	39.679,83	0,00	-1.983,95	-3.654,96	0,00	34.040,92
José Pedro Soares (2013-06-25/2015)	0,00	37.760,83	0,00	-1.887,99	-3.348,00	0,00	32.524,84

Nota: * Redução de anos anteriores: refere a remunerações regularizadas no ano em referência pertencentes a anos anteriores

** Inclui a remuneração + despesas de representação

NOME	SUB. REFEIÇÃO	BENEFÍCIOS SOCIAIS (€) – ANO 2013					
		REGIME DE PROTEÇÃO SOCIAL		SEGURO DE SAÚDE	SEGURO DE VIDA	SEGURO DE ACIDENTES PESSOAIS	SEGURO DE ACIDENTES DE TRABALHO
		Identificar	Valor				
Maria Lídia Sequeira (2008-04-18/2013-06-24)	795,30	CGA	10.570,86	n.a.	0,00	28,16	276,57
Duarte Lynce de Faria (2008-04-18/2013-06-24)	845,91	Seg. Social	9.048,48	299,09	0,00	28,16	240,04
João Paulo Farinha Franco (2008-04-18/2013-06-24)	896,52	Seg. Social	7.876,29	299,09	0,00	28,16	167,24
João Paulo Farinha Franco (2013-06-25/2015)	521,91	Seg. Social	8.694,64	288,97	0,00		206,06
Eduardo Carvalho Bandeira (2013-06-25/2015)	499,59	CGA	7.932,36	288,97	0,00	28,16	169,52
José Pedro Soares (2013-06-25/2015)	538,02	Seg. Social	7.748,08	156,17	0,00	28,16	161,97

NOME	BENEFÍCIOS SOCIAIS – OUTROS (€) – ANO 2013											
	IDENTIFICAR	VALOR	IDENTIFICAR	VALOR	IDENTIFICAR	VALOR	IDENTIFICAR	VALOR	IDENTIFICAR	VALOR	IDENTIFICAR	VALOR
Maria Sequeira (2008-04-18/2013-06-24)	Comparticipação de atos médicos	49,05	Auxílio na Infância	0,00	Auxílio p/ Estudos	0,00	Encargo com a ADSE	1.329,30	Medicina no trabalho	0,00	Custos diretos com formação profissional	0,00
Duarte Lynce Faria (2008-04-18/2013-06-24)	n.a.	0,00	Auxílio na Infância	0,00	Auxílio p/ Estudos	370,44	n.a.	0,00	Medicina no trabalho	57,14	Custos diretos com formação profissional	95,25
João Franco (2008-04-18/2013-06-24)	n.a.	0,00	Auxílio na Infância	0,00	Auxílio p/ Estudos	0,00	n.a.	0,00	Medicina no trabalho	66,01	Custos diretos com formação profissional	0,00
João Franco (2013-06-25/2015)	n.a.	0,00	Auxílio na Infância	0,00	Auxílio p/ Estudos	0,00	n.a.	0,00	Medicina no trabalho	0,00	Custos diretos com formação profissional	0,00
Eduardo Bandeira (2013-06-25/2015)	Comparticipação de atos médicos	0,00	Auxílio na Infância	0,00	Auxílio p/ Estudos	628,99	n.a.	0,00	Medicina no trabalho	0,00	Custos diretos com formação profissional	30,00
José Pedro Soares (2013-06-25/2015)	n.a.	0,00	Auxílio na Infância	366,60	Auxílio p/ Estudos	0,00	n.a.	0,00	Medicina no trabalho	34,15	Custos diretos com formação profissional	0,00

NOME	ACUMULAÇÃO DE FUNÇÕES – VALORES ANUAIS (€)					
	ENTIDADE (Identificar)	FUNÇÃO (Identificar)	REGIME Público/Privado	BRUTA (€)	REDUÇÃO (LEI OE) (€)	BRUTA APÓS REDUÇÕES (€)
Maria Lídia Sequeira (2008-04-18/2013-06-24)	AICEP Global Parques, SA	Vogal do Conselho de Administração	Público	8.729,58	872,96	7.856,62

Nota: os valores indicados reverteram para a APS.

NOME	GASTOS COM COMUNICAÇÕES MÓVEIS		
	PLAFOND MENSAL	VALOR ANUAL	OBSERVAÇÕES
Maria Lídia Sequeira (2008-04-18/2013-06-24)	80	551	
Duarte Lynce de Faria (2008-04-18/2013-06-24)	80	432	
João Paulo Farinha Franco (2008-04-18/2013-06-24)	80	275	<= 2013-06-30
João Paulo Farinha Franco 2013-06-25/2013-12-31)	80	452	>=2013-07-01
Eduardo Carvalho Bandeira (2013-06-25/2013-12-31)	80	262	>=2013-07-01

José Pedro Soares (2013-06-25/2013-12-31)			80	249				
ENCARGOS COM VIATURAS								
VIATURA ATRIBUÍDA (S/N)	CELEBRAÇÃO DE CONTRATO (S/N)	VALOR DE REFERÊNCIA DA VIATURA (€)	MODALIDADE (1) (IDENTIFICAR)	NO INÍCIO	ANO TERMO	N.º PRESTAÇÕES	VALOR DA RENDA MENSAL (€)	VALOR ANUAL (€)
Maria Lídia Sequeira	S	55.068	Aquisição	2009	2013			
Maria Lídia Sequeira	S	31.400	Aquisição	2013	2013			
Duarte Lynce de Faria	S	47.427	Aquisição	2009	2013			
Duarte Lynce de Faria	S	34.490	Aquisição	2013	2013			
João Paulo Farinha Franco	S	33.550	Aquisição	2012	2013			
João Paulo Farinha Franco	S	34.490	Aquisição	2013				
Eduardo Carvalho Bandeira	S	31.400	Aquisição	2013				
José Pedro Soares	S	33.500	Aquisição	2013				

Legenda: (1) aquisição; ALD; Leasing ou outra

NOME	PLAFOND MENSAL DEFINIDO PARA COMBUSTÍVEL E PORTAGENS	GASTOS ANUAIS ASSOCIADOS A VIATURAS (€)				OBSERVAÇÕES
		COMBUSTÍVEL	PORTAGENS	OUTRAS REPARAÇÕES	SEGURO	
Maria Lídia Sequeira (2008-04-18/2013-06-24)	486	1.613	429	549	1	<= 2013-06-30
Duarte Lynce de Faria (2008-04-18/2013-06-24)	389	1.420	717	1.144	931	<= 2013-06-30
João Paulo Farinha Franco (2008-04-18/2013-06-24)	389	1.547	559	73	460	<= 2013-06-30
João Paulo Farinha Franco (2013-06-25/2013-12-31)	486	1.490	1.000	1.533		>=2013-07-01
Eduardo Carvalho Bandeira (2013-06-25/2013-12-31)	389	931	414	852	444	>=2013-07-01
José Pedro Soares (2013-06-25/2013-12-31)	389	1.322	402	1.189	467	>=2013-07-01

NOME	GASTOS ANUAIS ASSOCIADOS A DESLOCAÇÕES EM SERVIÇO - ANO 2013							GASTO TOTAL COM VIAGENS (Σ) (€)
	DESLOCAÇÕES EM SERVIÇO (€)	CUSTO COM ALOJAMENTO (€)	AJUDAS DE CUSTO (€)	OUTRAS		OUTRAS		
				IDENTIFICAR	VALOR (€)	IDENTIFICAR	VALOR (€)	
Maria Lídia Sequeira (2008-04-18/2013-06-24)	2.083,62	1.038,00	958,98		0,00	Garagens	0,00	4.080,60
Duarte Lynce de Faria (2008-04-18/2013-06-24)	0,00	112,00	0,00		0,00	Garagens	0,00	112,00
João Paulo Farinha Franco (2008-04-18/2013-06-24)	0,00	0,00	0,00		0,00	Garagens	0,00	0,00
João Paulo Farinha Franco (2013-06-25/2015)	5.124,71	667,00	375,25		0,00	Garagens	0,00	6.166,96
Eduardo Carvalho Bandeira (2013-06-25/2015)	5.953,28	1.810,90	562,88		0,00	Garagens	28,90	8.355,96
José Pedro Soares (2013-06-25/2015)	1.173,51	1.334,56	562,88		0,00	Garagens	33,30	3.120,15

Remunerações Ano 2012	Nome e cargo	Presidente	Vogal	Vogal
		Dr. ^a . Maria Lídia Sequeira	Dr. Duarte Lynce de Faria	Dr. João Paulo Franco
Mandato	I / II	II	II	II
Adaptado ao EGP	Sim/Não	Sim	Sim	Sim
Remuneração Total (1.+2.+3.+4.)		65.228	55.799	55.799
OPRLO	Sim/Não	Não	Não	Não
Entidade de Origem (identificar)		IMTT, IP - Instituto da Mobilidade e dos Transportes Terrestres, IP	APSS - Administração dos Portos de Setúbal e Sesimbra, SA	Companhia Carris de Ferro de Lisboa, SA
Entidade pagadora (origem/Destino)		APS, SA	APS, SA	APS, SA
1.1.Remuneração Anual		76.290	65.262	65.262
1.2.Despesas de Representação (Anual)		0	0	0
1.3.Senha de presença (Valor Anual)		0	0	0
1.4.Redução decorrente da Lei 12-A/2010		3.814	3.263	3.263
1.5.Redução decorrente da Lei 64-B/2011		7.248	6.200	6.200
1.6.Suspensão pagamento subsídios de férias e natal		10.871	9.300	9.300
1.7.Reduções de anos anteriores		0	0	0
1. Remuneração Anual Efetiva Líquida (1.1+1.2.+1.3-1.4-1.5-1.6-1.7)		65.228	55.799	55.799
2. Remuneração variável		0	0	0
3.Isenção de Horário de Trabalho (IHT)		0	0	0
4.Outras (identificar)				
Subsídio de deslocação		0	0	0
Subsídio de refeição		1.699	1.714	1.764
Custos diretos com formação profissional		0	2.500	710
Encargos com benefícios sociais				
Regime de Proteção Social				
- Identificar Regime (ADSE/Seg.Social/Outros)		CGA	Seg.Social	Seg.Social
- Valor		5.121	11.430	11.436
Seguros de saúde		0	313	313
Seguros de vida		0	0	0
Seguro de Acidentes Pessoais		380	325	325
Outros (indicar)				
Seguro de Acidentes de Trabalho		28	28	28
Auxílio para estudos		0	1.624	486
Comparticipação de actos médicos		104	0	0
Medicina no trabalho		25	74	89
Acumulação de Funções de Gestão (S/N)		Sim	Não	Não
Entidade (identificar)		AICEP Global Parques, SA		
Remuneração Anual		Reverte para a APS,SA		

Parque Automóvel	Nome e cargo	Presidente Dr. ^a . Maria Lídia Sequeira	Vogal Dr. Duarte Lynce de Faria	Vogal Dr. João Paulo Franco
Mandato	I / II	II	II	II
Modalidade de Utilização		Aquisição (*)	Aquisição (*)	Aquisição (*)
Valor de referência da viatura nova		55.068	48.327	33.500 (viatura usada-matricula 2011)
Ano Inicio		2008	2009	2012
Ano Termo		Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável
N.º prestações (se aplicável)		Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável
Valor Residual		Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável
Valor de renda/prestação anual da viatura de serviço		Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável
Combustível gasto com a viatura		2.764	2.114	2.049
Plafond anual Combustível atribuído (**)		5.837	4.670	4.670
Outros (Portagens / Reparações / Seguro)		5.989	5.650	6.807
Limite definido conforme Art.º 33 do EGP (Sim/Não)		Sim	Sim	Sim

* - A opção pela aquisição resulta da desejada minimização dos encargos financeiros associados a outro tipo de soluções (renting/ALD) já que a alternativa remuneração dos capitais investidos permitida por essas soluções seria sempre inferior aos encargos delas decorrentes.

Adicionalmente permitirá ainda a realização de algum encaixe financeiro com a venda futura das viaturas, mesmo que ao abrigo de um processo de retoma. Esta opção permite ainda otimizar a estrutura da empresa criada para outros fins mas que igualmente gere a manutenção e a prestação de outros serviços de apoio às viaturas, minimizando, desta forma, o recurso a prestações de serviço externas.

** - 25% do montante definido, e não pago, para as despesas de representação.

Outras regalias e compensações	Nome e cargo	Presidente Dr. ^a . Maria Lídia Sequeira	Vogal Dr. Duarte Lynce de Faria	Vogal Dr. João Paulo Franco
Mandato	I / II	II	II	II
Plafond mensal atribuído em comunicações móveis		120	120	120
Gastos anuais com comunicações móveis		913	949	1.001
Outras (indicar)		-	-	-
Limite definido conforme Art.º 32 do EGP (Sim/Não)		Sim	Sim	Sim

Gastos c/ deslocações	Nome e cargo	Presidente Dr. ^a . Maria Lídia Sequeira	Vogal Dr. Duarte Lynce de Faria	Vogal Dr. João Paulo Franco
Mandato	I / II	II	II	II
Custo total anual c/ viagens		17.053	0	1.288
Custos anuais com Alojamento		3.453	126	0
Ajudas de custo		1.501	334	1.001
Outras (indicar)				

3. Conselho Fiscal

2018

Membro do Conselho Fiscal	REMUNERAÇÃO ANUAL 2018 (€)			
	Bruta (1)	Redução Remuneratória (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4) =(1) - (2) + (3)
Ana Paula Azurara (2016/2018)	19.068,28 €	3.848,45 €	0,00 €	15.219,82 €
Maria Teresa Morais (2016/2018)	14.301,14 €	2.886,24 €	0,00 €	11.414,90 €
Dino Santos (2016/2018)	14.301,14 €	2.886,24 €	0,00 €	11.414,90 €
Luisa Maria Roque (2016/2018)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTAL	47.670,56 €	9.620,94 €	0,00 €	38.049,62 €

2017

Membro do Conselho Fiscal	REMUNERAÇÃO ANUAL 2017 (€)			
	Bruta (1)	Redução Remuneratória (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4) =(1) - (2) + (3)
Ana Paula Azurara (2016/2018)	19.068,28 €	3.848,47 €	0,00 €	15.219,81 €
Maria Teresa Morais (2016/2018)	14.301,14 €	2.886,13 €	0,00 €	11.415,01 €
Dino Santos (2016/2018)	14.301,14 €	2.886,13 €	0,00 €	11.415,01 €
Luisa Maria Roque (2016/2018)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TOTAL	47.670,56 €	9.620,73 €	0,00 €	38.049,83 €

2016

Membro do Conselho Fiscal	REMUNERAÇÃO ANUAL 2016 (€)			
	Bruta (1)	Redução Remuneratória (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4) =(1) - (2) + (3)
Ana Paula Azurara (02.07.2013/2015)	18.182,46	3.669,61	-	14.512,85
Maria Teresa Morais (02.07.2013/2015)	13.636,88	2.752,18	-	10.884,70
Dino Santos (02.07.2013/2015)	13.636,88	2.752,18	-	10.884,70
Luisa Maria Roque (02.07.2013/2015)	-	-	-	-
Ana Paula Azurara (15.12.2016/2018)	885,68	178,75	-	706,93
Maria Teresa Morais (15.12.2016/2018)	664,26	134,06	-	530,20

Membro do Conselho Fiscal	REMUNERAÇÃO ANUAL 2016 (€)			
	Bruta (1)	Redução Remuneratória (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4) = (1) - (2) + (3)
Dino Santos (15.12.2016/2018)	664,26	134,06	-	530,20
Luisa Maria Roque (15.12.2016/2018)	-	-	-	-

2015

Nome	Remuneração Anual (€) – Ano 2015					
	Variável	Fixa	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4) = (1) - (2) + (3)
Ana Paula Azurara (2013.07.02/2015)	-	19.068,14	19.068,14	3.848,36	-	15.219,78
Maria Teresa Morais (2013.07.02/2015)	-	14.301,14	14.301,14	2.886,24	-	11.414,90
Dino Santos (2013.07.02/2015)	-	14.301,14	14.301,14	2.886,24	-	11.414,90
Luisa Maria Roque (2013.07.02/2015)	-	-	-	-	-	-

2014

Nome	Remuneração Anual 2014 (€)		
	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Valor após Reduções (3) = (1)-(2)
Ana Paula Azurara	15.874,08€	-785,15€	15.088,93€
Maria Teresa Morais	11.905,55€	-588,85€	11.316,70€
Dino Santos	11.905,55€	-588,85€	11.316,70€
Luisa Maria Roque	0,00€	0,00€	0,00€

2013

NOME	REMUNERAÇÃO ANUAL (€) - ANO 2013		
	BRUTA	REDUÇÃO (LEI OE)	BRUTA APÓS REDUÇÕES
Ana Paula Azurara (2008-04-18/2013-07-01)	7.851,48	0,00	7.851,48
Maria Teresa Morais (2008-04-18/2013-07-01)	5.888,64	0,00	5.888,64
Dino Santos (2008-04-18/2013-07-01)	5.888,64	0,00	5.888,64
Ana Teresa Reyes (2008-04-18/2013-07-01)	0,00	0,00	0,00
Ana Paula Azurara (2013-07-02/2015)	9.059,47	-905,90	8.153,57
Maria Teresa Morais (2013-07-02/2015)	6.794,54	-656,08	6.138,46

NOME	REMUNERAÇÃO ANUAL (€) - ANO 2013		
	BRUTA	REDUÇÃO (LEI OE)	BRUTA APÓS REDUÇÕES
Dino Santos (2013-07-02/2015)	6.794,54	-656,08	6.138,46
Luisa Maria Roque (2013-07-02/2015)	0,00	0,00	0,00

2012

Nome	Remuneração Anual 2012 (€)		
	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Valor após Reduções (3) = (1)-(2)
Ana Paula Azurara	14.495€	-1.449€	13.046€
Maria Teresa Morais	11.337€	-1.087€	10.250€
Dino Santos	11.337€	-1.033€	10.304€
Ana Teresa Reyes	0,00€	0,00€	0,00€

4. Revisor Oficial de Contas

2018

Nome ROC/FU	Valor anual do contrato de Prestação de Serviços - 2018 (€)			Valor anual de Serviços adicionais - 2018 (€)			
	Valor (1)	Reduções (2)	Valor Final (3) = (1) - (2)	Identificação do Serviço	Valor (1)	Reduções (2)	Valor Final (3) = (1) - (2)
BDO & Associados, SROC, Lda	20.700,00 €	0,00	20.700,00 €	-	-	-	-

2017

Nome ROC/FU	Valor anual do contrato de Prestação de Serviços - 2017 (€)			Valor anual de Serviços adicionais - 2017 (€)			
	Valor (1)	Reduções (2)	Valor Final (3) = (1) - (2)	Identificação do Serviço	Valor (1)	Reduções (2)	Valor Final (3) = (1) - (2)
BDO & Associados, SROC, Lda	20.700,00 €	0,00	20.700,00 €	-	-	-	-

2016

Nome ROC/FU	Valor anual do contrato de Prestação de Serviços - 2016 (€)				Valor anual de Serviços adicionais - 2016 (€)				
	Valor (1)	Reduções (2)	Reversão (3)	Valor Final (4) = (1) - (2) + (3)	Identificação do Serviço	Valor (1)	Reduções (2)	Reversão (3)	Valor Final (4) = (1) - (2) + (3)
PricewaterhouseCoopers & Associados – Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda.	18.634,50 €	0,00 €	0,00 €	18.634,50 €	Deslocações do ROC ou do seu pessoal	3.184,30 €	0,00 €	0,00 €	3.184,30 €
BDO & Associados, SROC, Lda	9.800,00 €	0,00 €	0,00 €	9.800,00 €	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

2015

Nome	Remuneração Anual 2015 (€)		
	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Valor após Reduções (3) = (1)-(2)
PricewaterhouseCoopers & Associados – revisão de contas	20.700,00	2.070,00	18.630,00
PricewaterhouseCoopers & Associados – outros serviços que não revisão de contas	36.348,82	-	36.348,82
PricewaterhouseCoopers & Associados – total	57.048,82	2.070,00	54.978,82

2014

Nome	Remuneração Anual 2014 (€)		
	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Valor após Reduções (3) = (1)-(")
PricewaterhouseCoopers & Associados – revisão de contas	20.700,00	2.070,00	18.630,00
PricewaterhouseCoopers & Associados – outros serviços que não revisão de contas	8.228,75	-	8.228,75
PricewaterhouseCoopers & Associados – total	28.928,75	2.070,00	26.858,75

2013

NOME	REMUNERAÇÃO ANUAL		
	BRUTA	REDUÇÕES (LEI OE)	BRUTA APOS
PricewaterhouseCoopers & Associados – revisão de contas	20.700	2.070	18.630
PricewaterhouseCoopers & Associados – outros serviços que não revisão de contas	6.970	-	6.970
PricewaterhouseCoopers & Associados – total	27.670	2.070	25.600

2012

Nome	Remuneração Anual 2014 (€)		
	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Valor após Reduções (3) = (1)-(")
PricewaterhouseCoopers & Associados – revisão de contas	20.700,00	2.070,00	18.630,00

Funções e Responsabilidades

1. Conselho de Administração

Presidente – Eng.º José Luís Cacho

Representação externa da empresa;

Pelouros: Direção de Sistemas, Planeamento e Comunicação; Direção de Assuntos Jurídicos; Direção de Infraestruturas e Ordenamento.

Vogal – Dr. Duarte Lynce de Faria

Pelouros: Pilotagem, Controlo e Operações Marítimas; Direção da Qualidade, Ambiente e Segurança; Direção de Recursos Humanos.

Vogal – Dr.ª Fernanda da Luz Albino

Pelouros: Direção Financeira e Económica; Direção de Concessões e Áreas Dominiais.

Síntese Curricular

1. Membros da Mesa da Assembleia-Geral

1.1. Presidente – Dr. Nuno Mascarenhas

Sem informação até à data.

1.2. Secretário – Dr. Pedro Duarte Silva

Habilitações Académicas

Licenciado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa (2013)

Atividade Profissional:

Desde abril de 2017 - Adjunto no XXI Governo de Portugal, Ministério do Mar;

De junho de 2016 a abril de 2017: técnico-especialista no XXI Governo de Portugal, Ministério do Mar;

De 2013 - 2016: Advogado na *Sérvulo & Associados*, integrando o departamento de Direito Público.

2. Conselho de Administração

2.1. Administradores Executivos

2.1.1. Presidente CA - Eng.º José Luís de Azevedo Cacho

Habilitações Académicas:

- Licenciatura em Engenharia Civil pela Universidade de Coimbra (1984);
- Curso de Análise de Projetos de Investimento - Ordem dos Engenheiros - Coimbra (2003);
- Curso de Estratégia da EGP -Escola de Gestão do Porto (2008).

Atividade Profissional:

- A partir de 18 de outubro de 2016:
 - Presidente do Conselho de Administração da APS - Administração dos Portos de Sines e do Algarve, SA;
- Abril de 2015 a setembro de 2016:
 - Sócio-Gerente da BoomPlus Consulting, Lda;
- Maio de 2015 a outubro de 2016:
 - Presidente do Conselho Fiscal da Oliveira & Irmão, S.A;
- Dezembro de 2008 a março de 2015:
 - Presidente do Conselho de Administração da APFF – Administração do Porto da Figueira da Foz, S.A;
- Abril de 2005 a março de 2015:
 - Presidente do Conselho de Administração da APA – Administração do Porto de Aveiro, S.A;
- Junho de 2002 a abril de 2005:
 - Sócio-Gerente do GAPEC - Gabinete de Projectos de Engenharia Civil, Lda;
- Abril de 2001 – maio de 2015:
 - Vogal do Conselho Fiscal da Oliveira & Irmão, S.A;
- Janeiro de 1999 a maio de 2002:
 - Vogal do Conselho de Administração da APA – Administração do Porto de Aveiro, S.A;
- Outubro de 1993 a dezembro de 1998:
 - Sócio-Gerente da SOCIENCO – Sociedade de Construções, Lda.;
- Janeiro de 1989 a dezembro de 1998:
 - Director Técnico da Sousa & Silva, Lda;
- Outubro de 1987 a dezembro de 1998



- Sócio-Gerente do GAPEC - Gabinete de Projectos de Engenharia Civil, Lda.;
- Janeiro de 1987 a novembro de 1988
- Director Técnico na Construvenda Construções, Lda
- 1985
- Estagiário na PORTUCEL, EP.

2.1.2 - Vogal do CA – Dra. Fernanda da Luz Lamego Albino

Habilitações Académicas:

- Licenciatura em Economia, Ramo de Economia Internacional, pelo Instituto Superior de Economia da Universidade Técnica de Lisboa (ISE) (1979/1985);
- Pós-Graduação em Gestão do Transporte Marítimo e Gestão Portuária, Instituto Superior de Economia e Gestão da Universidade Técnica de Lisboa (ISEG) (2000);
- Pós-Graduação no Programa Avançado em Parcerias Público-Privadas, Universidade Católica Portuguesa (UCP) (2005);
- Pós-Graduação em Direito Administrativo do Mar, Instituto de Ciências Jurídico-Políticas da Faculdade de Direito de Lisboa da Universidade de Lisboa (FDUL) (2013);
- Curso de Regulação no Sector Portuário, Conselho Português de Carregadores (CPC) / Universidade Autónoma de Lisboa (UAL) (2014).

Atividade Profissional:

- A partir de 18 de outubro de 2016:
- Vogal do Conselho de Administração da Administração dos Portos de Sines e do Algarve, SA;
- Julho de 2008 a 17 outubro de 2016:
- Diretora de Concessões e Áreas Dominiais da Administração dos Portos de Sines e do Algarve, SA;
- Fevereiro de 2006 a junho de 2008:
- Chefe de Divisão de Estudos, Tarifários e Estatística, Direção de Concessões e Áreas Dominiais da Administração do Porto de Sines, SA;
- 2003/2006:
- Chefe de Divisão da Gestão de Contratos, Tarifários e Estatística, Direção de Concessões e Áreas Dominiais da Administração do Porto de Sines, SA;
- 2000/2002:
- Chefe de Divisão Comercial, Direção Comercial e de Exploração da Administração do Porto de Sines, SA;
- 1999/2000:
- Chefe de Divisão Comercial, Direção Comercial e Marketing da Administração do Porto de Sines, SA;

- 1998/1999:
 - Chefe do Serviço de Controlo e de Gestão, Direção Financeira da Administração do Porto de Sines, SA;
- 1994/1997:
 - Chefe do Serviço de Planeamento e Controlo de Gestão, Direção Financeira/Gabinete de Estudos e Planeamento da Administração do Porto de Sines, SA;
- 1990/1994:
 - Chefe do Serviço de Planeamento e Controlo de Gestão, Direção Financeira da Administração do Porto de Sines, SA;
- 1981/1989:
 - Vice-Presidente do Conselho Administrativo da Escola Secundária Padre António Macedo (Santo André);
 - Secretária do Conselho Diretivo da Escola Secundária Padre António Macedo (Santo André);
 - Professora efetiva de Nomeação Provisória do Ensino Secundário (7º Grupo – Economia), Escola Secundária Padre António Macedo (Santo André).

2.1.3 - Vogal do CA – Dr. Duarte Manuel Lynce de Faria

Habilitações Académicas:

- Licenciatura em Ciências Militares-Navais, Classe de Marinha, Escola Naval (1976/1981);
- Curso de especialização em Comunicações e Curso de Guerra Eletrónica, Escola de Comunicações do Alfeite (1984/1985);
- Curso de Controlo Naval da Navegação Mercante (NCSO), Marinha, Bom Sucesso, Lisboa (1986);
- Curso de Tática e Operações Navais (MTC – Maritime Tactical Course) em Portsmouth (Reino Unido) (1990);
- Curso de Guerra Eletrónica na Escola da NATO em Obberamargau (Alemanha) (1990);
- Curso Geral Naval de Guerra no Instituto Superior Naval de Guerra, Lisboa (1991/1992);
- Licenciatura em Ciências Jurídico-Económicas pela Faculdade de Direito de Lisboa (1989/1994);
- Mestrado em Direito Internacional pela Faculdade de Direito de Lisboa (1995/1998);
- Pós-Graduação em Gestão do Transporte Marítimo e Gestão Portuária, Instituto Superior de Economia e Gestão de Lisboa (ISEG) (2000);
- Doutoramento em Direito Internacional Privado – Menção “Doutoramento Europeu” pela Universidade da Extremadura (Espanha) (2015).

Atividade Profissional:

- A partir de 18 de outubro de 2016:



- Vogal do Conselho de Administração da Administração dos Portos de Sines e do Algarve, SA;
 - 2016/2017:
- Professor Auxiliar convidado da Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa no Mestrado em Direito e Economia do Mar;
 - 2014/2016:
- Diretor de Desenvolvimento Portuário e Projetos Estratégicos da Administração dos Portos de Setúbal e Sesimbra, SA (APSS);
 - 2010/2016:
- Desempenho de atividade docente/conferencista e de formação de duração limitada em diversas entidades e instituições de ensino superior, designadamente, na Escola Naval, na Escola Náutica Infante D. Henrique e no Instituto Superior de Economia e Gestão;
 - 2005/2013:
- Vogal do Conselho de Administração da Administração do Porto de Sines, SA (APS);
- Presidente da Assembleia Municipal de Alcácer do Sal;
 - 2002/2005:
- Diretor do Gabinete Jurídico da Administração dos Portos de Setúbal e Sesimbra, SA (APSS);
 - 2001/2002:
- Chefe de Gabinete do Secretário de Estado da Administração Marítima e Portuária;
 - 2000/2003:
- Perito na área do Direito do Mar da Comissão Oceanográfica Intergovernamental (COI/UNESCO – Paris);
 - 1998/2001:
- Vogal do Conselho de Administração do Instituto Marítimo-Portuário (IMP);
 - 1997/2001:
- Vereador da Câmara Municipal de Alcácer do Sal;
 - 1997/1998:
- Adjunto do Governador Civil de Setúbal;
 - 1995/2012:
- Assistente na Universidade Moderna e no Instituto Superior Afonso III (Loulé) nas áreas de Direito Internacional, de Direito Penal e de Direito Comercial e do Consumidor;
 - 1994/1997:
- Oficial do Estado-Maior da Armada, Divisão de Informações e de Protocolo e Divisão de Pessoal e de Organização;

- Assessor Jurídico do Estado-Maior da Armada;
 - 1991/1997:
- Vogal da Comissão de Direito Marítimo Internacional (CDMI), Ministério da Defesa Nacional;
 - 1989/1993:
- Representante nacional do grupo de trabalho de operações navais da NATO (*Maritime Tactical Working Group* – MTWG).

3. Conselho Fiscal

3.1. Presidente – Dr^a. Ana Paula Gomes Azurara

Dados pessoais:

Nome: Ana Paula Gomes Azurara

Data de nascimento: 5 de setembro de 1961

Habilitações académicas:

- Licenciada em Direito, na menção de Ciências Jurídicas, pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, em janeiro de 1991.

Atividade profissional:

- De julho de 2007 até ao presente:
 - Diretora de Serviços de Gestão Patrimonial da Direção-Geral do Tesouro e Finanças, em comissão de serviço;
- De dezembro de 2004 a junho de 2007:
 - Diretora de Serviços de Gestão Patrimonial da Direção-Geral do Património (DGP), em comissão de serviço. Na carreira de origem - nomeada Assessora Principal desde 1 de setembro de 2006;
- De dezembro de 2001 a novembro de 2004:
 - Diretora de Serviços (regime de substituição) da DGP;
- De setembro de 2001 até novembro de 2001:
 - Coordenadora do Gabinete Jurídico (regime de substituição) – lugar equiparado a Chefe de Divisão, da Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo;
- De outubro de 1999 até agosto de 2001:
 - Técnica superior de 1.^a Classe (até abril de 2001) e Técnica Superior Principal, da DGP;
- De outubro de 1997 até setembro de 1999:
 - Coordenadora dos Serviços Jurídicos (Divisão de Estudos Patrimoniais) da DGP;
- De fevereiro de 1992 até setembro de 1997:
 - Carreira técnica superior (1992- Estagiária; 1993 - 2.^a Classe; 1997 e 1.^a Classe) da DGP;



- De outubro de 1985 até janeiro de 1992:
 - Carreira técnica do património (1985-1986 Estagiária; 1987 – 1992 auxiliar de gestão patrimonial) da DGP;
- De junho de 1984 até setembro de 1985:
 - Técnica auxiliar de 2.ª classe, do Instituto Nacional de Estatística;
- De junho de 1983 até maio de 1984:
 - Tarefeira, da Direção-Geral do Ensino Superior;
- De agosto de 1981 até abril de 1983:
 - Técnica auxiliar de 2.ª classe (contratada a prazo), Instituto Nacional de Estatística;
- 1.º Semestre de 1981:
 - Agente recenseador (Censos 81), Instituto Nacional de Estatística.

Outras funções e atividades desenvolvidas:

- Desde abril de 2008 – Presidente Conselho Fiscal da APS – Administração do Porto de Sines, SA;
- Colaborou nos grupos constituídos para proceder à transferência de património para as Universidades, Clássica e Técnica, de Lisboa e do Porto;
- Integrou o grupo de trabalho encarregue de proceder à transferência de património para o Instituto de Estradas de Portugal;
- Integrou o grupo de trabalho sobre “Aumento de Receita do Estado (rendas) e Operações de Titularização de Créditos”;
- Integrou, como representante da DGP, o grupo de trabalho, criado pelo Despacho Conjunto n.º 427/99 do Ministro das Finanças e da Cultura, com vista à elaboração da tabela de seleção geral dos documentos produzidos na Administração Pública;
- Monitorizou o Curso de “Código do Procedimento Administrativo” na DGP;
- Integrou o grupo de trabalho encarregado de proceder à revisão do Regime Jurídico dos Veículos do Estado.

Formação profissional especializada:

- Curso “FORGEP – Programa de Formação em Gestão Pública” (Instituto Nacional de Administração);
- “Seminário de Alta Direção” - Instituto Nacional de Administração.

3.2. Vogal – Maria Teresa Vasconcelos Abreu Flor de Morais

Dados pessoais:

Nome: Maria Teresa Vasconcelos Abreu Flor de Morais

Data de nascimento: 25 de março de 1960

Habilitações académicas:



- Licenciada em Administração e Gestão de Empresas, pela Universidade Católica Portuguesa, em 1983.

Atividade profissional:

- Desde novembro de 2017:
 - Vogal Suplente do Conselho Fiscal do Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE;
- Desde outubro de 2012:
 - Diretora de Serviços de Gestão Financeira e Orçamental da Direcção-Geral do Tesouro e Finanças (DGTF), em regime de substituição;
- De abril de 2008 a setembro de 2012:
 - Chefe de Divisão de Gestão Financeira e Orçamental da DGTF, em regime de substituição;
- De junho de 2007 a abril de 2008:
 - Chefe de Divisão de Recursos Humanos e Financeiros da DGTF, em regime de substituição;
- De abril de 2000 a junho de 2007:
 - Diretora do Gabinete de Prospeção e Coordenação da Direcção-Geral do Tesouro (DGT);
- De abril de 1993 a abril 2000:
 - Chefe de Divisão da área de Coordenação Orçamental e Bonificações da DGT;
- 1987 a 1993:
 - Técnica Superior do Tesouro tendo exercido funções nas seguintes Direcções da DGT: Operações Cambiais; Planeamento, Organização e Coordenação; e Gabinete de Estudos.

Outras funções e atividades desenvolvidas:

- Desde outubro de 2017:
 - Representante do Ministério das Finanças na Comissão Interministerial de Acompanhamento do Fundo da Língua Portuguesa;
- Desde setembro de 2016:
 - Representante do Ministério das Finanças no Conselho Numismático da INCM, SA;
- Desde novembro de 2015:
 - Representante da DGTF no projeto de criação da Entidade Contabilística Estado;
- Desde outubro 2012:
 - Vogal Suplente do Conselho Fiscal do Metropolitano de Lisboa, S.A.;
- Desde agosto de 2012 a maio de 2017:
 - Vogal Suplente do Conselho Fiscal da Carris, S.A;
- Desde agosto de 2012:
 - Representante da DGTF na Comissão Executiva da Estrutura de Gestão do PNAEE;



- Desde março de 2009:
 - Representante da DGTF na Comissão de Gestão Técnica do Fundo para a Promoção dos Direitos dos Consumidores;
- Desde abril de 2008:
 - Vogal do Conselho Fiscal da APS – Administração do Porto de Sines, S.A.;
- Desde abril de 2008:
 - Membro do Grupo para o Acompanhamento Permanente da Moeda Metálica;
- 2007 a novembro de 2013:
 - Vogal do Conselho Fiscal da SOFID – Sociedade para o Financiamento do Desenvolvimento, Instituição Financeira de Crédito, S.A.;
- Desde 2007:
 - Presidente da Mesa da Assembleia Geral da EDM – Empresa de Desenvolvimento Mineiro, SA;
- 2004 a fevereiro de 2008:
 - Presidente da Comissão de Fiscalização do Instituto de Mercados de Obras Públicas e Particulares e do Imobiliário;
- Desde 2004:
 - Vice-Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Sociedade de Transportes Coletivos do Porto, S.A.;
- 2002 a 2005:
 - Presidente da Mesa da Assembleia Geral do Hospital de São Bernardo, S.A.;
- 2002 a 2004:
 - Representante da Direção-Geral do Tesouro no grupo de trabalho que apresentou um projeto de diploma sobre crédito bonificado para Pessoas com Deficiência;
- 1999 a 2004:
 - Vogal do Conselho Fiscal da Hidroelétrica de Cahora Bassa, S.A.;
- 1998 a 2000:
 - Representante da Direção-Geral do Tesouro no grupo de trabalho que elaborou os projetos de diplomas que regulam o regime da concessão de crédito à aquisição, construção e realização de obras em habitação – Decreto-Lei n.º 349/98, de 11 de novembro, e posteriores alterações;
- 1998:
 - Representante da Direção-Geral do Tesouro na Comissão de Estudo do Regime Jurídico Relativo aos Auxílios Públicos.

Formação profissional especializada:

- Curso “FORGEP – Programa de Formação em Gestão Pública” (Instituto Nacional de Administração);
- Curso “Formação de Formadores” (Instituto do Emprego e Formação Profissional).

3.3. Vogal – Dr. Dino Jorge Ramos dos Santos

Dados pessoais

Nome: Dino Jorge Ramos dos Santos

Data de nascimento: 20 de agosto de 1961

Habilitações académicas:

- Licenciado em Economia, pela Faculdade de Economia da Universidade Nova de Lisboa, em 1986.

Atividade profissional

- Desde outubro de 2013:
 - Chefe de Divisão de Liquidações e Regularizações da Direção-Geral do Tesouro e Finanças (DGTF);
- De novembro de 2000 a outubro 2013:
 - Chefe de Divisão de Recuperação de Créditos da Direção-Geral do Tesouro e Finanças (DGTF);
- De maio de 2000 a novembro 2000:
 - Chefe de Divisão da Cooperação Industrial da Direção-Geral da Indústria (DGI);
- De setembro 1997 a maio 2000:
 - Técnico Superior do Tesouro tendo exercido funções nas áreas da DGT de Cooperação Financeira Internacional e Recuperação de Créditos;
- De dezembro 1993 a setembro 1997:
 - Técnico Superior na DGI tendo exercido funções nas áreas da Cooperação Industrial e da Competitividade Industrial;
- De dezembro 1991 a dezembro 1993:
 - Coordenação da Equipa de Projeto “Ativos Financeiros – conta CEROT”;
- De novembro de 1986 a dezembro 1991:
 - Técnico Superior tendo exercido funções nas áreas da DGT de Recuperação de Créditos, Bonificações e Garantias do Estado.

Outras funções e atividades desenvolvidas

- Desde abril de 2018:
 - Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Marina do Parque das Nações – Sociedade Concessionária da Marina do Parque das Nações, S.A;
- Desde março de 2018:



- Vogal Suplente do Conselho Fiscal comum do Centro Hospitalar Tondela-Viseu, E. P. E. e Centro Hospitalar do Baixo Vouga, E. P. E. ;
 - Desde abril de 2008:
- Vogal do Conselho Fiscal da Administração do Porto de Sines, S.A. (desde 21 de março de 2014 redenominada APS-Administração dos Portos de Sines e do Algarve, S.A.);
- Vogal Suplente do Conselho Fiscal da Sociedade dos Transportes Coletivos do Porto, S.A.
 - De maio de 2000 a novembro 2000:
- Representante do Ministério da Indústria e Energia no “Comite Art.4” da Comissão Europeia;
 - De julho 1989 a dezembro 1993:
- Membro da Comissão de Fiscalização da empresa “Empreendimentos Urbanos e Turismo, SA”;

Formação profissional especializada

- Curso “FORGEP – Programa de Formação em Gestão Pública” (Instituto Nacional de Administração), terminado em março 2006;
- Curso “Fiscalidade nas Empresas” (Instituto Superior de Gestão), terminado em dezembro 1999.

3.4. Suplente – Dra. Luísa Maria do Rosário Roque

Dados pessoais

Nome: Luísa Maria do Rosário Roque

Data de nascimento: 25 de maio de 1965

Habilitações Académicas:

- Doutoranda em Gestão Aplicada – ISCTE-IUL;
- Mestrado em Auditoria pelo I.S.C.A.L.;
- Pós-graduação em Mercados Financeiros pelo I.F.B.;
- Licenciatura em Gestão de Empresas pelo I.S.L.A.;
- Bacharelato em Gestão de Empresas pelo I.S.L.A..

Atividade Profissional

- A partir de 2016:
 - Quadro superior da DGTF, na área financeira no Gabinete de Apoio e Coordenação do Setor Empresarial do Estado: assessoria técnica no âmbito do estudo preparação e acompanhamento das matérias respeitantes ao exercício da função financeira do setor público empresarial e ao exercício da função acionista do Estado. Acompanhamento das empresas: Parública, SGPS, SA; Metro de Lisboa, EPE; Infraestruturas de Portugal, SA., quanto à implementação das decisões dos acionistas ou da tutela e avaliar o cumprimento dos objetivos quantitativos e das regras de boas práticas de gestão, assim como na identificação e avaliação crítica de desvios na execução dos instrumentos



previsionais de gestão das empresas públicas para reporte ao membro do Governo responsável;

- 2015/2016:
 - Assessora do Ministro do Ambiente para as matérias financeiras: desenvolvimento e acompanhamento do orçamento do Ministério.;
- 2001/2015:
 - Quadro superior da DGTF no Departamento de Serviços de Participações do Estado, a exercer funções de assessoria técnica, no âmbito do estudo, preparação e acompanhamento das matérias respeitantes ao exercício da tutela financeira do setor público, administrativo e empresarial e ao exercício da função acionista do Estado;
- 1996/2001:
 - Quadro superior da DGTF da Direção de Apoios Financeiros, no âmbito do processo de concessão de garantias do Estado;
- 2000/2001:
 - Participou no grupo de trabalho da Comissão EURO – DGT;
- 2000/2002:
 - Exerceu funções de formadora no âmbito da DGTF;
- 1999 julho /dez:
 - Participou no grupo de trabalho interno designado “Comissão do Plano de Contingência Ano 2000”;
- 1989/1998:
 - Exerceu funções de docente no Ensino Secundário.

Outros Cargos:

- Presidente do Conselho Fiscal da APDL – Administração dos Portos do Douro e Leixões, SA;
- Presidente do Conselho Fiscal da FNMF – Fundação Nacional Museu Ferroviário;
- Vogal do Conselho Fiscal do CHULC – Centro Hospitalar e Universitário de Lisboa Central, EPE;
- Vogal do Conselho Fiscal da SOFID - Sociedade para o Financiamento do Desenvolvimento, SA;
- Secretária da Mesa da A.G. da EMPORDEF – Empresa Portuguesa de Defesa, SGPS, SA;
- Secretária da Mesa da A.G. da APFF, S.A. – Administração do Porto da Figueira da Foz, S.A.;
- Membro suplente do Conselho Geral da Comissão de Normalização Contabilística;
- Representante do acionista Estado em várias empresas do SEE.

Informações Adicionais:

- 2013:



- Oradora no congresso da OTOC com o tema "A Auditoria Interna nas empresas da área da saúde do setor empresarial do Estado";
- 2008 e 2011:
- Desenvolveu e acompanhou, no âmbito do PICATFIN, entre Portugal e São Tomé, a criação de uma base de dados integrada com o tratamento da informação referente à carteira de participações financeiras.

Publicações:

- 2015:
- O livro "Influência do Modelo de Governação das Administrações Portuárias no seu Desempenho".

4. Revisor Oficial de Contas (ROC)

4.1 EFETIVO - Dr. João Paulo Torres Cunha Ferreira

BDO & Associados, Soc. De Revisores Oficiais de Contas, Lda.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Anos com a firma: 30

Revisor Oficial de contas. Profunda experiência em trabalhos internacionais em ambiente IFRS e especificamente de "utilities".

Experiência no sector naval, decorrente de trabalhos efetuados na área dos portos, como APS – Administração dos Portos de Sines e do Algarve, a APL – Administração do Porto de Lisboa, da ENAPOR – Empresa Nacional de Portos (Cabo Verde) e do Porto de Luanda, sendo o responsável pela auditoria de inúmeras empresas nacionais e internacionais do sector como os Estaleiros Navais do Mondego, Lauria Shippin, Star Shipping, Ership, Rebonave, Supermaritime entre outros.

Grande experiência no setor público empresarial, nomeadamente: SOFID, SA, Centro Hospitalar Lisboa Ocidental, Centro Hospitalar de Lisboa Norte, Centro Hospitalar Lisboa Central, Inst. Port. Oncologia de Lisboa, EPE, EDIA – Empresa de Infra-Estruturas do Alqueva, SA, várias empresas do Grupo Águas do Algarve, entre outros;

Responsável pela auditoria de empresas cotadas na Bolsa de Valores de Lisboa: Reditus e Glintt.

Coordenador de trabalhos de reporte internacional em ambiente IFRS: Key Plastics Group (USA); Ferrovial, Satec, Ership, RP Global, El Cano e Primafrío (Espanha); Claranet e Uniplaces (Inglaterra) Frauenthal, Böhler-Uddeholm Group (Austria) e Bowe (Alemanha).

Responsável Coordenador de trabalhos de auditoria em Portugal, Espanha e Cabo Verde.

Representante da BDO Portugal no "Public Sector Working Party" da rede BDO.



FORMAÇÃO ACADÉMICA

Licenciado em Gestão pelo Instituto Superior de Economia e Gestão (ISEG).

OUTROS

Conhecimento de línguas: Inglês (bom) Francês e Espanhol (razoável)

Associações profissionais: Ordem dos Revisores Oficiais de Contas (OROC: 956) (CMVM nº 20160573).

4.2 SUPLENTE - Dr. Jorge Carlos Batalha Duarte Catulo – Suplente

Deloitte & Associados, Soc. De Revisores Oficiais de Contas, Lda.

Informação curricular não disponível.