

## Modelo de Governo

Os órgãos sociais para o mandato 2019-2021 foram eleitos por Deliberação Social Unânime por Escrito de 1 de agosto de 2019.

### Mandato 2019-2021

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
<b>Mesa da Assembleia Geral</b>			
Presidente	Maria de Lurdes Pereira Moreira Correia de Castro	01-08-2019	2019-2021
Secretário	António Manuel Caetano Martins	01-08-2019	2019-2021

<b>Conselho de Administração</b>			
Presidente	António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	01-08-2019	2019-2021
Vogal (1)	Marta Carolina Mota Leite Machado Mariz (*)	01-08-2019	2019-2021
Vogal (2)	Bernardo Ivo Cruz (*)	01-08-2019	2019-2021
Vogal (3)	Sara Murta Ribeiro (*) (a)	01-08-2019	2019-2021
Vogal (4)	Alexandra Viana (b)	01-08-2019	2019-2021

(\*) Membro da Comissão Executiva

(a) Iniciou funções em 01/08/2019. Apresentou a sua renúncia ao cargo em 08/01/2020 com efeitos a 20/01/2020.

(b) Iniciou funções em 01/08/2019.

<b>Conselho Fiscal</b>			
Presidente	Manuel Maria Simão Agria	A indicar	2019-2021
Vogal efetivo (1)	Luísa Maria do Rosário Roque	A indicar	2019-2021
Vogal efetivo (2)	Vítor Manuel Mendes Santos	A indicar	2019-2021
Suplente	Jorge Filipe Demétrio Ricardo	A indicar	2019-2021

(c) Foram autorizados pelo Banco de Portugal em 08/12/2019

<b>Comissão de Fixação de Remunerações</b>			
Presidente	A eleger pela Assembleia Geral		
Vogais	A eleger pela Assembleia Geral		

<b>Conselho Estratégico</b>			
Presidente	António Jorge Duarte Rebelo de Sousa (a)	01-08-2019	2019 - 2021
Vice-presidente	Gonçalo Teles Gomes	01-08-2019	2019 - 2021

<b>Vogal (1)</b>	<b>Marta Carolina Mota Leite Machado Mariz (*) (*)</b>	<b>01-08-2019</b>	<b>2019 - 2021</b>
<b>Vogal (2)</b>	<b>Bernardo Ivo Cruz (*) (*)</b>	<b>01-08-2019</b>	<b>2019 - 2021</b>
<b>Vogal (3)</b>	<b>Sara Murta Ribeiro (*) (b) (*)</b>	<b>01-08-2019</b>	<b>2019 - 2021</b>
<b>Vogal (4)</b>	<b>Alexandra Viana (a)</b>	<b>01-08-2019</b>	<b>2019 - 2021</b>
<b>Vogal (5)</b>	<b>Maria Manuel Serrano</b>	<b>01-08-2019</b>	<b>2019 - 2021</b>
<b>Vogal (6)</b>	<b>António Saraiva</b>	<b>01-08-2019</b>	<b>2019 - 2021</b>
<b>Vogal (7)</b>	<b>Francisco Alegre Duarte</b>	<b>01-08-2019</b>	<b>2019 - 2021</b>
<b>Vogal (8)</b>	<b>Gonçalo Marques</b>	<b>01-08-2019</b>	<b>2019 - 2021</b>
<b>Vogal (9)</b>	<b>Filipe Cartaxo</b>	<b>01-08-2019</b>	<b>2019 - 2021</b>
<b>Vogal (10)</b>	<b>Jorge Vasconcelos</b>	<b>01-08-2019</b>	<b>2019 - 2021</b>
<b>Vogal (11)</b>	<b>Pedro Roberto Menéres Cudell</b>	<b>01-08-2019</b>	<b>2019 - 2021</b>
<b>Vogal (12)</b>	<b>José Veiga Frade</b>	<b>01-08-2019</b>	<b>2019 - 2021</b>

(\*) Membro da Comissão Executiva

(a) Membro incluído por inerência.

(b) Apresentou a sua renúncia ao cargo em 08/01/2020 com efeitos a 20/01/2020.

Os órgãos sociais para o mandato 2016-2018 foram eleitos em Assembleia Geral de 28 de junho de 2016.

## Mandato 2016-2018

### Mandato II – A partir de 25 de novembro de 2016

<b>Cargo</b>	<b>Órgãos Sociais</b>	<b>Eleição</b>	<b>Mandato</b>
<b>Mesa da Assembleia Geral</b>			
<b>Presidente</b>	<b>Maria de Lurdes Pereira Moreira Correia de Castro</b>	<b>17-07-2017</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Secretário</b>	<b>António Manuel Caetano Martins</b>	<b>28-06-2016</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Conselho de Administração</b>			
<b>Presidente</b>	<b>António Jorge Duarte Rebelo de Sousa</b>	<b>28-06-2016</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vogal (1)</b>	<b>Marta Carolina Mota Leite Machado Mariz (*) (a)</b>	<b>28-06-2016</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vogal (2)</b>	<b>Bernardo Ivo Cruz (*) (b)</b>	<b>28-06-2016</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vogal (3)</b>	<b>A nomear (*) (c)</b>	<b>28-06-2016</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vogal (4)</b>	<b>Pedro Roberto Meneres Cudell</b>	<b>28-06-2016</b>	<b>2016-2018</b>

(\*) Membro da Comissão Executiva

(a) Iniciou funções em 11/06/2018 e substituiu Mariana Abrantes de Sousa, que foi autorizada pelo Banco de Portugal em 16-12-2016 e iniciou funções em 05-01-2017, tendo resignado com efeito 01-09-2017.

(b) Iniciou funções em 31/05/2018 e substituiu Abel Cubal Tavares de Almeida, que iniciou funções em 25 de novembro de 2016, tendo resignado com efeito 01-02-2018.

(c) A nomear, em substituição de Carlos Humberto Pereira Ribeiro, que iniciou funções em 25 de novembro de 2016, tendo resignado com efeito 01-06-2018.

**Conselho Fiscal**

<b>Presidente</b>	<b>Paulo Fernando Pinheiro Bandeira (c)</b>	<b>31-03-2017</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vogal efetivo (1)</b>	<b>Luísa Maria do Rosário Roque (c)</b>	<b>31-03-2017</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vogal efetivo (2)</b>	<b>Vitor Manuel Mendes Santos (c)</b>	<b>31-03-2017</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Suplente</b>	<b>A nomear</b>	<b>31-03-2017</b>	<b>2016-2018</b>

(c) Foram autorizados pelo Banco de Portugal em 12-12-2017 e iniciaram funções em 22-12-2017.

**Comissão de Fixação de Remunerações**

<b>Presidente</b>	<b>A eleger pela Assembleia Geral</b>
<b>Vogais</b>	<b>A eleger pela Assembleia Geral</b>

**Conselho Estratégico**

<b>Presidente</b>	<b>António Jorge Duarte Rebelo de Sousa (d)</b>	<b>31-03-2017</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vice-presidente</b>	<b>Gonçalo Teles Gomes</b>	<b>31-03-2017</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vogal (1)</b>	<b>António Saraiva</b>	<b>31-03-2017</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vogal (2)</b>	<b>Gonçalo Marques</b>	<b>31-03-2017</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vogal (3)</b>	<b>Marta Carolina Mota Leite Machado Mariz (*) (e) (d)</b>	<b>31-03-2017</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vogal (4)</b>	<b>Bernardo Ivo Cruz (*) (b) (d)</b>	<b>31-03-2017</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vogal (5)</b>	<b>A nomear (*) (c) (d)</b>	<b>31-03-2017</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vogal (6)</b>	<b>Pedro Roberto Menéres Cudell (d)</b>	<b>31-03-2017</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vogal (7)</b>	<b>Jorge Vasconcelos</b>	<b>31-03-2017</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vogal (8)</b>	<b>José Veiga Frade</b>	<b>31-03-2017</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vogal (9)</b>	<b>Luís Manuel Ribeiro Cabaço</b>	<b>31-03-2017</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vogal (10)</b>	<b>Luís Saramago</b>	<b>31-03-2017</b>	<b>2016-2018</b>
<b>Vogal (11)</b>	<b>Maria Manuel Serrano</b>	<b>31-03-2017</b>	<b>2016-2018</b>

(\*) Membro da Comissão Executiva

(a) Iniciou funções em 11/06/2018 e substituiu Mariana Abrantes de Sousa, que foi autorizada pelo Banco de Portugal em 16-12-2016 e iniciou funções em 05-01-2017, tendo resignado com efeito a 01-09-2017.

(b) Iniciou funções em 31/05/2018 e substituiu Abel Cubal Tavares de Almeida, que iniciou funções em 25 de novembro de 2016, tendo resignado com efeito a 01-02-2018.

(c) A nomear, em substituição de Carlos Humberto Pereira Ribeiro, que iniciou funções em 25 de novembro de 2016, tendo resignado com efeito a 01-06-2018.

(d) Membro incluído por inerência.

Em 02-12-2016, foi recebida na Instituição uma comunicação da P. Matos Silva, Garcia JR., P. Caiado & Associados, SROC, Lda., informando que a referida SROC deliberou renunciar ao exercício de funções de Revisor Oficial de Contas com efeitos imediatos. Em 20-12-2016, a Instituição comunicou ao ROC Suplente (Ascensão, Gomes, Cruz & Associados – SROC, Lda), nos termos e para os efeitos previstos no artigo 415º do Código das Sociedades Comerciais, particularmente dos números 3 e 4, que a SROC que integra o Conselho Fiscal como membro efetivo, deliberou renunciar às respetivas funções. Por carta recebida na Instituição em 29-12-2016, a Ascensão, Gomes, Cruz & Associados – SROC, Lda. informou, em síntese, que não se encontram reunidas as condições necessárias para que pudessem assumir o cargo de ROC efetivo, bem como que entendendo que o mandato relativo ao

triénio 2013/2015 já chegou ao seu termo, pelo que comunicou a sua indisponibilidade para aceitação da posição de membro efetivo do Conselho Fiscal.

Dando cumprimento a uma recomendação dos acionistas, o Conselho de Administração apresentou ao acionista Estado uma proposta para alteração da estrutura de fiscalização da sociedade.

Em reunião de Assembleia Geral foi aprovada uma alteração do modelo de fiscalização da Sociedade passando o Conselho Fiscal a ser composto por três membros efetivos, um dos quais presidente, e um suplente. O exame das contas da Sociedade passou a caber a um revisor oficial de contas ou sociedade de revisores oficiais de contas, designado pela Assembleia Geral sob proposta do Conselho Fiscal.

Os Estatutos da sociedade, no seu Artigo 20º A, estipulam a existência de um revisor suplente além do efetivo, bem como as suas competências.

Além do Conselho Fiscal passou a existir estatutariamente um ROC não integrado no referido Conselho.

A 31 de dezembro de 2017, o revisor oficial de contas e o suplente encontravam-se por eleger, tendo sido nomeada revisor oficial de contas a BDO e Associados, em sessão de Assembleia Geral de 19/04/2018 (continuação), sob proposta do Conselho Fiscal para efeitos da revisão legal de contas dos exercícios de 2016, 2017 e 2018.

#### Mandato I – Até 24 de novembro de 2016

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
<b>Mesa da Assembleia Geral</b>			
Presidente	Agostinho Pereira de Miranda	06-11-2013	2013-2015
Secretário	António Manuel Caetano Martins	06-11-2013	2013-2015
<b>Conselho de Administração</b>			
Presidente	António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	06-11-2013	2013-2015
Vogal (1)	Paulo António Arsénio Lopes (*)	06-11-2013	2013-2015
Vogal (2)	António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes (*)	06-11-2013	2013-2015
Vogal (3)	Francisco Xavier de Almeida Leite (*)	06-11-2013	2013-2015
Vogal (4)	Pedro Roberto Meneres Cudell	06-11-2013	2013-2015

#### Conselho Fiscal

<b>Presidente</b>	<b>Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares</b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>
<b>Vogal efetivo (1)</b>	<b>José Manuel Fusco Gato <sup>(a)</sup></b>	<b>02-04-2014</b>	<b>2013-2015</b>
<b>Vogal efetivo (2)</b>	<b>P. Matos Silva, Garcia JR., P. Caiado &amp; Associados, SROC Lda., representada por João Paulo Raimundo Henriques Ferreira <sup>(b)</sup></b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>
<b>Suplente</b>	<b>Ascensão, Gomes, Cruz &amp; Associados - SROC, Lda., representada por José Manuel D'Ascensão Costa <sup>(c)</sup></b>	<b>10-03-2014</b>	<b>2013-2015</b>

#### Comissão de Fixação de Remunerações

<b>Presidente</b>	<b>A eleger pela Assembleia Geral</b>
<b>Vogais</b>	<b>A eleger pela Assembleia Geral</b>

#### Conselho Estratégico

<b>Presidente</b>	<b>António Jorge Duarte Rebelo de Sousa</b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>
<b>Vice-presidente</b>	<b>Sra. Presidente do Camões - Instituto da Cooperação e da Língua</b>		<b>2013-2015</b>
<b>Vogal (1)</b>	<b>Sr. Presidente do AICEP</b>		<b>2013-2015</b>
<b>Vogal (2)</b>	<b>Sr. Presidente do IAPMEI</b>		<b>2013-2015</b>
<b>Vogal (3)</b>	<b>Paulo António Arsénio Lopes <sup>(*)</sup></b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>
<b>Vogal (4)</b>	<b>António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes <sup>(*)</sup></b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>
<b>Vogal (5)</b>	<b>Francisco Xavier de Almeida Leite <sup>(*)</sup></b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>
<b>Vogal (6)</b>	<b>Pedro Roberto Menéres Cudell</b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>
<b>Vogal (7)</b>	<b>ELO-Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Económico e Cooperação</b>		<b>2013-2015</b>
<b>Vogal (8)</b>	<b>António Saraiva</b>		<b>2013-2015</b>

(\*) Membro da Comissão Executiva

(a) Por DUE datada de 02-04-2014 foi eleito como vogal efetivo do Conselho Fiscal José Manuel Fusco Gato, em substituição de Paula Alexandra Caetano da Silva, nomeada a 06-11-2013.

(b) A Sociedade P. Matos Silva, Garcia JR., P. Caiado & Associados, SROC, Lda. foi nomeada a 6/11/2013 tendo o representante Pedro João Reis de Matos Silva sido, subsequentemente, substituído pelo representante João Paulo Raimundo Henriques Ferreira por DUE de 10-03-2014.

(c) A Sociedade Silva Neves & Teresa Marques, SROC, Lda. foi nomeada a 6/11/2013 tendo renunciado e sido, subsequentemente, substituída pela Sociedade Ascensão, Gomes, Cruz & Associados - SROC, Lda. representada por José Manuel D'Ascensão Costa por DUE de 10-03-2014

Os órgãos sociais para o mandato 2013-2015 foram eleitos por Deliberação Social Unânime por Escrito de 6 de novembro de 2013.

## Mandato 2013-2015

### Mandato II – A partir de 6 de novembro de 2013

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
<b>Mesa da Assembleia Geral</b>			
Presidente	Agostinho Pereira de Miranda	06-11-2013	2013-2015
Secretário	António Manuel Caetano Martins	06-11-2013	2013-2015
<b>Conselho de Administração</b>			
Presidente	António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	06-11-2013	2013-2015
Vogal (1)	Paulo António Arsénio Lopes (*)	06-11-2013	2013-2015
Vogal (2)	António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes (*)	06-11-2013	2013-2015
Vogal (3)	Francisco Xavier de Almeida Leite (*)	06-11-2013	2013-2015
Vogal (4)	Pedro Roberto Meneres Cudell	06-11-2013	2013-2015
<b>Conselho Fiscal</b>			
Presidente	Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares	06-11-2013	2013-2015
Vogal efetivo (1)	José Manuel Fusco Gato (a)	02-04-2014	2013-2015
Vogal efetivo (2)	P. Matos Silva, Garcia JR., P. Caiado & Associados, SROC Lda., representada por João Paulo Raimundo Henriques Ferreira (b)	06-11-2013	2013-2015
Suplente	Ascensão, Gomes, Cruz & Associados - SROC, Lda., representada por José Manuel D'Ascensão Costa (c)	10-03-2014	2013-2015
<b>Comissão de Fixação de Remunerações</b>			
Presidente	A eleger pela Assembleia Geral		
Vogais	A eleger pela Assembleia Geral		
<b>Conselho Estratégico</b>			
Presidente	António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	06-11-2013	2013-2015
Vice-presidente	Sra. Presidente do Camões - Instituto da Cooperação e da Língua		2013-2015
Vogal (1)	Sr. Presidente do AICEP		2013-2015
Vogal (2)	Sr. Presidente do IAPMEI		2013-2015
Vogal (3)	Paulo António Arsénio Lopes (*)	06-11-2013	2013-2015
Vogal (4)	António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes (*)	06-11-2013	2013-2015
Vogal (5)	Francisco Xavier de Almeida Leite (*)	06-11-2013	2013-2015

<b>Vogal (6)</b>	<b>Pedro Roberto Menéres Cudell</b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>
<b>Vogal (7)</b>	<b>ELO-Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Económico e Cooperação</b>		<b>2013-2015</b>
<b>Vogal (8)</b>	<b>António Saraiva</b>		<b>2013-2015</b>

(\*) Membro da Comissão Executiva

(a) Por DUE datada de 02-04-2014 foi eleito como vogal efetivo do Conselho Fiscal José Manuel Fusco Gato, em substituição de Paula Alexandra Caetano da Silva, nomeada a 06-11-2013.

(b) A Sociedade P. Matos Silva, Garcia JR., P. Caiado & Associados, SROC, Lda. foi nomeada a 6/11/2013 tendo o representante Pedro João Reis de Matos Silva sido, subsequentemente, substituído pelo representante João Paulo Raimundo Henriques Ferreira por DUE de 10-03-2014.

(c) A Sociedade Silva Neves & Teresa Marques, SROC, Lda. foi nomeada a 6/11/2013 tendo renunciado e sido, subsequentemente, substituída pela Sociedade Ascensão, Gomes, Cruz & Associados - SROC, Lda. representada por José Manuel D'Ascensão Costa por DUE de 10-03-2014.

## Mandato I – Até 6 de novembro de 2013

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
<b>Mesa da Assembleia Geral</b>			
<b>Presidente</b>	<b>Agostinho Pereira de Miranda</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Secretário</b>	<b>António Manuel Caetano Martins</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Conselho de Administração</b>			
<b>Presidente</b>	<b>António Jorge Duarte Rebelo de Sousa</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Vogal (1)</b>	<b>Diogo de Araújo J. Gomes de Araújo (*)</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Vogal (2)</b>	<b>José Fernando Augusto Moreno (*)</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Vogal (3)</b>	<b>João Henrique Real Pereira (*) (***)</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Vogal (4)</b>	<b>Pedro Roberto Meneres Cudell</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Conselho Fiscal</b>			
<b>Presidente</b>	<b>Teresa Isabel Carvalho Costa</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Vogal (1)</b>	<b>Maria Teresa V. Abreu Flor Morais</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Vogal (2)</b>	<b>BDO bdc&amp;Associados – SROC</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Suplente</b>	<b>João Paulo Torres Cunha Ferreira</b>		<b>2010-2012</b>
<b>Comissão de Fixação de Remunerações</b>			
<b>Presidente</b>	<b>A eleger pela Assembleia Geral</b>		
<b>Vogais</b>	<b>A eleger pela Assembleia Geral</b>		

### Conselho Estratégico

<b>Presidente</b>	<b>António Jorge Duarte Rebelo de Sousa</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	
<b>Vice-presidente</b>	<b>Ana Paula Martins Laborinho (**)</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	Presidente do Camões ICL
<b>Membro (1)</b>	<b>Pedro T. M. de Albuquerque Reis</b>	<b>12-12-2011</b>	<b>2010-2012</b>	Presidente da AICEP
<b>Membro (2)</b>	<b>Luís Filipe dos Santos Costa</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	Presidente do IAPMEI
<b>Membro (3)</b>	<b>Diogo de Araújo J. Gomes de Araújo (*)</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	
<b>Membro (4)</b>	<b>José Fernando Augusto Moreno (*)</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	
<b>Membro (5)</b>	<b>João Henrique Real Pereira (*) (***)</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	
<b>Membro (6)</b>	<b>Pedro Roberto Meneres Cudell</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	
<b>Membro (7)</b>	<b>João Carlos Ferreira de Lima (****)</b>	<b>16-11-2012</b>	<b>2010-2012</b>	Presidente do Cons. Geral da ELO
<b>Membro (8)</b>	<b>Antero Baldaia</b>	<b>09-07-2010</b>	<b>2010-2012</b>	

(\*) Membro da Comissão Executiva

(\*\*) Nomeada a 1 de abril de 2012 em substituição de Augusto Manuel Nogueira Gomes Correia

(\*\*\*) Resignou em 31 de maio de 2013

(\*\*\*\*) Nomeado a 16-11-2012 em substituição de Francisco Luís Murteira Nabo

## Mandato 2010-2012

### Mandato II – Desde 12 de maio de 2010

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
<b>Mesa da Assembleia Geral</b>			
<b>Presidente</b>	<b>Agostinho Pereira de Miranda</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Secretário</b>	<b>António Manuel Caetano Martins</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>

### Conselho de Administração

<b>Presidente</b>	<b>António Jorge Duarte Rebelo de Sousa</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Vogal (1)</b>	<b>Diogo de Araújo J. Gomes de Araújo (*)</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Vogal (2)</b>	<b>José Fernando Augusto Moreno (*)</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Vogal (3)</b>	<b>João Henrique Real Pereira (*)</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Vogal (4)</b>	<b>Pedro Roberto Meneres Cudell</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>



**Conselho Fiscal**

<b>Presidente</b>	<b>Teresa Isabel Carvalho Costa</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Vogal (1)</b>	<b>Maria Teresa V. Abreu Flor Morais</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Vogal (2)</b>	<b>BDO bdc&amp;Associados – SROC</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>
<b>Suplente</b>	<b>João Paulo Torres Cunha Ferreira</b>		<b>2010-2012</b>

**Comissão de Fixação de Remunerações**

<b>Presidente</b>	<b>A eleger pela Assembleia Geral</b>
<b>Vogais</b>	<b>A eleger pela Assembleia Geral</b>

**Conselho Estratégico**

<b>Presidente</b>	<b>António Jorge Duarte Rebelo de Sousa</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	
<b>Vice-presidente</b>	<b>Ana Paula Martins Laborinho (**)</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	Presidente do Camões ICL
<b>Membro (1)</b>	<b>Pedro T. M. de Albuquerque Reis</b>	<b>12-12-2011</b>	<b>2010-2012</b>	Presidente da AICEP
<b>Membro (2)</b>	<b>Luís Filipe dos Santos Costa</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	Presidente do IAPMEI
<b>Membro (3)</b>	<b>Diogo de Araújo J. Gomes de Araújo (*)</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	
<b>Membro (4)</b>	<b>José Fernando Augusto Moreno (*)</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	
<b>Membro (5)</b>	<b>João Henrique Real Pereira (*)</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	
<b>Membro (6)</b>	<b>Pedro Roberto Meneres Cudell</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	
<b>Membro (7)</b>	<b>Francisco Luís Murteira Nabo</b>	<b>09-07-2010</b>	<b>2010-2012</b>	
<b>Membro (8)</b>	<b>Antero Baldaia</b>	<b>09-07-2010</b>	<b>2010-2012</b>	

(\*) Membro da Comissão Executiva

(\*\*) Nomeada a 1 de abril de 2012 em substituição de Augusto Manuel Nogueira Gomes Correia.

**Mandato I – Até 12 de maio de 2010**

<b>Cargo</b>	<b>Órgãos Sociais</b>	<b>Eleição</b>	<b>Mandato</b>
--------------	-----------------------	----------------	----------------

**Mesa da Assembleia Geral**

<b>Presidente</b>	<b>Agostinho Pereira de Miranda</b>	<b>11-10-2007</b>	<b>2007-2009</b>
<b>Secretário</b>	<b>António Manuel Caetano Martins</b>	<b>11-10-2007</b>	<b>2007-2009</b>

**Conselho de Administração**

<b>Presidente</b>	<b>Álvaro Pinto Correia</b>	<b>12-03-2008</b>	<b>2007-2009</b>
<b>Vogal (1)</b>	<b>Hélder Jacinto de Oliveira (*)</b>	<b>11-10-2007</b>	<b>2007-2009</b>
<b>Vogal (2)</b>	<b>Francisco Xavier Zea Mantero (*)</b>	<b>11-10-2007</b>	<b>2007-2009</b>
<b>Vogal (3)</b>	<b>João Henrique Real Pereira (*)</b>	<b>04-12-2009</b>	<b>2007-2009</b>
<b>Vogal (4)</b>	<b>José Manuel Veiga de Macedo</b>	<b>11-10-2007</b>	<b>2007-2009</b>

<b>Vogal (5)</b>	<b>Camilo Lampo Martins de Oliveira</b>	<b>11-10-2007</b>	<b>2007-2009</b>
<b>Vogal (6)</b>	<b>Duarte Manuel Ivens Pita Ferraz</b>	<b>11-10-2007</b>	<b>2007-2009</b>
<b>Vogal (7)</b>	<b>Pedro Roberto Meneres Cudell</b>	<b>11-10-2007</b>	<b>2007-2009</b>
<b>Vogal (8)</b>	<b>Augusto Manuel N. Gomes Correia</b>	<b>04-12-2009</b>	<b>2007-2009</b>

(\*) Membro da Comissão Executiva

#### Conselho Fiscal

<b>Presidente</b>	<b>Teresa Isabel Carvalho Costa</b>	<b>2012-2007</b>	<b>2007-2009</b>
<b>Vogal (1)</b>	<b>Maria Teresa V. Abreu Flor Morais</b>	<b>2012-2007</b>	<b>2007-2009</b>
<b>Vogal (2)</b>	<b>BDO bdc&amp;Associados – SROC</b>	<b>2012-2007</b>	<b>2007-2009</b>
<b>Suplente</b>	<b>João Paulo Torres Cunha Ferreira</b>		<b>2007-2009</b>

#### Comissão de Fixação de Remunerações

<b>Presidente</b>	<b>José João Guilherme</b>	<b>31-03-2008</b>	<b>2007-2009</b>
<b>Vogal (1)</b>	<b>Filomena Maria Martinho Bacelar</b>	<b>20-12-2007</b>	<b>2007-2009</b>
<b>Vogal (2)</b>	<b>Filipe Maurício de Botton</b>	<b>20-12-2007</b>	<b>2007-2009</b>

#### Conselho Estratégico

<b>Presidente</b>	<b>A eleger pela Assembleia Geral</b>		<b>2007-2009</b>
<b>Vogais</b>	<b>A eleger pela Assembleia Geral</b>		<b>2007-2009</b>

## **Estatuto remuneratório fixado**

### **1. Mesa da Assembleia Geral**

De acordo com o estatuto remuneratório fixado pela Comissão de Fixação de Remunerações em 2008, os elementos da Mesa da Assembleia Geral, Presidente e Secretário, não auferem qualquer remuneração.

O estatuto remuneratório dos elementos da Mesa da Assembleia Geral permaneceu inalterado em 2018, 2017, 2016, 2015, 2014 e 2013.

### **2. Conselho de Administração**

#### **Mandato 2019-2021**

Em 2019, fixou-se o seguinte estatuto remuneratório por Deliberação Social Unânime por Escrito de 1 de agosto de 2019:

- Presidente executivo: vencimento mensal de 4.578,20€, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de despesas de representação, no montante de 1.831,28€, pago 12 vezes por ano.

- Vogais executivos: vencimento mensal de 3.662,56€, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de despesas de representação, no montante de 1.465,02€, pago 12 vezes por ano.

Aos valores fixados serão aplicadas todas as disposições legais vigentes que as tomem por objeto.

Os membros executivos do Conselho de Administração auferem ainda as seguintes regalias ou benefícios sociais:

i) Benefícios sociais de aplicação generalizada a todos os trabalhadores da empresa, com exceção dos respeitantes a planos complementares de reforma, aposentação, sobrevivência ou invalidez;

ii) O valor mensal do combustível e portagens afeto às viaturas de serviço é de um quarto do valor do abono mensal para despesas de representação fixadas, nos termos definidos no n.º 3 do artigo 33.º do EGP;

ii) Abono para despesas com comunicações, onde se inclui o telefone móvel, o telefone domiciliário e a internet, cujo valor máximo global mensal não pode exceder € 80,00 nos termos do disposto nos n.ºs 3 e 4 do artigo 32.º do EGP.

Não é permitida:

i. A utilização de cartões de crédito e outros instrumentos de pagamento, tendo por objeto a realização de despesas ao serviço da empresa, nos termos do disposto no n.º 1 do artigo 32.º do EGP; e

ii. O reembolso de quaisquer despesas que possam ser consideradas como despesas de representação pessoal, nos termos do disposto no n.º 2 do artigo 32.º do EGP.

Durante o ano de 2019, não há lugar à atribuição de prémios de gestão aos membros do Conselho de Administração, conforme dispõe o n.º 2 do artigo 27.º da Lei n.º 71/2018, de 31 de dezembro (Lei do Orçamento de Estado para 2019).

### **Mandato 2016-2018**

Em 2016, no Mandato II, após 25 de novembro de 2016, fixaram-se as seguintes remunerações globais ilíquidas em Assembleia Geral de 28 de junho de 2016:

Presidente da Comissão Executiva: vencimento mensal de 4.578,20€, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de despesas de representação, no montante de 1.831,28€, pago 12 vezes por ano.

Vogais da Comissão Executiva: vencimento mensal de 3.662,56€, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de despesas de representação, no montante de 1.465,02€, pago 12 vezes por ano.

A estes valores ilíquidos serão aplicadas as reduções de 5% previstas no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho, e as reduções e reversões remuneratórias previstas na Lei n.º 75/2014, de 12 de setembro e na Lei n.º 159-A/2015, de 30 de dezembro, sem prejuízo da aplicação de outras disposições legais que venham a ser determinadas.

Os membros executivos do Conselho de Administração auferem ainda as seguintes regalias ou benefícios sociais:

a) Benefícios sociais de aplicação generalizada a todos os trabalhadores da empresa, com exceção dos respeitantes a planos complementares de reforma, aposentação, sobrevivência ou invalidez;

b) O valor mensal do combustível e portagens afeto às viaturas de serviço é de um quarto do valor do abono mensal para despesas de representação fixadas, nos termos definidos no n.º 3 do artigo 33.º do EGP;

c) Abono para despesas com comunicações, onde se inclui o telefone móvel, o telefone domiciliário e a internet, cujo valor máximo global mensal não pode exceder € 80,00 nos termos do disposto nos n.ºs 3 e 4 do artigo 32.º do EGP.

Não é permitida:

i. A atribuição de subsídio de refeição de valor superior ao fixado pela Portaria n.º 1 553-D/2008, de 31 de dezembro, alterada pela Portaria n.º 1 458/2009, de 31 de dezembro, nas condições previstas no artigo 43.º da Lei n.º 82-B/2014, de 31 de dezembro, e por aplicação do artigo 18.º da Lei n.º 7-A/2016, de 30 de março.

ii. A utilização de cartões de crédito e outros instrumentos de pagamento, tendo por objeto a realização de despesas ao serviço da empresa, nos termos do disposto no n.º 1 do artigo 32.º do EGP; e

iii. O reembolso de quaisquer despesas que possam ser consideradas como despesas de representação pessoal, nos termos do disposto no n.º 2 do artigo 32.º do EGP.

Não há lugar à atribuição de prémios de gestão aos membros do Conselho de Administração, conforme disposto no artigo 18.º da LOE 2016, e o subsídio de Natal é pago mensalmente, por duodécimos, nos termos do artigo 20.º da LOE 2016.

Os montantes a auferir efetivamente pelo membro eleito não pode exceder os montantes atribuídos à data de 1 de março de 2012, data de entrada em vigor da RCM nº 16/2012, de 14 de fevereiro, atento o disposto na alínea o) do artigo 101.º do Decreto-Lei n.º 18/2016, de 13 de abril, sem prejuízo, do eventual exercício da opção pelo vencimento do lugar de origem nas novas nomeações de gestores públicos, nos termos do artigo 28.º do EGP.

Esta deliberação produziu efeitos a partir da data da sua assinatura.

Em 2016, no Mandato I, até 24 de novembro de 2016, mantiveram-se inalteradas as remunerações fixas mensais ilíquidas fixadas por DUE de 6 de novembro de 2013 com aplicação das reduções remuneratórias de 5%, aplicável nos termos do artigo 12.º da Lei nº 12-A/2010, de 30 de junho, e no nº 1 e na alínea o) do nº 9 do artigo 27.º da Lei n.º 66-B/2012, de 31 de dezembro e demais regalias ou benefícios remuneratórios e interdições fixadas na referida DUE de 6 de novembro de 2013.

Em 2017, e no Mandato II, a partir de 25 de novembro de 2016, mantiveram-se inalteradas as referidas remunerações.

#### Administradores Não Executivos

Em 2017 e 2016, os Administradores Não Executivos não auferiram qualquer remuneração pelo exercício do respetivo cargo, tal como tinha acontecido nos anos anteriores.

#### **Mandato 2013-2015**

No Mandato II, após 6 de novembro de 2013, fixaram-se as seguintes remunerações globais ilíquidas por DUE de 6 de novembro de 2013:

Presidente da Comissão Executiva: vencimento mensal de 4.578,20€, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de despesas de representação, no montante de 1.831,28€, pago 12 vezes por ano.

Vogais da Comissão Executiva: vencimento mensal de 3.662,56€, pago 14 vezes por ano, acrescido de 40% a título de despesas de representação, no montante de 1.465,02€, pago 12 vezes por ano.

A estes valores ilíquidos serão aplicadas as reduções previstas no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho, e no nº 1 e na alínea o) do nº 9 do artigo 27.º da Lei n.º 66-B/2012, de 31 de dezembro.

Os membros executivos do Conselho de Administração auferem ainda as seguintes regalias ou benefícios remuneratórios:

- a) Benefícios sociais de aplicação generalizada a todos os trabalhadores da empresa, nos termos do artigo 34.º do EGP;
- b) O valor mensal do combustível e portagens afeto às viaturas de serviço é de um quarto do valor do abono mensal para despesas de representação fixadas, nos termos definidos no n.º 3 do artigo 33.º do EGP;
- c) Abono para despesas com comunicações, onde se inclui o telefone móvel, o telefone domiciliário e a internet, cujo valor máximo global mensal não pode exceder € 80,00 nos termos do disposto nos n.ºs 3 e 4 do artigo 32.º do EGP.

Não é permitida:

a) A utilização de cartões de crédito e outros instrumentos de pagamento, tendo por objeto a realização de despesas ao serviço da empresa, nos termos do disposto no n.º 1 do artigo 32.º do EGP; e

b) O reembolso de quaisquer despesas que possam ser consideradas como despesas de representação pessoal, nos termos do disposto no n.º 2 do artigo 32.º do EGP.

Durante a vigência do Programa de Assistência Económica e Financeira, não há lugar à atribuição de prémios de gestão, de acordo com o disposto no artigo 4.º do Decreto-Lei n.º 8/2012, de 18 de janeiro, e no n.º 4 da RCM n.º 36/2012, de 26 de março, e no artigo 37.º da Lei n.º 66-B/2012, de 31 de dezembro.

O pagamento do subsídio de Natal em 2013 é feito de acordo com o artigo 28.º da Lei n.º 66-B/2012, de 31 de dezembro e com a Lei n.º 11/2013, de 11 de janeiro, e o pagamento do subsídio de férias em 2013 é feito de acordo com o determinado pela Lei n.º 39/2013, de 21 de junho.

A estes valores será aplicada a redução prevista no n.º 1 e na alínea o) do n.º 9 do artigo 27.º da Lei n.º 66-B/2012, de 31 de dezembro.

Aplica-se a todas estas remunerações outras deduções que vierem a ser legalmente determinadas.

Determina-se que durante a vigência do PAEF, as remunerações a auferir efetivamente pelos membros dos Órgãos Sociais referidos não podem exceder os montantes atribuídos à data de 1 de março de 2012, data de entrada em vigor da RCM n.º 16/2012, de 14 de fevereiro, nos termos do disposto no n.º 21 da Resolução do Conselho de Ministros n.º 16/2012, de 14 de fevereiro, e no n.º 3 da Resolução do Conselho de Ministros n.º 36/2012, de 26 de março.

Esta deliberação produziu efeitos a partir da data da sua assinatura.

### **Mandato 2010-2012 (até 06.11.2013)**

A Comissão de Fixação de Remunerações fixou em 2008 o seguinte estatuto remuneratório para os Órgãos Sociais da sociedade:

#### Administradores Executivos

Presidente – Remuneração de 8.500 euros, 14 vezes por ano;

- 12.000 euros por ano para encargos com viatura
- 1.800 euros por ano para encargos com telemóvel

Vogais – Remuneração de 7.225 euros, 14 vezes por ano.

- 12.000 euros por ano para encargos com viatura
- 1.800 euros por ano para encargos com telemóvel

Em 2012, mantiveram-se inalteradas aquelas remunerações fixas mensais ilíquidas, tendo a remuneração auferida pelos Administradores Executivos sido reduzida em 5% nos termos do artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho, com efeitos a partir de 1 de junho de 2010, em 10% nos termos do artigo 19.º da Lei n.º 55-A/2010, de 31 de dezembro, com efeitos a partir de 1 de janeiro de 2011 e ainda por aplicação da suspensão do pagamento dos subsídios de férias e de Natal referentes a 2012, prevista no artigo 21.º da Lei n.º 64-B/2011, de 30 de dezembro.

Em 2013, no Mandato I, até 6 de novembro de 2013, mantiveram-se inalteradas aquelas remunerações fixas mensais ilíquidas com aplicação das reduções remuneratórias de 5%, aplicável nos termos do artigo 12º da Lei nº 12-A/2010, de 30 de junho, com efeitos a partir de 1 de junho de 2010, e de 10%, nos termos n.º 1 e da alínea o) do n.º 9 do art.º 27 da Lei 66-B/2012.

No Mandato I, em Assembleia Geral Universal de 29 de maio de 2013, o acionista Estado declarou que, tendo em conta que o processo de classificação da Sociedade, nos termos e para efeitos da Resolução n.º 36/2012, do Conselho de Ministros, datada de 26 de março, estaria ainda em curso, entendeu não existirem ainda condições para a AG deliberar sobre a política de remunerações dos membros dos órgãos sociais.

Posteriormente, por Despacho n.º 2019/2013, de 31 de outubro, do Secretário de Estado das Finanças, foi atribuída a tipologia “C” à SOFID.

### Administradores Não Executivos

Em 2013, os Administradores Não Executivos não auferiram qualquer remuneração pelo exercício do respetivo cargo, tal como tinha acontecido nos anos anteriores.

## **3. Conselho Fiscal**

### **Mandato 2016-2018**

No Mandato II, após 26 de novembro de 2016, e no Mandato I, até 24 de novembro de 2016, os membros do Conselho Fiscal permaneceram em funções, continuando a não auferir qualquer remuneração, sendo que apenas a Sociedade de Revisores Oficiais de Contas é remunerada pelos respetivos serviços. Em 2017, foram eleitos 3 novos membros do Conselho Fiscal ao abrigo da alteração estatutária do modelo de fiscalização da Sociedade aprovada em 2.ª sessão da assembleia geral extraordinária, tendo iniciado funções em 22/12/2017 e tendo continuado a não auferir qualquer remuneração.

Em 2017 e 2016, manteve-se inalterada a remuneração da Sociedade de Revisores Oficiais de Contas. Não tendo sido eleito o novo ROC ao abrigo da alteração estatutária do modelo de fiscalização da Sociedade aprovada em 2.ª sessão da assembleia geral extraordinária, não se incorreram em custos de auditoria, no decurso de 2017. Contudo, e por forma a que a exploração continuasse a refletir adequadamente os gastos operacionais recorrentes da Sociedade, em matéria de fiscalização, foi decidido acrescer nas contas o valor do custo do contrato do ROC cessante.

Para o efeito, refletiu-se o respetivo custo inalterado, baseado no contrato com o ROC cessante. Este contrato foi determinado em cumprimento do disposto na DUE de 6 de novembro de 2013, tendo sido aplicada a redução prevista no n.º 1 e na alínea o) do n.º 9 do art.º 27 da Lei 66-B/2012, de 31 de dezembro.

Em 2018, em sessão da Assembleia Geral de 19/4/2018 (continuação) foi eleito para SROC efetivo - BDO & Associados, SROC, Lda., tendo sido deliberado que a BDO auferirá os seguintes honorários: 2016 - 8.480€, 2017 - 8.480€, 2018 -16.240€, acrescendo o IVA, à taxa legal em vigor aos valores dos

honorários indicados. Deverão ainda ser reembolsadas pela entidade as despesas de transporte e alojamento bem como quaisquer outras realizadas no exercício das suas funções.

### **Mandato 2013-2015**

No Mandato II, após 6 de novembro de 2013, fixaram-se as seguintes remunerações globais ilíquidas por DUE de 6 de novembro de 2013:

**ROC:** a remuneração anual ilíquida será a constante do contrato de prestação de serviços a celebrar entre o Conselho de Administração da empresa e o respetivo Revisor Oficial de Contas, com o limite máximo equivalente a 22,5% da quantia correspondente a 12 meses da remuneração global ilíquida atribuída, nos termos legais, ao Presidente da Comissão Executiva da empresa, de acordo com o estabelecido nos artigos 59º e 60º dos Estatutos da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Aplica-se a estas remunerações outras deduções que vierem a ser legalmente determinadas.

Determina-se que durante a vigência do PAEF, as remunerações a auferir efetivamente pelos membros deste Órgão Social não podem exceder os montantes atribuídos à data de 1 de março de 2012, data de entrada em vigor da RCM nº 16/2012, de 14 de fevereiro, nos termos do disposto no nº 21 da Resolução do Conselho de Ministros nº 16/2012, de 14 de fevereiro, e no nº 3 da Resolução do Conselho de Ministros nº 36/2012, de 26 de março.

Esta deliberação produziu efeitos a partir da data da sua assinatura.

O contrato do ROC foi celebrado em conformidade com a DUE de 06-11-2013 pela qual a respetiva remuneração máxima se limita a 22,50% da remuneração do Presidente da Comissão Executiva numa base de 12 meses, antes de reduções remuneratórias. Foi celebrado um contrato no valor de 10.000,00€/ano, antes de IVA, custo este que corresponde a uma redução de 37% relativamente àquela remuneração máxima permitida, pelo que se considera que o custo negociado mais do que comporta as requeridas reduções remuneratórias. Pela mesma razão, não houve lugar a qualquer reversão remuneratória em 2015.

### **Mandato 2010-2012 (até 06.11.2013)**

De acordo com o estatuto remuneratório fixado pela Comissão de Fixação de Remunerações em 2008, os elementos do Conselho Fiscal não auferem qualquer remuneração, sendo que apenas a Sociedade de Revisores Oficiais de Contas é remunerada pelos respetivos serviços. O estatuto remuneratório dos elementos do Conselho Fiscal permaneceu inalterado em 2012, tal como nos anos anteriores.

Em 2013, as reduções remuneratórias, nos termos do art.º 27 da Lei 66-B/2012 não foram aplicáveis em virtude de o contrato com a BDO ter sido renegociado em 2010, vigorando a partir de junho desse ano, em antecipação à Lei 55-A/2010.

Relativamente ao Mandato I, até 6 de novembro de 2013, os honorários faturados pela Sociedade de Revisores Oficiais de Contas montaram a Euros 10.086, e registamos ainda que foi renegociada uma redução de 0,9% com o ROC cessante, BDO, com efeito a partir de janeiro de 2013 até ao término do Mandato I, a 6 de novembro de 2013.



## Remunerações e outras regalias (valores anuais)

### 1. Mesa da Assembleia Geral

Os elementos da Mesa da Assembleia Geral, Presidente e Secretário, não auferem qualquer remuneração.

Divulgação das remunerações dos Membros da Mesa da Assembleia Geral em 2018:

#### Mesa da Assembleia Geral

Mandato (Início - Fim)	Cargo	Nome	Valor da Senha Fixado (€)	Valor Bruto Auferido
17-07-2017 a 31-12-2018	Presidente	Maria de Lurdes Pereira Moreira Correia de Castro	0	0
28-06-2016 a 31-12-2018	Secretário	António Manuel Caetano Martins	0	0
				0

Nota 1) Não foram fixadas senhas de presença.

Nota 2) Não são aplicáveis reduções remuneratórias.

Divulgação das remunerações dos Membros da Mesa da Assembleia Geral em 2017:

Mandato (Início - Fim)	Cargo	Nome	Valor da Senha Fixado (€)	Remuneração Anual 2017 €			
				Bruta (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Bruto Final (4) = (1) - (2) + (3)
28-06-2016 a 06-04-2017	Presidente	Agostinho Pereira de Miranda <sup>(a)</sup>	0	0	0	0	0
17-07-2017 a 31-12-2018	Presidente	Maria de Lurdes Pereira Moreira Correia de Castro	0	0	0	0	0
28-06-2016 a 31-12-2018	Secretário	António Manuel Caetano Martins	0	0	0	0	0
				0	0	0	0

(a) Apresentou renúncia ao cargo em 06-04-2017.

Nota 1) Não foram fixadas senhas de presença.

Nota 2) Não são aplicáveis reduções remuneratórias.

Divulgação das remunerações dos Membros da Mesa da Assembleia Geral em 2016:

#### Mandato II – Após 28 de junho de 2016

Mandato II (Início - Fim)	Cargo	Nome	Valor da Senha Fixado (€)	Remuneração Anual			
				Bruta (1)	Redução Remuneratória (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4) = (1) - (2) + (3)
28-06-2016 a 31-12-2018	Presidente	Agostinho Pereira de Miranda	0	0	0	0	0
28-06-2016 a 31-12-2018	Secretário	António Manuel Caetano Martins	0	0	0	0	0

Nota 1) Não foram fixadas senhas de presença.

Nota 2) Não são aplicáveis reduções remuneratórias.

#### Mandato I – Até 27 de junho de 2016

Mandato I (Início - Fim)	Cargo	Nome	Valor da Senha Fixado (€)	Remuneração Anual			
				Bruta (1)	Redução Remuneratória (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4) = (1) - (2) + (3)
06-11-2013 a 27-06-2016	Presidente	Agostinho Pereira de Miranda	0	0	0	0	0
06-11-2013 a 27-06-2016	Secretário	António Manuel Caetano Martins	0	0	0	0	0

Nota 1) Não foram fixadas senhas de presença.

Nota 2) Não são aplicáveis reduções remuneratórias.

## 2. Conselho de Administração

Divulgação das remunerações dos Membros do Conselho de Administração em 2018:

### Conselho de Administração

Membro do CA	EGP			
	Fixado	Classificação	Remuneração mensal bruta (€)	
			Vencimento Mensal <sup>(b)</sup>	Despesas de Representação <sup>(b)</sup>
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	Não		0	0
Marta Carolina Mota Leite Machado Mariz	Sim	C <sup>(a)</sup>	4.578	1.831
Bernardo Forjaz Vieira Ivo Cruz	Sim	C <sup>(a)</sup>	3.663	1.465
Carlos Humberto Pereira Ribeiro	Sim	C <sup>(a)</sup>	3.663	1.465
Abel Cubal Tavares de Almeida	Sim	C <sup>(a)</sup>	3.663	1.465
Pedro Roberto Menéres Cudell	Não		0	0

(a) Conforme Despacho nº 2009/2013 - SEF do Secretário de Estado das Finanças, de 31 de outubro.

(b) Remuneração estabelecida pela DUE de 28-06-2016 antes da aplicação da Lei do Orçamento.

Não se aplicam quaisquer pagamentos por outras sociedades em relação de domínio ou de grupo.

Não se aplica qualquer forma de participação nos lucros.

Não foi aplicável o pagamento de indemnizações a ex-administradores executivos.

Nome	Remuneração Anual 2018 (€)		
	Fixa	Variável	Bruta (1)
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	0	0	0
Marta Carolina Mota Leite Machado Mariz	45.433	0	45.433
Bernardo Forjaz Vieira Ivo Cruz	38.559	0	38.559
Carlos Humberto Pereira Ribeiro	50.691	0	50.691
Abel Cubal Tavares de Almeida	14.001	0	14.001
Pedro Roberto Menéres Cudell	0	0	0
			<b>148.684</b>

Nota: Remuneração Bruta após reduções e antes de deduções remuneratórias em sede de IRS e contribuições sociais. Os valores apresentados correspondem aos montantes efetivamente pagos no exercício.

Membro do CA (Nome)	Encargos com Viaturas								
	Viatura atribuída	Celebração de contrato	Valor de referência da viatura	Modalidade (1)	Ano Início	Ano Termo	Valor da Renda Mensal	Gasto Anual com Rendas	Prestações Contratuais Remanescentes
	[S/N]	[S/N]	[€]	[Identificar]			[€]	[€]	(N,€)
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	N	N							
Pedro Roberto Menéres Cudell	N	N							
Abel Cubal Tavares de Almeida	N	N							
Carlos Humberto Pereira Ribeiro	N	N							
Bernardo Forjaz Vieira Ivo Cruz	N	N							
Marta Carolina Mota Leite Machado Mariz	N	N							

(1) aquisição; ALD; Leasing ou outra

Nome	Benefícios Sociais (€)							
	Sub. Refeição		Regime de Proteção Social		Seguro de Saúde	Seguro de Vida	Outros	
	Diário	Encargo anual da entidade	Identificar	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Identificar	Encargo anual da entidade
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	-	-	-	0	-	-
Marta Carolina Mota Leite Machado Mariz	4,77	615	Segurança Social	10.790	0	0	-	-
Bernardo Forjaz Vieira Ivo Cruz	4,77	639	Segurança Social	9.158	363	0	-	-
Carlos Humberto Pereira Ribeiro	4,77	496	Segurança Social	12.039	267	0	-	-
Abel Cubal Tavares de Almeida	4,77	143	Segurança Social	3.325	77	0	-	-
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	-	-	-	0	-	-
		1.894		35.312	708	0		0

Membro do CA	Gastos associados a Deslocações em Serviço (€)					
	Deslocações em serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de Custo	Outras		Gasto total com viagens
				Identificar	Valor	
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	0	0	0		0	0
Marta Carolina Mota Leite Machado Mariz	1.483	1.104	0	Alimentação e outras despesas	214	2.802
Bernardo Forjaz Vieira Ivo Cruz	1.490	1.545	0		232	3.268
Abel Cubal Tavares de Almeida	21	60	0		0	81
Carlos Humberto Pereira Ribeiro	1.848	756	0		49	2.653
Pedro Roberto Menéres Cudell	2.705	1.301			347	4.353
						13.156

### Divulgação das remunerações dos Membros do Conselho de Administração em 2017:

Membro do CA	EGP			
	Fixado	Classificação	Remuneração mensal bruta (€)	
			Vencimento Mensal <sup>(c)</sup>	Despesas de Representação <sup>(c)</sup>
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	Não		0	0
Mariana da Costa Abrantes de Sousa <sup>(a)</sup>	Sim	C <sup>(b)</sup>	4578	1831
Abel Cubal Tavares de Almeida	Sim	C <sup>(b)</sup>	3663	1465
Carlos Humberto Pereira Ribeiro	Sim	C <sup>(b)</sup>	3663	1465
Pedro Roberto Menéres Cudell	Não		0	0

(a) Resignou ao cargo de vogal do conselho de administração com efeito em 01-09-2017.

(b) Conforme Despacho nº 2009/2013 - SEF do Secretário de Estado das Finanças, de 31 de outubro.

(c) Remuneração estabelecida pela DUE de 28-06-2016 antes da aplicação da Lei do Orçamento.

Membro do CA	Remuneração Anual (€)				
	Fixa (1)	Variável (2)	Valor Bruto (3) = (1) + (2)	Reduções Remuneratórias (4)	Valor Bruto Final (5) = (3) - (4)
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	0	0	0	0	0
Mariana da Costa Abrantes de Sousa	56.971	0	56.971	2.849	54.123
Abel Cubal Tavares de Almeida	68.856	0	68.856	3.443	65.413
Carlos Humberto Pereira Ribeiro	99.274	0	99.274	4.964	94.310
Pedro Roberto Menéres Cudell	0	0	0	0	0
			225.101	11.255	213.846

Nota: Remuneração Bruta após reduções e antes de deduções remuneratórias em sede de IRS e contribuições sociais. Os valores apresentados correspondem aos montantes efetivamente pagos no exercício.

Membro do CA	Benefícios Sociais (€)							
	Subídio de Refeição		Regime de Proteção Social		Encargo Anual Seguro de Saúde	Encargo Anual Seguro de Vida	Outros	
	Valor/Dia <sup>(1)</sup>	Montante pago Ano	Identificar	Encargo Anual			Identificar	Valor
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	-	-	-	-	-	-
Mariana da Costa Abrantes de Sousa	4,52/4,77	688	Segurança Social	12.855	0	-	-	-
Abel Cubal Tavares de Almeida	4,52/4,77	1.061	Segurança Social	15.542	935	-	-	-
Carlos Humberto Pereira Ribeiro	4,52/4,77	1.061	Segurança Social	22.405	491	-	-	-
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	-	-	-	-	-	-
		2.810		50.802	1.426	-	-	-

<sup>(1)</sup> O valor do subsídio de refeição fixado na Portaria n.º 1553-D/2008, de 31 de dezembro, alterada pela Portaria n.º 1458/2009, de 31 de dezembro, é atualizado, fixando-se em em € 4,52 a partir de 1 de janeiro e em € 4,77 a partir de 1 de agosto.

Encargos com Viaturas - 2017									
Membro do CA	Viatura Atribuída	Celebração de contrato	Valor de Referência da viatura	Modalidade	Ano Início	Ano Termo	Valor da Renda Mensal	Gasto Anual com Rendas	Prestações Contratuais Remanescentes
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mariana da Costa Abrantes de Sousa	Não	Não	-	-	-	-	-	-	-
Abel Cubal Tavares de Almeida	Não	Não	-	-	-	-	-	-	-
Carlos Humberto Pereira Ribeiro	Não	Não	-	-	-	-	-	-	-
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Membro do CA	Gastos associados a Deslocações em Serviço (€)					
	Deslocações em serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de Custo	Outras		Gasto total com viagens
				Identificar	Valor	
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	175	0	0	Alimentação e outras despesas	0	175
Mariana da Costa Abrantes de Sousa	2.112	1.593	0		362	4.067
Abel Cubal Tavares de Almeida	1.541	1.216	0		247	3.004
Carlos Humberto Pereira Ribeiro	2.053	1.293	0		313	3.659
Pedro Roberto Menéres Cudell	0	0	0		0	0
						10.905

Divulgação das remunerações dos Membros do Conselho de Administração em 2016:

Mandato II – Após 25 de novembro de 2016

Membro do CA	EGP			
	Fixado	Classificação	Remuneração mensal bruto (€)	
			Vencimento Mensal <sup>(b)</sup>	Despesas de Representação <sup>(b)</sup>
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	Não		0	0
Mariana da Costa Abrantes de Sousa	Sim	C <sup>(a)</sup>	4578	1831
Abel Cubal Tavares de Almeida	Sim	C <sup>(a)</sup>	3663	1465
Carlos Humberto Pereira Ribeiro	Sim	C <sup>(a)</sup>	3663	1465
Pedro Roberto Menéres Cudell	Não		0	0

Membro do CA	Remuneração Anual (€)					
	Variável	Fixa	Bruto (1)	Redução Remuneratória (2)	Reversão remuneratória (3)	Valor Final (4) = (1) - (2) + (3)
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	0	-	0	0	0	0
Mariana da Costa Abrantes de Sousa	-	-	-	-	-	-
Abel Cubal Tavares de Almeida	0	6.862	6.862	343	0	6.519
Carlos Humberto Pereira Ribeiro	0	6.862	6.862	343	0	6.519
Pedro Roberto Menéres Cudell	0	-	0	0	0	0

Nota: Remuneração Bruta após reduções e antes de deduções remuneratórias em sede de IRS e contribuições sociais. Os valores apresentados correspondem aos montantes efetivamente pagos no exercício.

Membro do CA	Benefícios Sociais (€)							
	Sub. Refeição		Regime de Proteção Social		Seguro de Saúde	Seguro de Vida	Outros	
	Valor/Dia	Montante pago Ano	Identificar	Valor Anual			Identificar	Valor
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	-	-	0	0	-	-
Mariana da Costa Abrantes de Sousa	-	-	-	-	-	-	-	-
Abel Cubal Tavares de Almeida	4,27	94	Segurança Social	1.548	0	0	-	-
Carlos Humberto Pereira Ribeiro	4,27	94	Segurança Social	1.548	0	0	-	-
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	-	-	0	0	-	-

Membro do CA	Gastos com Comunicações Móveis		
	Plafond Mensal	Valor Anual	Observações
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	
Mariana da Costa Abrantes de Sousa	80	-	
Abel Cubal Tavares de Almeida	80	44	
Carlos Humberto Pereira Ribeiro	80	0	
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	

Membro do CA	Encargos com Viaturas								
	Viatura Atribuída	Celebração de contrato	Valor de Referência da viatura	Modalidade	Ano Início	Ano Termo	Valor da Renda Mensal	Gasto Anual com Rendas	N.º de Prestações Contratuais Remanescentes
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mariana da Costa Abrantes de Sousa	Não	Não	-	-	-	-	-	-	-
Abel Cubal Tavares de Almeida	Não	Não	-	-	-	-	-	-	-
Carlos Humberto Pereira Ribeiro	Não	Não	-	-	-	-	-	-	-
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Membro do CA	Plafond Mensal Definido*	Gastos Anuais Associados a viaturas (€)				
		Combustível	Portagens	Outras Reparações	Seguro	Observações
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	-	-	-	-
Mariana da Costa Abrantes de Sousa	-	-	-	-	-	-
Abel Cubal Tavares de Almeida	348	375	43	-	-	-
Carlos Humberto Pereira Ribeiro	348	124	0	-	-	-
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	-	-	-	-

\* O plafond mensal inclui combustível e portagens.

Membro do CA	Gastos associados a Deslocações em Serviço (€)					
	Deslocações em serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de Custo	Outras		Gasto total com viagens
				Identificar	Valor	
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	0	Alimentação e outras despesas	-	-
Mariana da Costa Abrantes de Sousa	-	-	0		-	-
Abel Cubal Tavares de Almeida	0	0	0		0	0
Carlos Humberto Pereira Ribeiro	0	0	0		0	0
Pedro Roberto Menéres Cudell	0	0	0		0	0

**Mandato I – Até 24 de novembro de 2016**

Membro do CA	EGP			
	Fixado	Classificação	Remuneração mensal bruto (€)	
			Vencimento Mensal <sup>(b)</sup>	Despesas de Representação <sup>(b)</sup>
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	Não		0	0
Paulo António Arsénio Lopes	Sim	C <sup>(a)</sup>	4578	1831
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	Sim	C <sup>(a)</sup>	3663	1465
Francisco Xavier de Almeida Leite	Sim	C <sup>(a)</sup>	3663	1465
Pedro Roberto Menéres Cudell	Não		0	0

(a) Conforme Despacho nº 2009/2013 - SEF do Secretário de Estado das Finanças, de 31 de outubro.

(b) Remuneração estabelecida pela DUE de 06-11-2013 antes da aplicação do Lei do Orçamento.

Membro do CA	Remuneração Anual (€)					
	Variável	Fixa	Bruto (1)	Redução Remuneratória (2)	Reversão remuneratória (3)	Valor Final (4) = (1) - (2) + (3)
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	0	-	0	0	0	0
Paulo António Arsénio Lopes	0	77.921	77.921	9.818	3.034	71.137
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	0	68.939	68.939	8.686	3.242	63.495
Francisco Xavier de Almeida Leite	0	77.084	77.084	9.713	3.632	71.003
Pedro Roberto Menéres Cudell	0	-	0	0	0	0

Nota: Remuneração Bruta após reduções e antes de deduções remuneratórias em sede de IRS e contribuições sociais. Os valores apresentados correspondem aos montantes efetivamente pagos no exercício.

Membro do CA	Benefícios Sociais (€)							
	Sub. Refeição		Regime de Proteção Social		Seguro de Saúde	Seguro de Vida	Outros	
	Valor/Dia	Montante pago Ano	Identificar	Valor Anual			Identificar	Valor
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	-	-	0	0	-	-
Paulo António Arsénio Lopes	n.a.	-	Fundo de Pensões da CGD	16.895	0	0	-	-
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	n.a.	-	Segurança Social	15.080	0	0	-	-
Francisco Xavier de Almeida Leite	n.a.	-	Segurança Social	16.863	0	0	-	-
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	-	-	0	0	-	-

Membro do CA	Gastos com Comunicações Móveis		
	Plafond Mensal	Valor Anual	Observações
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	
Paulo António Arsénio Lopes	80	758	
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	80	963	
Francisco Xavier de Almeida Leite	80	440	
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	

Encargos com Viaturas									
Membro do CA	Viatura Atribuída	Celebração de contrato	Valor de Referência da viatura	Modalidade	Ano Início	Ano Termo	Valor da Renda Mensal	Gasto Anual com Rendas	N.º de Prestações Contratuais Remanescentes
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Paulo António Arsénio Lopes	Não	Não	-	-	-	-	-	-	-
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	Não	Não	-	-	-	-	-	-	-
Francisco Xavier de Almeida Leite	Não	Não	-	-	-	-	-	-	-
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Membro do CA	Plafond Mensal Definido*	Gastos Anuais Associados a viaturas (€)				
		Combustível	Portagens	Outras Reparações	Seguro	Observações
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	-	-	-	-
Paulo António Arsénio Lopes	435	1.699	276	-	-	-
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	348	2.928	558	-	-	-
Francisco Xavier de Almeida Leite	348	1.540	196	-	-	-
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	-	-	-	-

\* O plafond mensal inclui combustível e portagens.

Membro do CA	Gastos associados a Deslocações em Serviço (€)					
	Deslocações em serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de Custo	Outras		Gasto total com viagens
				Identificar	Valor	
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	674	335	0	Alimentação e outras despesas	0	1.009
Paulo António Arsénio Lopes	4.106	1.563	0		1.389	7.057
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	3.193	497	0		1.440	5.130
Francisco Xavier de Almeida Leite	560	369	0		2.066	2.995
Pedro Roberto Menéres Cudell	0	0	0		0	0

Divulgação das remunerações dos Membros do Conselho de Administração em 2015:

Membro do CA (Nome)	EGP			
	Fixado	Classificação	Remuneração mensal bruto (€)	
			Vencimento Mensal <sup>(b)</sup>	Despesas de Representação <sup>(b)</sup>
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	Não		0	0
Paulo António Arsénio Lopes	Sim	C <sup>(a)</sup>	4578	1831
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	Sim	C <sup>(a)</sup>	3663	1465
Francisco Xavier de Almeida Leite	Sim	C <sup>(a)</sup>	3663	1465
Pedro Roberto Menéres Cudell	Não		0	0

(a) Conforme Despacho nº 2009/2013 - SEF do Secretário de Estado das Finanças, de 31 de outubro.

(b) Remuneração estabelecida pela DUE de 06-11-2013 antes da aplicação do Lei do Orçamento.

Nome	Remuneração Anual (€)					
	Variável	Fixa	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Reversão remuneratória (3)	Valor Final (4) = (1)-(2)+(3)
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	0	-	0	0	0	0
Paulo António Arsénio Lopes	0	86.070	86.070	12.480	1.635	75.225
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	0	68.856	68.856	9.984	1.308	60.180
Francisco Xavier de Almeida Leite	0	76.718	76.718	11.124	1.458	67.052
Pedro Roberto Menéres Cudell	0	-	0	0	0	0

(a) Remuneração Bruta após reduções e antes de deduções remuneratórias em sede de IRS e contribuições sociais.

Nome	Benefícios Sociais (€)							
	Sub. Refeição		Regime de Proteção Social		Seguro de Saúde	Seguro de Vida	Outros	
	Valor/Dia	Motante pago Ano	Identificar	Valor Anual			Identificar	Valor
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	-	-	0	0	-	-
Paulo António Arsénio Lopes	n.a.	-	Fundo de Pensões da CGD	16.347	0	0	-	-
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	n.a.	-	Segurança Social	14.293	0	0	-	-
Francisco Xavier de Almeida Leite	n.a.	-	Segurança Social	15.925	0	0	-	-
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	-	-	0	0	-	-

Nome	Gastos com Comunicações Móveis		
	Plafond Mensal Definido	Valor Anual	Observações
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	
Paulo António Arsénio Lopes	80	903	
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	80	960	
Francisco Xavier de Almeida Leite	80	669	
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	

A sociedade não detém frota automóvel, sendo as viaturas contratadas em regime de *renting*. As referidas viaturas não estão atribuídas aos colaboradores nem aos órgãos sociais, e não foi celebrado nenhum contrato com os mesmos.

Nome	Plafond Mensal Definido	Gastos Anuais Associados a viaturas (€)				
		Combustível	Portagens	Outras Reparações	Seguro	Observações
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	-	-	-	-
Paulo António Arsénio Lopes	400	2210	598	0	*	-
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	320	2.951	633	0	*	-
Francisco Xavier de Almeida Leite	320	1.618	111	0	*	-
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	-	-	-	-

\* A renda mensal das viaturas inclui renda, seguro, comissões, serviços e imposto único de circulação.

Nome	Gastos associados a Deslocações em Serviço (€)					
	Deslocações em serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de Custo	Outras		Gasto total com viagens
				Identificar	Valor	
	16.357	8.499	0	Alimentação e outras despesas	11.936	36.791



Os sistemas contabilísticos da empresa não possibilitam a aferição dos gastos individualizados de despesas com deslocações em serviço, custo com alojamento e outras despesas associadas, pelo que se indicam os gastos totais sob cada rúbrica. Não foram pagas ajudas de custo a qualquer colaborador.

No que toca à informação relativa ao Conselho de Administração, a Sociedade não se encontra sujeita a domínio de qualquer outra sociedade nem foram pagos quaisquer montantes a qualquer título por outras sociedades em relação de domínio ou de grupo.

Não foram pagas quaisquer remunerações sob a forma de participação nos lucros nem quaisquer prémios.

Nenhum administrador executivo cessou funções durante o exercício nem foram pagas ou são devidas quaisquer indemnizações por esse motivo.

Divulgação das remunerações dos Membros do Conselho de Administração em 2014:

Nome	EGP				OPRLO	
	Fixado	Classificação	Vendimento Mensal <sup>(b)</sup>	Despesas de Representação <sup>(b)</sup>	Identificar entidade	[O/D]
Mandato						
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	Não		0	0	-	-
Paulo António Arsénio Lopes	Sim	C <sup>(a)</sup>	4578	1831	CGD	SOFID
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	Sim	C <sup>(a)</sup>	3663	1465	BCP	SOFID
Francisco Xavier de Almeida Leite	Sim	C <sup>(a)</sup>	3663	1465	Controlinveste <sup>(c)</sup>	SOFID
Pedro Roberto Menéres Cudell	Não		0	0	-	-

(a) Conforme Despacho n.º 2009/2013 -SEF do Secretário de Estado das Finanças, de 31 de outubro.

(b) Remuneração estabelecida pela DUE de 06-11-2013 antes da aplicação do Lei do Orçamento.

(c) Solicitou autorização para exercer opção de optar por vencimento do local de origem, conforme n.º 8 do Artigo 28.º do Estatuto do Gestor Público (EGP), aprovado pela Lei n.º 71/2007, de 28 de Março, na redação dada pelo Decreto -Lei n.º 8/2012, de 18 de Janeiro, tendo esta opção a autoriza da por DUE de 23-06-2014.

Nome	Sub. Refeição	Benefícios Sociais (€)						
		Regime de Proteção Social		Seguro de Saúde	Seguro de Vida	Seguro de Acidentes Pessoais	Outros	
		Identificar	Valor Anual				Identificar	Valor
Mandato								
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	-	0	0	n.a.	-	-
Paulo António Arsénio Lopes	n.a.	Fundo de Pensões da CGD	15.135	0	0	n.a.	-	-
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	n.a.	Segurança Social	14.359	0	0	n.a.	-	-
Francisco Xavier de Almeida Leite	n.a.	Segurança Social	16.245	0	0	n.a.	-	-
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	-	0	0	n.a.	-	-

Nome	Gastos com Comunicações Móveis		
	Plafond Mensal Definido	Valor Anual	Observações
Mandato			
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	
Paulo António Arsénio Lopes	80	524	
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	80	658	
Francisco Xavier de Almeida Leite	80	670	
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	

Gastos Anuais Associados a viaturas (€)			
Nome	Combustível e Portagens		Observações
	Plafond Mensal Definido	Valor Anual	
Mandato			
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	
Paulo António Arsénio Lopes	400	3.039	
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	320	3.694	
Francisco Xavier de Almeida Leite	320	3.096	
Pedro Roberto Menéres Cudell		-	

### Divulgação das remunerações dos Membros do Conselho de Administração em 2013:

#### Conselho de Administração

Nome	EGP				OPRLO	
	Fixado	Classificação	Vencimento Mensal	Despesas de Representação	Identificar entidade	[O/D]
Mandato I até 06-11-2013						
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	Não		0	0	-	-
Diogo de Araújo J. Gomes de Araújo	Sim	n.a.	8.500	0	-	-
José Fernando Augusto Moreno	Sim	n.a.	7.225	0	MFAP	SOFID
João Henrique Real Pereira	Sim	n.a.	7.225	0	CGD	SOFID
Pedro Roberto Menéres Cudell	Não		0	0	-	-
Mandato II após 06-11-2013						
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	Não		0	0	-	-
Paulo António Arsénio Lopes	Sim	C <sup>(b)</sup>	4.578	1.831	CGD <sup>(a)</sup>	SOFID
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	Sim	C <sup>(b)</sup>	3.663	1.465	BCP	SOFID
Francisco Xavier de Almeida Leite	Sim	C <sup>(b)</sup>	3.663	1.465	Controlinveste <sup>(a)</sup>	SOFID
Pedro Roberto Menéres Cudell	Não		0	0	-	-

(a) Solicitou autorização para exercer opção de optar por vencimento do local de origem, conforme n.º 8 do Artigo 28.º do Estatuto do Gestor Público (EGP), aprovado pela Lei n.º 71/2007, de 28 de Março, na redação dada pelo Decreto -Lei n.º 8/2012, de 18 de Janeiro. Autorização essa que continua pendente de resposta.

(b) Conforme Despacho nº 2009/2013 - SEF do Secretário de Estado das Finanças, de 31 de outubro.

Nome	Remuneração Anual (€)						
	Variável	Fixa	Outra	Redução Lei 12-A/2010	Redução (Lei OE)	Redução anos anteriores <sup>(a)</sup>	Bruta após Reduções <sup>(b)</sup>
Mandato							
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	0	-	0	0	0	0	0
Paulo António Arsénio Lopes	0	75.443	0	4.304	6.928	0	64.211
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	0	60.459	0	3.443	4.955	0	52.061
Francisco Xavier de Almeida Leite	0	68.401	0	3.840	5.513	179	59.048
Pedro Roberto Menéres Cudell	0	-	0	0	0	0	0

(a) A redução de anos anteriores reporta-se ao efeito da regularização da remuneração de um administrador que optou pelo vencimento do lugar de origem, retroativo à data de início do respetivo mandato.

(b) Remuneração Bruta a pós reduções e antes de deduções remuneratórias em sede de IRS e contribuições sociais.

Nome	Remuneração Anual (€)						
	Variável	Fixa	Outra	Redução Lei 12-A/2010	Redução (Lei OE)	Redução anos anteriores	Bruta após Reduções
<b>Mandato I até 06-11-2013</b>							
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	0	-	0	0	0	0	0
Diogo de Araújo J. Gomes de Araújo	0	109.926	0	5.496	10.443	0	93.987
José Fernando Augusto Moreno	0	79.830	0	3.992	7.584	0	68.255
João Henrique Real Pereira	0	39.135	0	1.957	3.718	0	33.461
Pedro Roberto Menéres Cudell	0	-	0	0	0	0	0
<b>Mandato II após 06-11-2013</b>							
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	0	-	0	0	0	0	0
Paulo António Arsénio Lopes	0	22.307	0	1.115	2.119	0	19.072
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	0	17.847	0	892	1.695	0	15.259
Francisco Xavier de Almeida Leite	0	17.847	0	892	1.695	0	15.259
Pedro Roberto Menéres Cudell	0	-	0	0	0	0	0

Nome	Sub. Refeição	Benefícios Sociais (€)						
		Regime de Proteção Social		Seguro de Saúde	Seguro de Vida	Seguro de Acidentes Pessoais	Outros	
		Identificar	Valor Anual				Identificar	Valor
<b>Mandato I até 06-11-2013</b>								
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	-	0	0	n.a.	-	-
Diogo de Araújo J. Gomes de Araújo	n.a.	Segurança Social	15.628	0	0	n.a.	-	-
José Fernando Augusto Moreno	n.a.	CGA	6.439	0	0	n.a.	-	-
João Henrique Real Pereira	n.a.	Fundo de Pensões da CGD	5.532	0	0	n.a.	-	-
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	-	0	0	n.a.	-	-
<b>Mandato II após 06-11-2013</b>								
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	-	0	0	n.a.	-	-
Paulo António Arsénio Lopes	n.a.	Fundo de Pensões da CGD <sup>(1)</sup>	4.530	0	0	n.a.	-	-
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	n.a.	Segurança Social	3.624	0	0	n.a.	-	-
Francisco Xavier de Almeida Leite	n.a.	Segurança Social	3.624	0	0	n.a.	-	-
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	-	0	0	n.a.	-	-

(1) As contas de 2013 incluem contribuições para a segurança social à taxa em vigor tendo-se subsequentemente esclarecido que os descontos seriam para o Fundo de Pensões da CGD.

Nome	Gastos Anuais Associados a viaturas (€)				Observações
	Combustível		Portagens/Estacionamento e Outras Reparações		
	Plafond Mensal Definido	Valor Anual	Plafond Mensal Definido	Valor Anual	
<b>Mandato I até 06-11-2013</b>					
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	-	-	
Diogo de Araújo J. Gomes de Araújo	200	1.877	n.a.	612	
José Fernando Augusto Moreno	200	1.620	n.a.	485	
João Henrique Real Pereira	200	1.000	n.a.	551	
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	-	-	

Nome	Gastos Anuais Associados a viaturas (€)			Observações
	Combustível e Portagens			
	Plafond Mensal Definido	Valor Anual		
<b>Mandato II após 06-11-2013</b>				
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-		
Paulo António Arsénio Lopes	391	290		
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	313	517		
Francisco Xavier de Almeida Leite	313	173		
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-		

Nome	Gastos com Comunicações Móveis		
	Plafond Mensal Definido	Valor Anual	Observações
<b>Mandato I até 06-11-2013</b>			
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	
Diogo de Araújo J. Gomes de Araújo	150	559	
José Fernando Augusto Moreno	150	380	
João Henrique Real Pereira	150	750	
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	
<b>Mandato II após 06-11-2013</b>			
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	-	-	
Paulo António Arsénio Lopes	80	73	
António Maria d'Korth Brandão de Azevedo Gomes	80	31	
Francisco Xavier de Almeida Leite	80	96	
Pedro Roberto Menéres Cudell	-	-	

### 3. Conselho Fiscal

#### Estrutura de Fiscalização

Tendo sido aprovada, em 2017, a alteração da estrutura de fiscalização da Sociedade, que passou a ser composta por um Conselho Fiscal (3 membros efetivos e 1 suplente) e por um Revisor Oficial de Contas, não houve alteração do modelo de fiscalização em 2018.

Nos termos desta estrutura de fiscalização compete à Assembleia Geral designar o Revisor Oficial de Contas ou Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, sob proposta do Conselho Fiscal. Nesse sentido, foi nomeada como revisor oficial de contas efetivo, em sessão de continuação de Assembleia Geral de 19/04/2018 a BDO & Associados, SROC, Lda (BDO), inscrita na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas (OROC) sob o n.º 29, inscrita na Comissão do Mercado de Valores Mobiliários (CMVM) sob o n.º 20161384, com identificação fiscal n.º 501340467 e com sede na Av. da República n.º 50 – 10º, Lisboa, representada pelo Dr. João Paulo Torres Cunha Ferreira, registado na OROC sob o n.º 956 e na CMVM sob o n.º 20160573.

Foi ainda nomeada para SROC Suplente a PricewaterhouseCoopers & Associados – SROC, Lda. (PWC), tendo esta informado que não poderia a mesma desempenhar o cargo de ROC Suplente, e estando, a 31 de dezembro de 2018, o ROC Suplente por nomear.

Tendo Vogal Carlos Miguel López Leiria Pinto resignado a 01/02/2018, o Vogal Suplente Vítor Manuel Mendes Santos assumiu o cargo de Vogal Efetivo. À data do fecho do exercício, o Vogal Suplente encontrava-se ainda por eleger.

A remuneração dos membros do Órgão de Fiscalização permaneceu inalterada em 2018, não auferindo os membros do Conselho Fiscal qualquer remuneração.

Mandato (Início - Fim)	Cargo	Nome	Designação		Estatuto Remuneratório Mensal Fixado (€)	N.º de Mandatos
			Forma	Data		
31-03-2017 a 31-12-2018	Presidente do Conselho Fiscal	Paulo Fernando Pinheiro Bandeira	3.ª sessão de AG extraordinária de 31-03-2017	31-03-2017	-	1
31-03-2017 a 31-12-2018	Vogal	Luísa Maria do Rosário Roque	3.ª sessão de AG extraordinária de 31-03-2017	31-03-2017	-	1
31-03-2017 a 01-02-2018	Vogal	Carlos Miguel López Leiria Pinto*	3.ª sessão de AG extraordinária de 31-03-2017	31-03-2017	-	1
31-03-2017 a 31-12-2018	Suplente	Vitor Manuel Mendes Santos	3.ª sessão de AG extraordinária de 31-03-2017	31-03-2017	-	1

\*Apresentou renúncia ao cargo em 01/02/2018

Nome	Remuneração Anual		
	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Valor Final (3) = (1) - (2)
Paulo Fernando Pinheiro Bandeira	0	0	0
Luísa Maria do Rosário Roque	0	0	0
Carlos Miguel López Leiria Pinto	0	0	0
Vitor Manuel Mendes Santos	0	0	0
			0

O custo para o mandato inclui IVA.

## ROC

Mandato (Início - Fim)	Cargo	Identificação SROC/ROC			Designação			N.º de anos de funções exercidas no grupo	N.º de anos de funções exercidas na entidade
		Nome	N.º de inscrição na OROC	N.º Registo na CMVM	Forma	Data	Contratada		
03-12-2016 a 31-12-2018	Revisor Oficial de Contas Efetivo	BDO & Associados - Sociedade de Revisores Oficiais de Contas	29	20161384	Assembleia Geral	19-04-2018	03-09-2018	-	2
30-12-2016 a 31-12-2018	Revisor Oficial de Contas Suplente <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) Em 31-12-2018 o Revisor Oficial de Contas suplente encontra-se ainda por eleger.

Nome	Valor anual do Contrato de Prestação de			Valor Anual de Serviços Adicionais - 2018 (€)			
	Valor (1)	Reduções (2)	Valor Final (3) = (1) - (2)	Identificação do Serviço	Valor (1)	Reduções (2)	Valor Final (3) = (1) - (2)
BDO & Associados - Sociedade de Revisores Oficiais de Contas	16.240	n.a.	16.240	n.a.	0	0	0

Nos termos da sessão de continuação da Assembleia Geral em 19/04/2018, foram determinadas as seguintes remunerações, pela revisão legal das contas do exercício de 2016 - EUR 8.480, pelo exercício de 2017 - EUR 8.480 e EUR 16.240 pela revisão das contas do exercício de 2018.

Aos valores dos honorários indicados acresce o IVA, à taxa legal em vigor.

Mais foi determinado que deverão ser reembolsadas pela sociedade as despesas de transporte e alojamento, bem como quaisquer outras realizadas no exercício das suas funções.

## Auditor

No modelo de fiscalização em vigor no exercício de 2018 a SOFID não dispõe de auditor externo, dispõe, contudo, de ROC, não integrado no Conselho Fiscal.

Em 2017, os Membros do Conselho Fiscal foram remunerados conforme quadro abaixo:

Nome	Remuneração Anual		
	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Valor Final (3) = (1) - (2)
Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares	0	0	0
Paulo Fernando Pinheiro Bandeira	0	0	0
José Manuel Fusco Gato <sup>(3)</sup>	0	0	0
Luísa Maria do Rosário Roque	0	0	0
P. Matos Silva, Garcia JR., P. Caiado & Associados, SROC, Lda representado por João Paulo Raimundo Henriques Ferreira <sup>(4)</sup>	-	-	-
Carlos Miguel López Leiria Pinto	0	0	0
Ascensão, Gomes, Cruz & Associados - SROC, Lda representado por José Manuel D'Ascensão Costa <sup>(5)</sup>	0	0	0
Vitor Manuel Mendes Santos	0	0	0
			0

O custo para o mandato inclui IVA.

Nome	Valor anual do Contrato de Prestação de Serviços - 2017			Valor Anual de Serviços Adicionais - 2017 (€)			
	Valor (1)	Reduções (2)	Valor Final (3) = (1) - (2)	Identificação do Serviço	Valor (1)	Reduções (2)	Valor Final (3) = (1) - (2)
Revisor Oficial de Contas*	13.443	n.a.	13.443	n.a.	0	0	0

\* Em 31-12-2017 o Revisor Oficial de Contas encontrava-se ainda por eleger.

Em 2016, os Membros do Conselho Fiscal foram remunerados conforme quadro abaixo:

Nome	Remuneração Anual			
	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Reversão remuneratória (3)	Valor Final (4) = (1) - (2) + (3)
Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares	0	0	0	0
José Manuel Fusco Gato <sup>(3)</sup>	0	0	0	0
P. Matos Silva, Garcia JR., P. Caiado & Associados, SROC, Lda representado por João Paulo Raimundo Henriques Ferreira <sup>(4)</sup>	13.443	n.a.	n.a.	13.443
Ascensão, Gomes, Cruz & Associados - SROC, Lda representado por José Manuel D'Ascensão Costa <sup>(5)</sup>	0	0	0	0
				13.443

O custo para o mandato inclui IVA.

Em 2015, os Membros do Conselho Fiscal foram remunerados conforme quadro abaixo:

Nome	Remuneração Anual 2015 (€)			
	Bruto (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Reversão Remuneratórias (3)	Valor Final (4) = (1)-(2)+(3)
Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares	0	0	0	0
José Manuel Fusco Gato	0	0	0	0
P. Matos Silva, Garcia JR., P. Caiado & Associados, SROC, Lda representado por João Paulo Raimundo Henriques Ferreira <sup>(a)</sup>	13.443	n.a.	n.a.	13.443
Ascensão, Gomes, Cruz & Associados - SROC, Lda representado por José Manuel D'Ascensão Costa	0	0	0	0

Nota a) O custo para o Mandato inclui IVA.

Em 2014, os Membros do Conselho Fiscal foram remunerados conforme quadro abaixo:

Mandato (Início - Fim)	Cargo	Nome	Remuneração Anual	
			Fixada (€) <sup>(1)</sup>	Bruto Pago (€) <sup>(2)</sup>
06-11-2013 a 06-11-2015	Presidente do Conselho Fiscal	Ana Luísa Louro da Graça Peixito Soares	0	0
06-11-2013 a 06-11-2015	Vogal (1)	José Manuel Fusco Gato <sup>(3)</sup>	0	0
06-11-2013 a 06-11-2015	Vogal (2)	P. Matos Silva, Garcia JR., P. Caiado & Associados, SROC, Lda representado por João Paulo Raimundo Henriques Ferreira <sup>(4)</sup>	13.407	13.519
06-11-2013 a 06-11-2015	Suplente	Ascensão, Gomes, Cruz & Associados - SROC, Lda representado por José Manuel D'Ascensão Costa <sup>(5)</sup>	0	0

Nota 1 e 2) O custo para o Mandato I inclui IVA.

Nota 3) Por DUE datada de 02-04-2014 foi eleito como vogal efetivo do Conselho Fiscal José Manuel Fusco Gato, em substituição de Paula Alexandra Caetano da Silva, nomeada a 06-11-2013.

Nota 4) A Sociedade P. Matos Silva, Garcia JR., P. Caiado & Associados, SROC, Lda. foi nomeada a 6/11/2013 tendo o representante Pedro João Reis de Matos Silva sido, subsequentemente, substituído pelo representante João Paulo Raimundo Henriques Ferreira por DUE de 10-03-2014.

Nota 5) A Sociedade Silva Neves & Teresa Marques, SROC, Lda. foi nomeada a 6/11/2013 tendo renunciado e sido, subsequentemente, substituída pela Sociedade Ascensão, Gomes, Cruz & Associados - SROC, Lda. representada por José Manuel D'Ascensão Costa por DUE de 10-03-2014.

Em 2013, no decurso do Mandato I, o acompanhamento da Sociedade foi efetuado pela BDO & Associados – SROC que auferiu, no ano de 2013, EUR 10.086 por este serviço.

Com a nomeação de novo Revisor Oficial de Contas, para o Mandato II, incluiu-se nas contas uma estimativa para gastos a pagar, no montante de Euros 4.696, referente ao contrato de prestação de serviços com o novo Revisor Oficial de Contas, que ainda não estava finalizado à data do fecho de contas.

Os restantes membros do Conselho Fiscal não auferiram qualquer remuneração pelo desempenho dos respetivos cargos, nem foram reembolsados por qualquer despesa efetuada ao serviço da Sociedade.

Mandato I (Início - Fim)	Cargo	Nome	Remuneração Anual	
			Fixada (€) <sup>(1)</sup>	Bruto Pago (€) <sup>(2)</sup>
12-05-2010 a 06-11-2013	Presidente do Conselho Fiscal	Teresa Isabel Carvalho Costa	0	0
12-05-2010 a 06-11-2013	Vogal (1)	Maria Teresa V. Abreu Flor Morais	0	0
12-05-2010 a 06-11-2013	Vogal (2)	BDO bdc&Associados – SROC <sup>(3)</sup>	13.407	10.086
12-05-2010 a 06-11-2013	Suplente	João Paulo Torres Cunha Ferreira	0	0

Mandato II (Início - Fim)	Cargo	Nome	Remuneração Anual	
			Fixada (€) <sup>(1)</sup>	Bruto Pago (€) <sup>(2)</sup>
06-11-2013 a 06-11-2015	Presidente do Conselho Fiscal	Ana Luísa Louro da Graça Peixoto Soares	0	0
06-11-2013 a 06-11-2015	Vogal (1)	José Manuel Fusco Gato <sup>(4)</sup>	0	0
06-11-2013 a 06-11-2015	Vogal (2)	P. Matos Silva, Garcia JR., P. Caiado & Associados, SROC, Lda representado por João Paulo Raimundo Henriques Ferreira <sup>(5)</sup>	-	-
06-11-2013 a 06-11-2015	Suplente	Ascensão, Gomes, Cruz & Associados - SROC, Lda representado por José Manuel D'Ascensão Costa <sup>(6)</sup>	0	0

Nota 1 e 2) O custo para o Mandato I inclui IVA. O custo para o Mandato II não tinha ainda sido determinado à data de fecho de contas dado não estar finalizado o contrato com a Sociedade de Revisores Oficiais de Contas. As contas incluem uma provisão para potenciais despesas desta natureza no valor de EUR 4.639,00.

Nota 3) O contrato com a BDO foi renegociado em 2010, vigorando a partir de junho, em antecipação à Lei 55-A/2010.

Nota 4) Por DUE datada de 02-04-2014 foi eleito como vogal efetivo do Conselho Fiscal José Manuel Fusco Gato, em substituição de Paula Alexandra Caetano da Silva, nomeada a 06-11-2013.

Nota 5) A Sociedade P. Matos Silva, Garcia JR., P. Caiado & Associados, SROC, Lda. foi nomeada a 6/11/2013 tendo o representante Pedro João Reis de Matos Silva sido, subsequentemente, substituído pelo representante João Paulo Raimundo Henriques Ferreira por DUE de 10-03-2014.

Nota 6) A Sociedade Silva Neves & Teresa Marques, SROC, Lda. foi nomeada a 6/11/2013 tendo renunciado e sido, subsequentemente, substituída pela Sociedade Ascensão, Gomes, Cruz & Associados - SROC, Lda. representada por José Manuel D'Ascensão Costa por DUE de 10-03-2014

## Funções e Responsabilidades

### 1. Enquadramento

De acordo com os estatutos da Sociedade os seus órgãos sociais são a Assembleia Geral, o Conselho de Administração e o Conselho Fiscal.

Os membros da Mesa da Assembleia Geral, do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal são eleitos por um período de três anos, podendo ser reeleitos uma ou mais vezes.

A Sociedade terá, ainda, um Secretário da Sociedade e, como órgãos consultivos, a Comissão de Fixação de Remunerações e o Conselho Estratégico.

### 2. Assembleia-Geral

Compete à Assembleia Geral eleger os membros da Mesa da Assembleia Geral, os membros do Conselho de Administração, com indicação do respetivo presidente, os membros efetivos e o membro suplente do Conselho Fiscal.

As seguintes deliberações só podem ser tomadas com maioria qualificada de 75% dos votos emitidos em Assembleia Geral:



- Deliberar sobre a proposta de aplicação de resultados;
- Deliberar sobre alterações dos estatutos, incluindo aumentos de capital, fusão, cisão, transformação, dissolução e liquidação da sociedade;
- Emissão de obrigações e outros valores mobiliários;
- Aquisição e alienação de ações próprias;
- A solicitação do Conselho de Administração, autorizar a aquisição e alienação de imóveis e de participações sociais, bem como a realização de investimentos, uns e outros quando de valor superior a 20% dos fundos próprios;
- A solicitação do Conselho de Administração, autorizar a contração de financiamentos pela sociedade quando dos mesmos resulte para a sociedade um rácio de autonomia financeira inferior a 25%.

A Mesa da Assembleia Geral é composta por um Presidente e um Secretário, desempenhando o Secretário da Sociedade as funções de Secretário. Cabe à Mesa da Assembleia Geral dirigir as respetivas reuniões e elaborar as respetivas atas, sem prejuízo do disposto na lei quanto ao Secretário da Sociedade. Cabe ao Presidente convocar, com as formalidades legais, as reuniões da Assembleia Geral.

### 3. Conselho de Administração

Os membros dos Órgãos Sociais, as respetivas funções e responsabilidades no âmbito da sociedade são identificados no seguinte quadro, sendo de notar que os membros do Conselho de Administração não integram comissões especializadas e que a SOFID não tem Comissão de Auditoria nem auditor externo. A certificação anual das contas da SOFID é realizada pelo ROC, o qual, sendo membro do Conselho Fiscal da sociedade, acede a toda a informação interna.

O Conselho de Administração é composto por cinco membros, sendo estatutariamente permitido um número de membros entre três e onze, designados pela Assembleia Geral, a quem compete, igualmente, designar o respetivo Presidente. Cabe ao Presidente convocar e dirigir as reuniões do Conselho, dispondo de voto de qualidade em caso de empate nas votações.

Os membros do Conselho de Administração são eleitos por um período de três anos, podendo ser reeleitos uma ou mais vezes.

#### **Distinção entre membros executivos e não executivos do Conselho de Administração:**

Presidente	António Jorge Duarte Rebelo de Sousa	Não executivo
Vogal (1)	Marta Carolina Mota Leite Machado Mariz	Executivo
Vogal (2)	Bernardo Forjaz Vieira Ivo Cruz	Executivo
Vogal (3)	Sara Murta Ribeiro <sup>(1)</sup>	Executivo
Vogal (4)	Alexandra Viana <sup>(2)</sup>	Não executivo

(1) Iniciou funções em 01/08/2019. Apresentou a sua renúncia ao cargo em 08/01/2020 com efeitos a 20/01/2020.

(2) Iniciou funções em 01/08/2019.

Os membros executivos do Conselho de Administração constituem a Comissão Executiva e não foram nomeadas quaisquer outras comissões no seio do órgão de administração.

Em reunião do Conselho de Administração realizada a 27-02-2014, o Conselho de Administração deliberou: delegar na Comissão Executiva os mais amplos poderes de gestão corrente da sociedade, nesta se compreendendo todos os poderes de gestão necessários ou convenientes para o exercício da atividade da sociedade nos termos e com a extensão com que a mesma é configurada na lei e no Contrato de sociedade, sem prejuízo do respeito pelo estabelecido nos nº 2 e 3 do artigo 18º do Contrato de sociedade, e compreendendo e incluindo designadamente poderes para:

- 1) Deliberar sobre os pedidos de apoio financeiro, sob qualquer forma, endereçados à sociedade, incluindo a concessão de garantias ou a participação com natureza de capital de risco no capital de outras sociedades, desde que: i) o montante das operações não seja superior a um milhão de Euros ou a 10% dos fundos próprios da sociedade, conforme o que for menor, ii) o envolvimento com um cliente ou grupo de clientes (nos termos definidos no Aviso 8/2008 do Banco de Portugal ou de outro que o substitua) não seja superior a dois milhões de Euros ou a 20% dos fundos próprios da sociedade, conforme o que for menor, devendo a Comissão Executiva dar conhecimento ao Conselho, na primeira reunião subsequente deste, de todas as deliberações tomadas sobre pedidos de apoio financeiro;
- 2) Executar as deliberações tomadas pelo Conselho de Administração;
- 3) Deliberar sobre aquisição de bens e serviços até ao montante individual de cinquenta mil Euros, com exclusão de bens imóveis e valores mobiliários representativos de dívida;
- 4) Representar a sociedade, em juízo ou fora dele, comprometendo-se em arbitragens, propondo pleitos judiciais ou defendendo-se neles, podendo confessar, desistir ou transigir em quaisquer processos judiciais;
- 5) Preparar o relatório de gestão e as contas de exercício para apresentação ao Conselho;
- 6) Constituir mandatários, para a prática de determinados atos, ou categorias de atos, definindo a extensão dos respetivos mandatos.

Todos os membros do Conselho de Administração podem ser considerados independentes.

### **Funcionamento do Conselho de Administração**

O Conselho de Administração delegou numa Comissão Executiva composta por 3 administradores executivos a gestão corrente da sociedade.

Compete ao Conselho de Administração, para além do mais consignado na lei e nos estatutos da sociedade:

- a) Conduzir as atividades da sociedade, praticando todos os atos que a lei ou os seus estatutos não reservem a outros Órgãos Sociais;
- b) Deliberar sobre os pedidos de apoio financeiro, sob qualquer forma, endereçados à sociedade, incluindo a concessão de garantias ou a participação com natureza de capital de risco no capital de outras sociedades;

- c) Executar as deliberações da Assembleia Geral;
- d) Definir as políticas gerais da sociedade, sem prejuízo do disposto na alínea anterior;
- e) Aprovar o plano estratégico e os orçamentos anuais;
- f) Definir a organização interna da sociedade;
- g) Representar a sociedade, em juízo ou fora dele, comprometendo-se em arbitragens, propondo pleitos judiciais ou defendendo-se neles, podendo confessar, desistir ou transigir em quaisquer processos judiciais;
- h) Apresentar a Assembleia Geral, para apreciação e votação, nos prazos legalmente fixados, os relatórios e contas dos exercícios sociais;
- i) Adquirir, alienar e onerar quaisquer direitos sobre imóveis, valores mobiliários representativos de dívida e participações noutras sociedades e em agrupamentos complementares de empresas, sem prejuízo do disposto na alínea h) do n.º 2 do artigo 13.º;
- j) Deliberar sobre a contratação de financiamentos pela sociedade, sem prejuízo do disposto na alínea i) do n.º 2 do artigo 13;
- l) Designar o Secretário da sociedade;
- m) Aprovar propostas para emissão de valores mobiliários;
- n) Elaborar o relatório de gestão e as contas de exercício;
- o) Aprovar a celebração de contratos entre a sociedade e os seus acionistas ou entidades por estes dominadas;
- p) Eleger a Comissão Executiva e nela delegar poderes;
- q) Adquirir, alienar e onerar quaisquer direitos sobre outros bens móveis.

As matérias das alíneas d), e), h), i), j), m), o) e p) não poderão ser delegadas na Comissão Executiva e deverão ser aprovadas por maioria de 80% dos administradores.

Ficam ainda sujeitas àquele regime as seguintes matérias:

- a) Contratação de quaisquer financiamentos pela sociedade ou a constituição de garantias que não se enquadrem na atividade comercial da sociedade;
- b) Contratação de operações superiores a 10% dos fundos próprios da sociedade;
- c) Envolvimento com um cliente ou grupo de clientes (nos termos definidos no Aviso 7/2010 do Banco de Portugal ou de outro que o substitua) superior a 25% dos fundos próprios da sociedade.

## Pelouros

### Mandato 2019-2021

Após a conclusão do registo especial, foram atribuídos os seguintes pelouros:

<b>Presidente</b>	<b>António Jorge Duarte Rebelo de Sousa</b>	<b>01-08-2019</b>	<b>2019-2021</b>	
<b>Vogal (1)</b>	<b>Marta Carolina Mota Leite Machado Mariz</b>	<b>01-08-2019</b>	<b>2019-2021</b>	Pelouro Comercial
<b>Vogal (2)</b>	<b>Bernardo Forjaz Vieira Ivo Cruz</b>	<b>01-08-2019</b>	<b>2019-2021</b>	Pelouro Do Risco e Jurídico

<b>Vogal (3)</b>	<b>Sara Murta Ribeiro <sup>(1)</sup></b>	<b>01-08-2019</b>	<b>2019-2021</b>	Pelouro Financeiro e de Suporte Operacional
<b>Vogal (4)</b>	<b>Alexandra Viana <sup>(2)</sup></b>	<b>01-08-2019</b>	<b>2019-2021</b>	

(1) Iniciou funções em 01/08/2019. Apresentou a sua renúncia ao cargo em 08/01/2020 com efeitos a 20/01/2020.

(2) Iniciou funções em 01/08/2019.

## Mandato 2016-2018

Após a conclusão do registo especial em 16 de dezembro de 2016 foram atribuídos os seguintes pelouros:

Mandato II – A partir de 25 de novembro de 2016

<b>Presidente</b>	<b>António Jorge Duarte Rebelo de Sousa</b>	<b>28-06-2016</b>	<b>2016-2018</b>	
<b>Vogal (1)</b>	<b>Marta Carolina Mota Leite Machado Mariz (1)</b>	<b>28-06-2016</b>	<b>2016-2018</b>	Pelouro de Desenvolvimento Estratégico e Relações Institucionais
<b>Vogal (2)</b>	<b>Bernardo Forjaz Vieira Ivo Cruz (2)</b>	<b>28-06-2016</b>	<b>2016-2018</b>	Pelouro Comercial
<b>Vogal (3)</b>	<b>Por nomear (3)</b>	<b>28-06-2016</b>	<b>2016-2018</b>	Pelouro Financeiro, Administrativo e de Planeamento
<b>Vogal (4)</b>	<b>Pedro Roberto Meneres Cudell</b>	<b>28-06-2016</b>	<b>2016-2018</b>	

(3) Iniciou funções em 11/06/2018 e substituiu Mariana Abrantes de Sousa, que iniciou funções em 05/01/2017 e resignou com efeito 01/09/2017;

(4) Iniciou funções em 31/05/2018 e substituiu Abel Cubal Tavares de Almeida, que iniciou funções em 25/11/2016 e resignou com efeito 01/02/2018;

(5) A nomear – o vogal Carlos Humberto Pereira Ribeiro iniciou funções em 22/12/2017 e resignou com efeito 01/06/2018.

Em 19/01/2017, foi aprovado o organograma geral da sociedade e distribuídos os seguintes pelouros aos membros da Comissão Executiva:

**Mariana Abrantes de Sousa (Presidente): Pelouro de Desenvolvimento Estratégico e Relações Institucionais**

Composto pelas seguintes áreas:

- Desenvolvimento Estratégico
- Relações Institucionais
- Secretariado e Comunicação
- Assuntos Jurídicos
- *Compliance* e Auditoria Interna

**Abel Cubal de Almeida: Pelouro Comercial**

Composto pelas seguintes áreas:

- Gestão de Crédito e Projetos
- Gestão de Riscos de Operações Financeiras
- Acompanhamento de Projetos
- Participações Financeiras

**Carlos Humberto Ribeiro: Pelouro Financeiro, Administrativo e de Planeamento**

Composto pelas seguintes áreas:

- Gestão Financeira
- Planeamento e Controlo de Gestão
- Contabilidade
- Administrativa e Informática
- Recursos Humanos

A vogal do Conselho de Administração e Presidente da Comissão Executiva Mariana Abrantes de Sousa renunciou às suas funções, com efeitos a partir de 1 de setembro de 2017.

Após a renúncia ao cargo pela Presidente da Comissão Executiva os pelouros da sua responsabilidade foram assegurados e geridos pelos dois membros executivos do Conselho de Administração não tendo havido nova distribuição de pelouros.

Marta Carolina Mota Leite Machado Mariz iniciou funções em 11/06/2018 e substituiu Mariana Abrantes de Sousa, que iniciou funções em 05/01/2017 e resignou com efeito 01/09/2017. Bernardo Forjaz Vieira Ivo Cruz iniciou funções em 31/05/2018 e substituiu Abel Cubal Tavares de Almeida, que iniciou funções em 25/11/2016 e resignou com efeito 01/02/2018. O vogal Carlos Humberto Pereira Ribeiro iniciou funções em 22/12/2017 e resignou com efeito 01/06/2018, encontrando-se um vogal do Conselho de Administração por nomear.

Os referidos pelouros foram assegurados e geridos pelos dois membros executivos do Conselho de Administração nomeados em 2018 para terminar o mandato 2016-2018, não tendo ainda sido finalizada a nova distribuição de pelouros.

**Mandato I – Até 24 de novembro de 2016**

<b>Presidente</b>	<b>António Jorge Duarte Rebelo de Sousa</b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>	
<b>Vogal (1)</b>	<b>Paulo António Arsénio Lopes (*)</b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Área de <i>Compliance</i> e Auditoria Interna</li> <li>• Área Planeamento e Controlo de Gestão</li> <li>• Área de Contabilidade e Finanças</li> <li>• Área de Gestão de Risco</li> <li>• Área de Secretariado</li> </ul>
<b>Vogal (2)</b>	<b>António Maria d’Korth Brandão de Azevedo Gomes (*)</b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Área de Recursos Humanos</li> <li>• Área Comercial e Acompanhamento de Projetos</li> <li>• Área Informática e Administração</li> </ul>
<b>Vogal (3)</b>	<b>Francisco Xavier de Almeida Leite (*)</b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Área de Relações Públicas e Institucionais</li> <li>• Área Jurídica</li> <li>• Área de Relações Internacionais</li> <li>• Área de Comunicação e Marketing</li> </ul>
<b>Vogal (4)</b>	<b>Pedro Roberto Menéres Cudell</b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>	

## Mandato 2013-2015

Após a conclusão do registo especial em 20 de fevereiro de 2014 foram atribuídos os seguintes pelouros:

### Mandato II – A partir de 6 de novembro de 2013

<b>Presidente</b>	<b>António Jorge Duarte Rebelo de Sousa</b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>	
<b>Vogal (1)</b>	<b>Paulo António Arsénio Lopes (*)</b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Área de <i>Compliance</i> e Auditoria Interna</li> <li>• Área Planeamento e Controlo de Gestão</li> <li>• Área de Contabilidade e Finanças</li> <li>• Área de Gestão de Risco</li> <li>• Área de Secretariado</li> </ul>
<b>Vogal (2)</b>	<b>António Maria d’Korth Brandão de Azevedo Gomes (*)</b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Área de Recursos Humanos</li> <li>• Área Comercial e Acompanhamento de Projetos</li> <li>• Área Informática e Administração</li> </ul>
<b>Vogal (3)</b>	<b>Francisco Xavier de Almeida Leite (*)</b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Área de Relações Públicas e Institucionais</li> <li>• Área Jurídica</li> <li>• Área de Relações Internacionais</li> <li>• Área de Comunicação e Marketing</li> </ul>
<b>Vogal (4)</b>	<b>Pedro Roberto Menéres Cudell</b>	<b>06-11-2013</b>	<b>2013-2015</b>	

### Mandato I – Até 6 de novembro de 2013

<b>Presidente</b>	<b>António Jorge Duarte Rebelo de Sousa</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	
<b>Vogal (1)</b>	<b>Diogo de Araújo J. Gomes de Araújo (*)</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Área Planeamento e Controlo de Gestão</li> <li>• Área de Contabilidade e Finanças</li> <li>• Área de Recursos Humanos</li> </ul>
<b>Vogal (2)</b>	<b>José Fernando Augusto Moreno (*)</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Área Comercial e Acompanhamento de Projetos</li> <li>• Área de Relações Institucionais</li> <li>• Área Jurídica</li> </ul>
<b>Vogal (3)</b>	<b>João Henrique Real Pereira (*)</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Área de Gestão de Risco</li> <li>• Área de Relações Internacionais</li> <li>• Área de Informática e Administração</li> </ul>
<b>Vogal (4)</b>	<b>Pedro Roberto Meneres Cudell</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	

## Mandato 2010-2012

### Mandato I – Até 12 de maio de 2010

<b>Presidente</b>	<b>Álvaro Pinto Correia</b>	<b>12-03-2008</b>	<b>2007-2009</b>	• <i>Compliance</i>
-------------------	-----------------------------	-------------------	------------------	---------------------

<b>Vogal (1)</b>	<b>Hélder Jacinto de Oliveira *</b>	<b>11-10-2007</b>	<b>2007-2009</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Área Comercial e Acompanhamento de Projetos</li> <li>• Área Financeira, Planeamento e Controlo de Gestão, Comunicação e Relações Nacionais</li> </ul>
<b>Vogal (2)</b>	<b>Francisco Xavier Zea Mantero *</b>	<b>11-10-2007</b>	<b>2007-2009</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Área de Relações Internacionais</li> <li>• Área Administrativa e Assistência Jurídica</li> </ul>
<b>Vogal (3)</b>	<b>João Henrique Real Pereira *</b>	<b>04-12-2009</b>	<b>2007-2009</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Área de Gestão de Risco</li> <li>• Área de Contabilidade e Informática</li> </ul>
<b>Vogal (4)</b>	<b>José Manuel Veiga de Macedo</b>	<b>11-10-2007</b>	<b>2007-2009</b>	
<b>Vogal (5)</b>	<b>Camilo Lampo Martins de Oliveira</b>	<b>11-10-2007</b>	<b>2007-2009</b>	
<b>Vogal (6)</b>	<b>Duarte Manuel Ivens Pita Ferraz</b>	<b>11-10-2007</b>	<b>2007-2009</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Auditoria Interna</li> </ul>

#### Mandato II – Desde 12 de maio de 2010

<b>Presidente</b>	<b>António Jorge Duarte Rebelo de Sousa</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	
<b>Vogal (1)</b>	<b>Diogo de Araújo J. Gomes de Araújo *</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Área de Planeamento e Controlo de Gestão</li> <li>• Área de Contabilidade e Finanças</li> <li>• Área de Recursos Humanos</li> </ul>
<b>Vogal (2)</b>	<b>José Fernando Augusto Moreno *</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Área Comercial e Acompanhamento de Projetos</li> <li>• Área de Relações Institucionais</li> <li>• Área Jurídica</li> </ul>
<b>Vogal (3)</b>	<b>João Henrique Real Pereira *</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Área de Gestão de Risco</li> <li>• Área de Relações Internacionais</li> <li>• Área de Informática e Administração</li> </ul>
<b>Vogal (4)</b>	<b>Pedro Roberto Meneres Cudell</b>	<b>12-05-2010</b>	<b>2010-2012</b>	

## 4. Conselho Fiscal

A fiscalização da sociedade cabe a um Conselho Fiscal, não tendo sido nomeadas comissões especializadas de fiscalização.

Até 2016, o Conselho Fiscal foi composto por três membros efetivos, um dos quais Presidente, e um suplente, sendo um dos membros efetivos e o suplente revisores oficiais de contas ou sociedades de revisores oficiais de contas.

Em 2017, e dando cumprimento a uma recomendação dos acionistas, o Conselho de Administração apresentou, quer ao acionista Estado uma proposta para alteração da estrutura de fiscalização da sociedade.

Em reunião de Assembleia Geral foi aprovada uma alteração do modelo de fiscalização da Sociedade passando o Conselho Fiscal a ser composto por três membros efetivos, um dos quais presidente, e um suplente.

Além do Conselho Fiscal passou a existir estatutariamente um ROC não integrado no referido Conselho.

Os membros do Conselho Fiscal são eleitos por um período de três anos, podendo ser reeleitos uma ou mais vezes.

Os Estatutos da sociedade, no seu Artigo 20º, estipulam a composição, competência e funcionamento do seu Conselho Fiscal.

Em 02-12-2016, foi recebida na Instituição uma comunicação da P. Matos Silva, Garcia JR., P. Caiado & Associados, SROC, Lda., informando que a referida SROC deliberou renunciar ao exercício de funções de Revisor Oficial de Contas com efeitos imediatos. Em 20-12-2016, a Instituição comunicou ao ROC Suplente (Ascensão, Gomes, Cruz & Associados – SROC, Lda), nos termos e para os efeitos previstos no artigo 415º do Código das Sociedades Comerciais, particularmente dos números 3 e 4, que a SROC que integra o Conselho Fiscal como membro efetivo, deliberou renunciar às respetivas funções. Por carta recebida na Instituição em 29-12-2016, a Ascensão, Gomes, Cruz & Associados – SROC, Lda. informou, em síntese, que não se encontram reunidas as condições necessárias para que pudessem assumir o cargo de ROC efetivo, bem como que entendendo que o mandato relativo ao triénio 2013/2015 já chegou ao seu termo, pelo que comunicou a sua indisponibilidade para aceitação da posição de membro efetivo do Conselho Fiscal.

Em 2018, a Sociedade BDO & Associados, SROC foi nomeada para o exercício de funções de Revisor Oficial de Contas com efeitos imediatos em sessão de Assembleia Geral de 19 de abril de 2018.

## **5. Comissão de Fixação de Remunerações**

Não aplicável.

## **6. Conselho Estratégico**

O Conselho Estratégico é composto por um número de membros não inferior ao dobro do número de membros do Conselho de Administração, entre os quais se incluem por inerência o Presidente do Conselho de Administração e os demais membros do Conselho de Administração, sendo os restantes membros designados em Assembleia Geral por períodos de 3 anos, devendo a escolha recair preferencialmente sobre representantes de associações empresariais e instituições com atividade na área da cooperação.

Compete ao Conselho Estratégico pronunciar-se, mediante parecer não vinculativo, sobre todas as matérias que lhe forem submetidas pelo Conselho de Administração. São obrigatoriamente submetidas a parecer do Conselho Estratégico as propostas do Conselho de Administração



respeitantes as prioridades sectoriais e territoriais da atividade da sociedade, bem como a sua inserção na estratégia económica e de cooperação para o desenvolvimento do Estado Português.

Membros do Conselho Estratégico:

Presidente	António Jorge Duarte Rebelo de Sousa <sup>(a)</sup>
Vice-Presidente	Gonçalo Teles Gomes
Vogal	Marta Carolina Mota Leite Machado Mariz <sup>(a) (*)</sup>
Vogal	Bernardo Ivo Cruz <sup>(a) (*)</sup>
Vogal	Sara Murta Ribeiro <sup>(a) (b) (*)</sup>
Vogal	Alexandra Viana <sup>(a) (c)</sup>
Vogal	Maria Manuel Serrano
Vogal	António Saraiva
Vogal	Francisco Alegre Duarte
Vogal	Gonçalo Marques
Vogal	Filipe Cartaxo
Vogal	Jorge Vasconcelos
Vogal	Pedro Roberto Menéres Cudell
Vogal	José Veiga Frade

(\*) Membro da Comissão Executiva

(a) Membro incluído por inerência.

(b) Iniciou funções em 01/08/2019. Apresentou a sua renúncia ao cargo em 08/01/2020 com efeitos a 20/01/2020.

(c) Iniciou funções em 01/08/2019

## Síntese Curricular

### 1. Membros da Mesa da Assembleia-Geral

#### **Maria de Lurdes Pereira Moreira Correia de Castro**

Não disponível.

#### **António Manuel Caetano Martins**

Licenciado em Direito pela Faculdade de Direito de Lisboa e inscrito na Ordem dos Advogados, é Responsável pela Área Jurídica da SOFID. Antes, desempenhou funções no Banco Nacional Ultramarino em Lisboa e em Macau, como advogado e consultor jurídico. Foi Administrador da Hestmona Limited e Macau Hotel Company Ltd, e vogal do Conselho Fiscal da Sofidema – Sociedade Financeira de Desenvolvimento de Macau SARL. Foi Advogado e Notário Privado em Macau. Desempenhou ainda funções como Técnico Jurista no Banco de Fomento e Exterior e no Banco BPI. Desde 2007 é Secretário da Mesa da Assembleia Geral da SOFID e Secretário da Sociedade.

## 2. Membros do Conselho de Administração

### **António Jorge Duarte Rebelo de Sousa**

Presidente do Conselho de Administração da SOFID desde 13 de maio de 2010. Licenciado em Economia pelo Instituto Superior de Economia e Doutorado em Economia pela Universidade Lusíada de Lisboa, com Agregação em Economia Internacional pela Universidade Técnica de Lisboa. Foi Assistente na Faculdade de Ciências Humanas e Sociais da UNL e na Faculdade de Economia da UNL. Foi Professor Convidado da Faculdade de Economia de Coimbra. É Professor Catedrático da Universidade Lusíada de Lisboa, aonde leciona desde 1986. É Professor Associado com Agregação da Universidade de Lisboa, lecionando no ISCSP desde 2003. É Presidente do Instituto Benjamim Franklin e Presidente de Honra da Associação de Amizade Portugal-EUA. Foi Deputado à Assembleia da República. Foi Membro do Grupo de Parlamentares da EFTA. Foi Assessor do Ministro das Finanças para Assuntos Económicos, bem como Consultor do Ministro das Finanças. É Consultor Económico da Embaixada do Japão, desde 2002 e Vice-Presidente do OSCOT - Observatório de Segurança, Criminalidade e Organizações Terroristas e é, presentemente, Presidente do Conselho Consultivo. Foi Membro do Conselho Diretivo da Fundação Centro Cultural de Belém entre março de 2010 e janeiro de 2012. É Diretor da Revista Energia e Futuro e da Revista Economia y Empresa das Universidades Lusíadas.

### **Marta Carolina Mota Leite Machado Mariz**

Presidente da Comissão Executiva da SOFID desde Junho de 2018. Licenciada em Economia pela Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra. Frequentou um Senior Management Program no INSEAD. Foi Diretora por mais de 10 anos na área internacional do Novo Banco, tendo sido responsável pela unidade de apoio à internacionalização das empresas portuguesas. Foi Administradora do Banco Internacional de Cabo Verde. Foi Vice-presidente da Câmara de Comércio e Indústria Luso-Mexicana, da Câmara de Comércio e Indústria Luso-Chinesa, da Camera di Commercio italiana per il Portogallo. Foi membro do Conselho Diretivo da Câmara de Comércio e Indústria Luso-francesa.

### **Bernardo Forjaz Vieira Ivo Cruz**

Administrador Executivo da SOFID desde junho de 2018. Doutor em Ciência Política pela Universidade de Bristol no Reino Unido, e membro do respetivo Senado, é ainda membro da Direção da Liga dos Amigos do Mosteiro dos Jerónimos e editor da The London BREXIT Monthly Digest. Desempenhou funções docentes e científicas nas Universidades de Bristol, Cardiff e Loughborough no Reino Unido e Lusófona de Lisboa. Foi Subsecretário de Estado Adjunto do Ministro dos Negócios Estrangeiros, Chefe de Gabinete do Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros, dirigiu os Centros de Negócios da AICEP - Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal - na América do Sul e no Reino Unido e Irlanda - e foi Assessor do Secretário de Estado da Juventude. Fundou e foi Global Managing Partner do True Bridge Consultancy Group com sede em Londres - distinguido com o “Business Internationalization Award 2014/15” do Ministério do Comércio Externo do Reino Unido, representou a Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado de São

Paulo/Brasil na Europa, foi Presidente da Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa no Reino Unido, Partner da Leadership Business Consulting e responsável pelos Serviços de Apoio à Comissão da Associação Industrial Portuguesa para o Artesanato e Cultura. Coordenou a Missão de Apoio à Reconciliação Nacional em Timor Leste do Club de Madrid e foi Secretário-Geral do Conselho Português do Movimento Europeu. Foi Bolseiro “Chevening” de Doutoramento do Ministério dos Negócios Estrangeiros Britânico, foi também distinguido pela Assembleia Municipal de São Paulo/Brasil pelo “Contributo para o Desenvolvimento da Cidade” nas Comemorações dos 450 anos da respetiva fundação, condecorado pelos Governos da República do Chile e da República da Estónia e serviu como Cônsul Honorário da República do Botswana em Portugal. Viveu e trabalhou no Brasil, Portugal, Reino Unido e Timor-Leste.

#### **Sara Murta Ribeiro**

Administradora Executiva da SOFID, desde 1 de agosto de 2019, com os pelouros das Áreas Financeira, Organização e Logística, Recursos Humanos e Sistemas de Informação. Licenciada em Direito pela Faculdade de Direito de Lisboa, tem pós-graduação em Contabilidade, Finanças Públicas e Gestão Orçamental pelo ISEG, Gestão de Projetos pelo ISEG, Prospetiva, Estratégia e Inovação pelo ISEG, participou no Programa de Alta Direção de Empresas pela AESE e no Programa de Formação para Alta Direção do IFB. Iniciou a sua carreira profissional como advogada. No Instituto do Emprego e Formação Profissional foi consultora jurídica, Diretora do Departamento de Emprego, Diretora do Departamento Central de Desenvolvimento Organizacional e Estratégico e Diretora de Serviços Administrativos. Desempenhou funções como consultora jurídica na Entidade Reguladora dos Serviços de Águas e Resíduos. Foi adjunta do Secretário de Estado do Orçamento e consultora jurídica da Secretaria-Geral do Ministério dos Negócios Estrangeiros. Foi membro do Conselho de Administração do Instituto do Emprego e Formação Profissional, em representação do Ministério das Finanças, Administradora Executiva da Soflusa – Sociedade Fluvial de Transportes, S.A. e Administradora Executiva da Transtejo, Transportes Tejo, S.A..

#### **Alexandra Viana**

Não disponível.

### **3. Conselho Fiscal**

#### **Manuel Maria Simões Agria**

Não disponível.

#### **Luísa Maria do Rosário Roque**

Licenciada em Gestão de Empresas pelo ISLA, com Pós-Graduação em Mercados Financeiros pelo IFB e Mestre em Auditoria pelo ISCAL. É assessora financeira da Direção Geral do Tesouro e Finanças onde tem vindo a desempenhar várias funções na área financeira: na Direção de Apoios Financeiros acompanhou os seguintes temas: Concessão de garantias pessoais do Estado, Gestão das garantias, Concessão e acompanhamento das garantias de cobertura de variação cambial. No Departamento de Intervenção Financeira do Estado fez assessoria técnica no âmbito do estudo preparação e

acompanhamento das matérias respeitantes ao exercício da função financeira do setor público administrativo e empresarial e ao exercício da função acionista do Estado. No Ministério do Ambiente foi Adjunta no Gabinete do Ministro do Ambiente para as matérias financeiras e desenvolvimento e acompanhamento do orçamento do Ministério. Na área financeira no Gabinete de Apoio e Coordenação do Setor Empresarial do Estado faz assessoria técnica no âmbito do estudo preparação e acompanhamento das matérias respeitantes ao exercício da função financeira do setor público empresarial e ao exercício da função acionista do Estado. É Secretária da Mesa da A.G. da APFF – Administração dos Portos da Figueira da Foz, S.A., Secretária da Mesa da A.G. da EMPORDEF – Empresa Portuguesa de Defesa, SGPS, S.A., Presidente do Conselho Fiscal da FMNF – Fundação do Museu Nacional Ferroviário, Presidente do Conselho Fiscal da APDL – Administração dos Portos do Douro e Leixões, S.A. e Vogal do Conselho Fiscal do Centro Hospitalar Universitário de Lisboa Central, EPE. Em 2015 publicou “Influência do Modelo de Governação das Administrações Portuárias no seu Desempenho”; Riscos Editora com Prefácio do Dr. Amadeu Rocha.

#### **Vitor Manuel Mendes Santos**

Licenciado em Organização e Gestão de Empresas pelo ISEG, com pós-graduação em Sistemas de Informação e E-Business pela Universidade Católica de Lisboa e Corporate Governance pela Faculdade de Direito de Lisboa, é Revisor Oficial de Contas inscrito na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas (ROC 939) desde 1996 e na Comissão de Mercados de Valores Mobiliários (20160556). É Membro da Assembleia representativa da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas para o triénio 2018/2020. É Sócio Gerente na DFK & Associados, Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda., onde é responsável pelo departamento de Auditoria e Consultoria. No âmbito das suas funções integra, na qualidade de ROC, o órgão de fiscalização de várias empresas em vários sectores de atividade, Municípios e Entidades do Sector Não Lucrativo. Tem vindo também a liderar projetos de auditoria às operações financiadas por fundos comunitários e projetos de consultoria no âmbito de reestruturações societárias e no âmbito de projetos empresariais relacionados com a expansão dos negócios. Iniciou a sua carreira na área de auditoria externa na BDO Binder transitando 3 anos depois para área de auditoria interna na Renault Portuguesa, S.A. Nesta empresa e posteriormente na Peugeot Portugal Automóveis desenvolveu funções de conselheiro de gestão da rede oficial de concessionários das marcas. A experiência no sector automóvel permitiu-lhe empreender num projeto próprio de consultoria e sistemas de informação verticalizado no sector de retalho automóvel.

#### **Jorge Filipe Demétrio Ricardo**

Não disponível.

#### **4. Conselho Estratégico**

##### **Membros incluídos por inerência.**

##### **António Jorge Duarte Rebelo de Sousa**

Ver nota biográfica na secção “Membros do Conselho de Administração”

##### **Marta Carolina Mota Leite Machado Mariz**

Ver nota biográfica na secção “Membros do Conselho de Administração”

##### **Bernardo Forjaz Vieira Ivo Cruz**

Ver nota biográfica na secção “Membros do Conselho de Administração”

##### **Sara Murta Ribeiro**

Ver nota biográfica na secção “Membros do Conselho de Administração”

##### **Alexandra Viana**

Ver nota biográfica na secção “Membros do Conselho de Administração”

##### **Gonçalo Nuno Teles Gomes**

Vice-Presidente do Conselho Estratégico da SOFID, é Licenciado em Direito pela Universidade Católica Portuguesa (Lisboa); com “Diplôme d’Études Approfondies en Droit Communautaire” e “Diplôme d’Études Supérieures Européennes” pelo Centro Europeu Universitário da Universidade de Nancy II (França). Foi Adido de Embaixada, na Secretaria de Estado, Secretário de Embaixada, Terceiro-Secretário de Embaixada na Embaixada em Kinshasa, Encarregado de Negócios, Segundo-Secretário de Embaixada na Embaixada em Pretória, Primeiro-Secretário de Embaixada na Missão Permanente junto dos Organismos e Organizações Internacionais, em Genebra, Conselheiro Diplomático e Político do Representante Especial do Secretário – Geral das Nações Unidas para o Chade e República Centro-Africana e Chefe da MINURCAT; Chefe de Divisão da América do Norte na Direção de Serviços das Américas, Conselheiro de Embaixada; Diretor de Serviços das Américas, Cônsul-Geral de Portugal em Maputo. Foi nomeado Vice-Presidente do Camões - ICL, por despacho do Ministro dos Negócios Estrangeiros, de 10 de março de 2016.

##### **Maria Manuel Aires Serrano**

Membro do Conselho Estratégico da SOFID desde 2017, é licenciada em Engenharia Eletrotécnica pelo Instituto Superior Técnico. Quadro da AICEP, esteve nos últimos anos na Direção de Serviços da África Subsariana no Ministério dos Negócios Estrangeiros, apoiando a reuniões entre representantes nacionais e estrangeiros, em matéria de relacionamento económico bilateral entre Portugal e África. Desempenhava funções de Desk Regional para a Ásia-Pacífico e Brasil, promovendo o reforço do relacionamento económico entre Portugal e os países acompanhados, quando passou a trabalhar no MNE em 2012. Anteriormente liderou as Direções de Estratégia, de Promoção das Exportações e de Informação da Agência, e nesse sentido, interveio no alinhamento de equipas, acompanhou o desenvolvimento e a implementação de produtos e serviços, e testou a satisfação do cliente. Antes

de assumir funções diretivas fez a ligação a Instituições Financeiras Internacionais como os programas financeiros da UE, o Banco Mundial, o Banco Africano de Desenvolvimento e o Banco InterAmericano de Desenvolvimento, promovendo as empresas portuguesas, e mantendo-as informadas sobre as várias fases dos concursos internacionais financiados por essas Instituições.

**António Manuel Frade Saraiva**

Membro do Conselho Estratégico da SOFID desde 2014 é Presidente do Conselho de Administração da empresa Metalúrgica Luso-Italiana e, desde 2010, Presidente da CIP – Confederação Empresarial de Portugal. Exerce ainda funções, de carácter associativo enquanto Membro do Conselho Consultivo da ATEC – Associação de Formação para a Indústria e Membro do Conselho Superior da PASC – Plataforma de Associações da Sociedade Civil – Casa da Cidadania. Ao nível académico destaca-se a sua atividade enquanto Membro do Conselho de Escola do ISCSP - Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas, Membro do Conselho de Curadores do ISCTE – Instituto Superior de Ciências do Trabalho e do Emprego e Membro do Conselho Geral Estratégico da Universidade Lusófona de Humanidades e Tecnologias.

**Francisco Alegre Duarte**

Não disponível.

**Gonçalo de Vasconcelos Pereira e Silva Marques**

Membro do Conselho Estratégico da SOFID desde 2017 é licenciado em Relações Internacionais pela Universidade Lusíada de Lisboa. Em 2000 frequentou estágios profissionais em Nova Iorque na Missão Permanente de Portugal junto da Organização das Nações Unidas e no Secretariado-Geral do Conselho da União Europeia junto da Organização das Nações Unidas. Foi representante do Instituto Marquês de Valle Flôr (IMVF) em Timor-Leste (2000 a 2001), gestor de projetos para Angola e Moçambique (2001 a 2004), coordenador de projetos para Angola, Guiné-Bissau, Timor-Leste e Indonésia (2005 a 2011). Foi Assessor no Gabinete do Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e da Cooperação (2011 a 2012) e adjunto do Gabinete do Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros e da Cooperação (2012 a 2014). Foi Vice-Presidente do Camões - ICL (2014 a 2015). É, desde 2015, Conselheiro Técnico para a área da Cooperação na Representação Permanente de Portugal junto da União Europeia (REPER), em Bruxelas.

**Filipe Cartaxo**

Não disponível.

**Jorge Vasconcelos**

Membro do Conselho Fiscal da SOFID desde 2017 é licenciado em engenharia electrotécnica pela Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto (1982) e doutorado pela Universidade de Erlangen-Nuremberga (1985). Exerceu atividade académica na Alemanha, em Itália e em Portugal, sendo atualmente Professor convidado do Programa MIT/Portugal no Instituto Superior Técnico, além de colaborar regularmente com várias universidades europeias e americanas. Publicou e editou vários livros e artigos; membro do conselho editorial de várias revistas científicas. Entre 1986 e 1996

trabalhou na indústria, na Alemanha e em Bruxelas, onde foi secretário-geral adjunto da associação europeia da indústria elétrica. Foi o primeiro presidente da Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos (ERSE, 1996-2006) e do Conselho dos Reguladores Europeus de Energia (CEER, 2000-2005). Fundador e membro da comissão executiva da Florence School of Regulation no Instituto Universitário Europeu. Desde 2007 presidente da NEWES, New Energy Solutions. Consultor de várias organizações internacionais (Comissão Europeia, Banco Mundial, etc.) e autoridades nacionais em regulação, política energética e utilização de novas tecnologias de informação e comunicação. Membro do conselho de administração de fundos de investimento e de empresas industriais relacionadas com energia. Atualmente presidente do Conselho Consultivo do Institute for Advanced Sustainability Studies, organismo do governo alemão, da Associação Portuguesa de Economia da Energia- APEEN e da mesa da assembleia geral da Associação Portuguesa de Direito da Energia, e membro de vários think tanks pró-europeus. Recentemente, presidiu a Associação Portuguesa do Veículo Elétrico-APVE e a Comissão para a Reforma da Fiscalidade Verde; integrou o Conselho Geral da Universidade de Coimbra e vários comités consultivos, em Portugal (Comissão para a Revisão do Conceito Estratégico de Defesa Nacional, Grupo de reflexão e aconselhamento acerca do próximo ciclo de programação dos fundos europeus 2014 – 2020, etc.) e no estrangeiro (Advisory Group on the Energy Roadmap 2050 da Comissão Europeia, Official Monetary and Financial Institutions Forum, etc.).

#### **Pedro Cudell**

Administrador da SOFID desde 2007. Licenciado em Economia e Gestão de Empresas pela Universidade de Évora (ISESE) e em Marketing Internacional e Comércio Exterior pela Fundação Getúlio Vargas (São Paulo). Foi Assistente da Direção Internacional no Banco Totta e Açores (Lisboa) e Membro da Direção Comercial no Banco Totta Standard de Angola (Luanda). Foi Chefe de Divisão de Comércio Exterior e Marketing Internacional no Banco Comércio e Indústria de São Paulo (São Paulo), representou o Banco do Estado de São Paulo (Banespa) em Lisboa, tendo sido Diretor Geral no Bahrein e exercido essa mesma função em Madrid. Foi ainda Diretor Geral na União de Bancos Portugueses (Luxemburgo) e Administrador Delegado no Banque Espírito Santo et de la Venetie (Paris). De Paris para Lisboa, foi Assessor do Conselho de Administração do Banco Espírito Santo, responsável pelo Departamento Corporate Internacional, desde 2014 do Novo Banco, S.A. (Lisboa) e Presidente do Banco Internacional de Cabo Verde (Cabo Verde) até março de 2015. Foi fundador da Câmara de Comércio e Indústria Portugal-Gana e recentemente da congénere Portugal-Costa do Marfim.

#### **José Veiga Frade**

Não disponível.